



INNOFACTOR[®]

Vuosikertomus 2013

INNOFACTOR



Innofactor-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2013

Innofactor lyhyesti

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-pohjaisten IT-ratkaisujen toimittajia. Innofactor tarjoaa asiakkaiden liiketoimintakriittisten ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpitopalveluja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin Windows Azure -pohjaiset pilviratkaisut.

Innofactorin asiakkaina on yli 1 000 yritystä ja julkishallinnon organisaatiota Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee yli 400 innostunutta ja osaavaa henkilöä yhteensä 11 toimipisteessä Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja Venäjällä.

Microsoft-pohjaisten yrityksille ja yhteisöille suunnattujen ohjelmistojen markkinat kasvavat merkittävästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Useilla Innofactorin valitsemilla osa-alueilla Microsoft kasvaa jopa 10–30 prosenttia vuodessa. Innofactorin strategisena tavoitteena on kasvaa tätäkin nopeammin. Strategian mukainen vuosikasvutavoite vuosien 2014–2017 välillä on 25–35 prosenttia, mihin pyritään orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla.

Vuoden 2013 liikevaihto oli 32,7 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 73,7 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) oli 3,3 miljoonaa euroa, mikä oli 10,0 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon viiden vuoden kasvu vuosina 2009–2013 on ollut keskimäärin 43 prosenttia vuosittain (CAGR) ja käyttökate (EBITDA) 2009–2013 keskimäärin 10 prosenttia liikevaihdosta.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu arvopaperipörssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla, jossa se on liikevaihdolla mitattuna teknologiatoimialan nopeimmin kasvava yhtiö. Innofactorilla on noin 12 000 osakkeenomistajaa.

Sisältö

4-23 | Katsaus vuoteen 2013

Tiivistelmä vuodesta 2013.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Liiketoimintamalli ja strategia.....	8
Markkinat ja kilpailu.....	10
Tarjonta.....	12
Tuote- ja palvelukehitys.....	15
Asiakkaat.....	16
Henkilöstö.....	18
Vastuullisuus.....	20
Hallinto.....	21

26-40 | Hallituksen toimintakertomus

41-84 | Konsernitilinpäätös

Osakekohtaiset tunnusluvut.....	42
Tuloslaskelma.....	43
Tase.....	44
Rahavirtalaskelma.....	46
Oman pääoman muutokset.....	47
Liitetiedot.....	48
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS).....	77
Allekirjoitukset.....	84

85-87 | Muut tiedot

Tietoja osakeomistuksesta.....	85
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	86
Tilintarkastuskertomus.....	87

Helsingin pörssin menestynein yhtiö vuonna 2013*

Innofactor jatkoi strategian mukaista kannattavaa kasvuaan ja kansainvälistymistään vuonna 2013. Liikevaihto kasvoi 73,7 prosenttia ja EBITDA oli 3,3 miljoonaa euroa. Innofactor osti kesäkuussa suomalaisen atBusiness Oy:n, jonka avulla se lähes kaksinkertaisti kokonsa. Kauppalehti ja Balance Consulting valitsivat Innofactorin pörssin menestyneimmäksi yhtiöksi vuonna 2013 liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja hyvän kurssikehityksen perusteella.



Innofactor-konsernin liikevaihto vuonna 2013 oli 32 685 tuhatta euroa (18 818 tuhatta euroa vuonna 2012), jossa oli kasvua 73,7 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) oli 3 284 tuhatta euroa (1 215 tuhatta euroa vuonna 2012). Käyttökateosuus liikevaihdosta oli 10,0 prosenttia (6,5 prosenttia vuonna 2012).

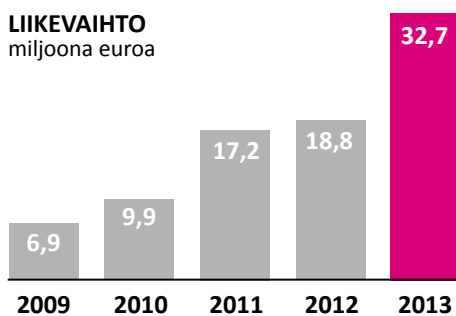
Kesäkuussa 2013 Innofactor hankki atBusiness Oy:n koko osakekannan. atBusiness oli yksi Suomen johtavista Microsoft-pohjaisten ratkaisujen toimittajista, jolla oli erinomainen asiakaskanta, hyvät näytöt nopeasta kasvusta sekä lähes yhtenevä strategia Innofactorin kanssa. atBusinessin liikevaihto 2012 oli 17,4 miljoonaa euroa ja EBITDA 2,7 miljoonaa euroa (15,3 prosenttia liikevaihdosta). Hankinta tarjoaa Innofactorille entistä parempia edellytyksiä toteuttaa pohjoismaista kasvustrategiaansa sekä tarjota ohjelmistotuotteita ja -palveluita oman kanavansa kautta.

Syyskuussa Innofactor hankki suomalaisen Dynamic Teamin, jonka avulla se laajensi tarjontaansa Microsoftin Dynamics AX -toiminnanohjaukseen. Joulukuussa 2013 Innofactor hankki tanskalaisen SharePoint-ratkaisujen toimittajan Enablingin, jonka avulla pystyttiin merkittävästi kasvattamaan Tanskan maayhtiötä.

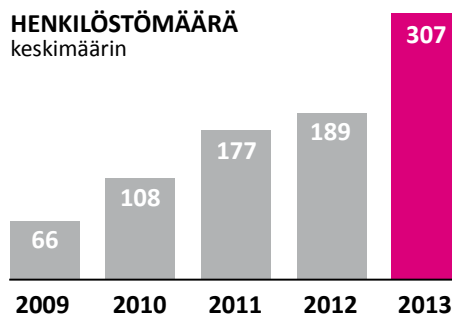
Vahvana jatkuneen kasvun ja kilpailukyvyn ansiosta Innofactor sijoittui sijalle 36 vuoden 2013 Deloitte Technology Fast 50 -listalla, joka kokoaa 50 eniten viimeisen viiden vuoden kuluessa kasvanutta teknologiayritystä Suomessa. Innofactor on sijoittunut 50 parhaan joukkoon vuodesta 2008 lähtien.

Vuoden 2013 lopussa Innofactorin uusi pääkonttori keräsi pääkaupunkiseudun työntekijät yhteen uudelle Innofactor Campukselle Espoon Keilaniemelle. Arne Ervin suunnittelema persoonallinen ja ainutlaatuinen 1950-luvun ympäristö viheralueineen ja rantasaunoineen inspiroi Innofactorin työntekijöitä jatkossa yhä huikeampiin suorituksiin.

LIKEVAIHTO
miljoona euroa



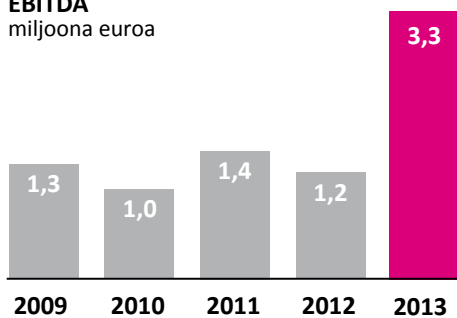
HENKILÖSTÖMÄÄRÄ
keskimäärin



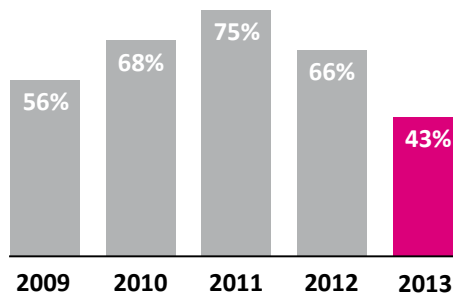
* Kauppalehti ja Balance Consulting valitsivat Innofactorin vuoden 2013 menestyneimmäksi pörssi-yhtiöksi

	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	32 685	18 818	17 205	9 862	6 920
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	3 284	1 215	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta	10,0 %	6,5 %	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	2 255	620	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta	6,9 %	3,3 %	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	1 863	591	886	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta	5,7 %	3,1 %	5,1 %	7,1 %	17,1 %
Tulos tuhatta euroa	1 407	449	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta	4,3 %	2,4 %	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	19 626	13 760	12 905	12 218	2 597
Korolliset velat tuhatta euroa	11 955	1 393	0	0	0
Rahavarat tuhatta euroa	991	656	696	1 714	1 650
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 604	7 767	7 895	8 132	324
Oman pääoman tuotto	8,4 %	3,4 %	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	12,9 %	4,5 %	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	55,9 %	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	43,1 %	66,1 %	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	46 671	22 173	18 324	19 517	5 355
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 067	2 488	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	6,3 %	13,2 %	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	307	189	177	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	416	193	189	171	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa	30 909 052	30 165 900	29 261 800	29 261 849	16 756 659
Tulos per osake (euroa)	0,0432	0,0150	0,0235	0,0274	0,0540
Oma pääoma per osake (euroa)	0,635	0,460	0,441	0,418	0,155

EBITDA
miljoona euroa



OMAVARAISUUSASTE



Innofactor kasvoi vuonna 2013 uuteen kokoluokkaan

Vuosi 2013 oli Innofactorissa voimakkaan kasvun vuosi. Vuonna 2013 Innofactor tuplasi kokonsa onnistuneiden yritysostojen ansiosta. Innofactorin pääkonttori keräsi pääkaupunkiseudun työntekijämme yhteen uudelle Innofactor Campukselle. Kauppalehti ja Balance Consulting valitsivat Innofactorin pörssin menestyneimmäksi yhtiöksi vuonna 2013. Kiitokset asiakkaillemme, kumppaneillemme, työntekijöillemme ja sijoittajillemme!



Vuoden 2013 aikana Innofactor jatkoi menestyksekkäästi yhteistyön syventämistä asiakkaidensa kanssa. Vuoden aikana solmimme merkittäviä yhteistyösopimuksia, esimerkiksi Suomessa Viestintäviraston sähköisen alustan ylläpito, Aalto-yliopiston keskitetyn tietovaraston ylläpito- ja jatkokehityspalvelut, Senaatti-kiinteistöjen asian- ja dokumentinhallinnan ratkaisu ja Messukeskuksen asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmä sekä Tanskassa SAS Cargon liiketoiminnan kokonaisvaltainen tiedonhallinnan ratkaisu. Innofactorin Helsingin kaupungille toimittama pysäköinnin toiminnanohjausjärjestelmä voitti Kaupunginjohdajan vuoden saavutus -kilpailun. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Innofactorin strategian perustana on voimakas keskittyminen Microsoftin tarjoamiin alustoihin. Pilven, sosiaalisuuden, mobiiliteetin ja Big Datan aiheuttamassa markkinoiden muutoksessa Microsoft ja sen ekosysteemi kasvavat selkeästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Kumppanuus Microsoftin kanssa on edelleen syventynyt yritystemme kaikilla tasoilla. Innofactor valittiin ensimmäisten joukossa Microsoftin Business-Critical SharePoint- (BCSP) ja Yammer-kumppaniohjelmiin sekä nimettiin vuoden 2013 Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Haluan kiittää Microsoftia luottamuksesta Innofactoria kohtaan.

Kesäkuussa 2013 Innofactor hankki atBusineksen ja lähes tuplasi oman kokonsa. Kyseessä on hieno yhtiö, jolla oli erinomainen asiakaskanta, hyvät näytöt nopeasta kasvusta sekä lähes yhtenevä strategia Innofactorin kanssa. Syyskuussa Innofactor hankki suomalaisen Dynamic Teamin, jonka avulla se laajensi tarjontaansa strategiansa

kannalta keskeiseen Microsoftin Dynamics AX -toiminnanohjaukseen. Joulukuussa 2013 Innofactor hankki tanskalaisen SharePoint-ratkaisujen toimittajan Enablingin, jonka avulla Innofactor pystyi merkittävästi laajentamaan Tanskan maayhtiön tarjontaa. Hankinnat tarjoavat Innofactorille entistä parempia edellytyksiä toteuttaa pohjoismaista kasvustrategiaamme. Haluan toivottaa kaikki uudet yhtiöt vielä kerran tervetulleiksi Innofactoriin.

Innofactorin keskeisin voimavara ovat osaavat ja motivoituneet työntekijät. Vuoden 2013 lopussa Innofactorin uusi pääkonttori keräsi pääkaupunkiseudun työntekijämme yhteen uudelle Innofactor Campukselle Espoon Keilaniemeen. Tämä tarjoaa oivat mahdollisuudet uusien synergiahyötyjen syntymiseen. Viime vuosi oli Innofactorin ja atBusineksen merkittävästä integraatiosta johtuen työntekijöillemme hetkellisesti hyvinkin haasteellinen. Olen erityisen ylpeä innofactorilaisten tarmosta ja innostuksesta rakentaa uutta yhteistä suuntaa sekä etsiä keinoja asiakastytyväisyyden edelleen parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä kaikille.

Menestyvä ja kasvava yritys tarvitsee sitoutuneet sijoittajat. Vuoden 2013 aikana Innofactor otti yritysjärjestelyjä varten perinteisen pankkilainan ja hybridilainan. Innofactorin osakkeen vaihto kasvoi 225,2 prosenttia. Tämä osoittaa sijoitusmarkkinoiden kasvavaa kiinnostusta Innofactoria kohtaan. Haluan kiittää kaikkia sijoittajia, jotka ovat luottaneet Innofactorin menestykseen.

Yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaniemme, työntekijöidemme ja sijoittajiemme kanssa pystymme toteuttamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja koko yhteiskuntaa menestymään entistä paremmin. Katsomme tulevaan innostuneina ja luottavaisina.

”Kasvoimme vuonna 2013 yhtiönä aivan uuteen kokoluokkaan. On ollut mahtavaa huomata, miten se on inspiroinut asiakkaitamme ja työntekijöitämme. Kokoluokan kasvattaminen ilman merkittävää omistuksen laimentumista lisäsi myös omistaja-arvoa, mikä näkyi osakkeen positiivisena kurssikehityksenä.”

Sami Ensio

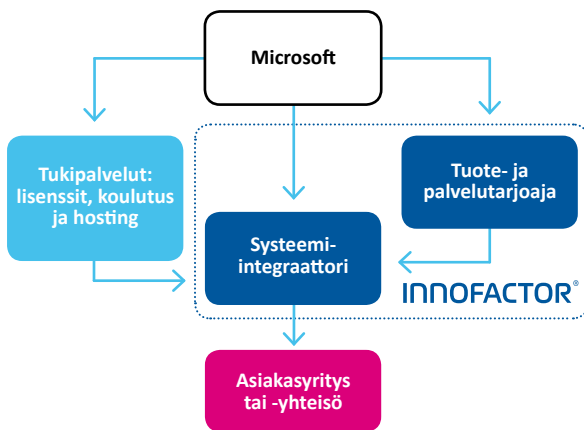
Innofactorin perustaja, pääomistaja ja toimitusjohtaja

Pohjoismaiden johtavaksi toimijaksi Microsoft-ekosysteemissä

Missiomme mukaisesti haluamme vahvistaa asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla. Tähän liittyen Innofactor tarjoaa yrityksille ja yhteisöille IT-ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpito-palveluja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Visionamme on olla Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Microsoft tarjoaa ohjelmistojaan yritys- ja yhteisöasiakkaille pääsääntöisesti kumppaneidensa kautta. Microsoftin johdon mukaan noin 95 prosenttia Microsoftin liikevaihdosta tulee kumppaneiden kautta, ja jokainen dollari Microsoftin liikevaihdossa tarkoittaa keskimäärin noin 9 dollaria sen kumppaneiden liikevaihdossa.

Systeemi-integraattorit ovat keskeisessä osassa Microsoftin ekosysteemissä. Ne tarjoavat yrityksille ja yhteisöille IT-ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpito-palveluja hyödyntäen niissä Microsoftin ja sen kumppaneiden ohjelmistoja ja palveluja. Voimakkain asiakassuhde muodostuu asiakkaan ja systeemi-integraattorin välille.



Innofactor keskittyy strategiassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin, esimerkiksi SharePoint, Dynamics CRM, Dynamics ERP, Project, SQL Server, Office 365 ja Windows Azure. Ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy parantamaan esimerkiksi verkkoviestintäänsä, sähköistä asiointiaan, dokumentinhallintaansa, asiakkuudenhallintaansa, projektin- ja projektisalkunhallintaansa, työn tehokkuutta ja tietojen löydettävyyttä.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan asiakkaan omille palvelimille asennettuna tai palveluna, joka voidaan toteuttaa joko Innofactorin palvelukeskuksesta tai Microsoftin pilvestä. Jatkuville, tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla, Innofactorin omiin tuotteisiin pohjautuvilla SaaS- ja pilvi- sekä muilla palvelusopimuksilla on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 26 prosenttia.

Innofactorin toiminta keskittyy toistaiseksi pääosin Suomeen ja Tanskaan. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa muihin Pohjoismaihin, mikä voi tapahtua myös yritysjärjestelyin.

Yritysjärjestelyjen onnistumisen vastuu on konsernin johtoryhmässä yritysjärjestelyihin nimetyllä johtajalla. Hänen tehtävänä on varmistaa, että Innofactorilla on jatkuvasti riittävä määrä potentiaalisia yritysjärjestelykohteita käsittelyssä. Näin Innofactor voi valita huolella ostokohteet, joiden kanssa se etenee. Innofactor pyrkii hankkimaan ainoastaan täysin Innofactorin strategiaan sopivia yrityksiä, maksamaan niistä omia kertoimia pienemmän hinnan ja minimoimaan osakkeiden omistuksen laimentumisen. Hankittavat yritykset integroidaan heti osaksi Innofactorin omaa toimintaa yli kymmenen yritysjärjestelyn kokemuksella kehittyneen prosessin mukaisesti, jossa huomioimme asiakkaat, työntekijät ja muut avainsidosryhmät. Aiemmat näytöt menestyksekkästä toiminnasta ja yritysjärjestelystä auttavat niiden toteutumiseen myös jatkossa.



Missiomme

Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.

Visiomme

Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Taloudellinen tavoitteemme

Kasvaa kannattavasti

- ▶ saavuttamalla yli 10 prosentin käyttökate (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- ▶ saavuttamalla keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- ▶ pitämällä kassavirta positiivisena ja turvaamalla kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

Strategiamme



Voimakasta kasvua Microsoft-ekosysteemissä

Microsoft kasvaa useilla tuotealueilla selkeästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin, mikä on mahdollistanut myös Innofactorin kasvun Suomessa ja Tanskassa johtavaan asemaan Microsoft-ratkaisujen toimittajana yrityksille ja yhteisöille. Tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua.

Pitkään jatkuneesta epävakaasta taloustilanteesta johtuen on haastavaa arvioida luotettavasti IT-markkinoiden kehittymistä lähitulevaisuudessa. IT-markkinoita seuraavien tutkimusyhtiöiden mukaan IT-palvelumarkkinat kasvoivat globaalisti noin 2–3 prosenttia vuonna 2013, ja kasvun ennustetaan kiihtyvän noin 4–5 prosenttiin vuonna 2014. Yritysohjelmistomarkkinoiden kasvun on arvioitu olleen globaalisti vuonna 2013 noin 5 prosenttia ja niiden ennustetaan kasvavan noin 6–7 prosenttia vuonna 2014.

IT-markkinat ovat murroksessa. Havaittavissa on neljä globaalia megatrendiä:

Tietotekniikan ja tietojärjestelmien hyödyntäminen siirtyy enenevässä määrin pilveen. Pilvi yhdistää ihmiset, datan, palvelut ja laitteet yhdeksi globaaliksi kokonaisuudeksi. Pilven etuna ovat kustannustehokkuus ja joustavuus. Arviolta 70 prosenttia yrityksistä joko jo käyttävät tai suunnittelevat käyttävänsä pilviratkaisuja. Jatkossa asiakkaat haluavat enenevässä määrin ostaa joustavia palveluja kulloisenkin tarpeen mukaan, ei niinkään isoja kertaluonteisia toimitusprojekteja.

Kuluttajista alkanut sosiaalisen median merkityksen kasvu siirtyy yrityksiin. Tietojärjestelmiltä edellytetään yhä enemmän sekä ihmisten että eri järjestelmien välistä joustavaa viestintää työntekijöiden, asiakkaiden ja kumppanien kesken. Arviolta 57 prosenttia suuryrityksistä aikoo investoida sosiaalisen median ratkaisuihin vuonna 2014.

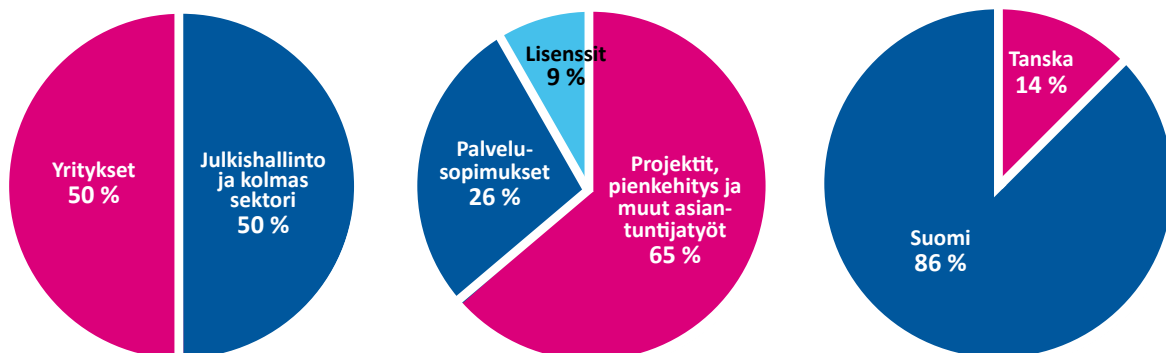
Mobiililaitteet ja yleisestikin laitteiden yhdistyminen, eli konvergenssi, muuttavat ihmisten toimintaa työssä ja vapaa-ajalla. Ihmiset vaativat haluamiaan yleisiä sekä henkilökohtaisia palveluita

ja samaa käytettävyyttä ajasta, paikasta ja käytettävästä laitteesta riippumatta. IT myös kuluttajistuu. Yhä suurempi osa myös yritysten IT-hankinnoista tehdään yksilöiden eli kuluttajamarkkinoiden ehdoilla. Ennusteiden mukaan mobiilien työntekijöiden määrä nousee 1,3 miljardiin vuoteen 2015 mennessä, vastaten näin arviolta noin 37 prosenttia koko maailman työvoimasta.

Pilvi, sosiaalinen media ja mobiililaitteet lisäävät tallennetun datan määrää maailmassa arvioiden mukaan noin 30–50 prosenttia joka vuosi. Tämän niin sanotun Big Datan analysointi tarjoaa runsaasti mahdollisuuksia kehittää yritysten ja julkishallinnon toimintaa sekä uusia liiketoimintamalleja.

Innofactor uskoo Microsoftin – ja sitä kautta Microsoftin ekosysteemissä toimivien yritysten – olevan vahvoilla IT-markkinoiden murroksessa. Microsoftilla on johtava asema kuluttaja- ja yritys-ohjelmistoissa, kilpailukykyinen tarjoama ja vahvat näytöt erittäin nopeasta kasvusta pilviratkaisuissa. Nokian matkapuhelinliiketoiminnan oston seurauksena Microsoft saavuttaa palveluiden lisäksi vahvan aseman laitteissa. Säilyttääkseen johtavan asemansa Microsoft investoi merkittävästi kilpailijoitaan enemmän tuotekehitykseen. Microsoftin raportoimat tuotekehitysinvestoinnit olivat kalenterivuonna 2013 noin 11 miljardia dollaria, kun Googllella vastaavan ajanjakson investoinnit olivat noin 8 miljardia dollaria, IBM:llä noin 6 miljardia dollaria ja Appllella noin 5 miljardia dollaria.

Tämä kehitys luo yhtiön näkemyksen mukaan Innofactorin tapaisille voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneille yhtiöille pitkällä tähtäimellä kasvavia markkinoita.



Innofactorin liikevaihdon jakauma 2013

Innofactor vahvoilla pohjoismaisessa kilpailussa

Innofactor haluaa strategiansa mukaisesti erottua pohjoismaisista kilpailijoistaan keskittymällä Microsoft-teknologialla tai -alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin. Keskittyminen on auttanut luomaan ylivoimaista osaamista ja saavuttamaan merkittäviä asiakkuuksia.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot, kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset, esimerkiksi Tieto, CGI ja Accenture (Microsoft-ratkaisujen osalta Accenturen tytäryhtiö Avanade). Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto.

Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen, esimerkiksi Business Intelligence -alueella Affecto ja Platon. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti yksi vaihtoehto.

Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat yritykset. Tällaiset pienet tai keskikokoiset yritykset keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan. Esimerkiksi järjestö- ja seurakuntasektorilla on tyypillisesti näille toimialoille erikoistuneita kansallisia ohjelmistotoimittajia; samoin valittuihin ratkaisuihin kuten esimerkiksi verkkopalveluihin, asianhallintaan ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin löytyy näihin erikoistuneita toimittajia.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden ja ekosysteemin kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti suuriin ja keskisuuriin yrityksiin ja julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso.

Innofactorin kilpailuetu perustuu kilpailijoista poikkeavaan strategiaan, joka keskittyy kattamaan laajasti Microsoft-pohjaiset yrityksille ja yhteisöille suunnatut ratkaisut hyödyntäen myös omia ohjelmistoja ja tuotteita. Innofactorilla on johtava asema ja ymmärrys Microsoftin ekosysteemistä Pohjoismaissa. Innofactorilla on yksi laajimmista Microsoft-alustoihin keskittyneistä ratkaisu-, tuote- ja palvelutarjonnasta Euroopassa. Syvä ymmärrys ja hyvä maine useissa asiakasvertikaaleis-

sa yksityisellä, julkisella ja kolmannella sektorilla mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen palvelemaan asiakkaita entistä paremmin. Innofactor katsoo pystyvänsä toimittamaan kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista – tyypillisesti jollekin ratkaisualueelle keskittyvistä – paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine, ainutlaatuiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät siitä erittäin houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

1. Globaalit megatrendit



2. Microsoft ja sen ekosysteemi menestyvät

- Microsoftin vahva asema yritys- ja kuluttaja-asiakkaissa sekä laitteissa ja palveluissa
- Maailman laajin IT-tuote- ja palvelutarjonta, vuosittainen T&K-investointi USD 11 miljardia
- Windows ja Office ovat de facto -standardeja
- Maailman laajin kumppaniverkosto innovoi jatkuvasti uusia ratkaisuja asiakkaille
- Microsoft kasvaa yritysasiakkaissa IT-markkinan yleiskasvua paljon nopeammin

3. Innofactor menestyy

- Johtava asema ja ymmärrys Microsoftin ekosysteemistä Pohjoismaissa
- Laajin Microsoft-pohjainen ratkaisu-, tuote- ja palvelutarjonta Pohjoismaissa
- Syvä ymmärrys useista asiakasvertikaaleista yksityisellä, julkisella ja kolmannella sektorilla
- Innofactor sijaitsee kahdessa Microsoftin keskeisessä T&K-maassa, Suomessa ja Tanskassa
- Ainutlaatuiset näytöt nopeasta kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä

Microsoft-ekosysteemin tarjonnasta lisäarvoa asiakkaalle

Innofactor tarjoaa kattavan valikoiman Microsoft-ekosysteemin ratkaisuja, jotka synnyttävät aitoa lisäarvoa asiakkaiden toimintaan ja parantavat näiden kilpailukykyä. Innofactorin tarjoamat ratkaisut perustuvat sen omien tuotteiden ja palveluiden lisäksi Microsoftin alustoille, esimerkiksi SharePoint, Dynamics CRM, Dynamics ERP, Project, SQL Server, Office 365 ja Windows Azure, sekä valittujen kolmansien osapuolien tuotteille.



Verkkoviestintä

Innofactorin tarjoamat verkkoviestintäratkaisut tarjoavat nopean ja vaivattoman ratkaisun sisällön julkaisuun ja kommunikaatioon asiakkaiden kanssa. Viestintä on ajantasaista kaikissa tilanteissa ja palvelee erilaisia käyttäjäryhmiä useissa kanavissa. Tarjonta käsittää internet-, ekstranet- ja intranetsivustot, tapahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät ratkaisut. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Sähköiset palvelut ja asiointi

Innofactorin toteuttamat luotettavat ja turvalliset ratkaisut tekevät sähköisistä palveluista ja asiointista nopeaa ja kustannustehokasta. Toteutettuja ratkaisuja ovat asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet, muut itsepalveluratkaisut, verkkokaupat sekä varaus-, ilmoittautumis- ja kulunvalvontapalvelut. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Asiakkuudenhallinta (CRM)

Innofactorin asiakkuudenhallintajärjestelmät ovat ratkaisu asiakassuhteen ylläpitoon ja kehittämiseen. Ne keräävät asiakkaisiin liittyvät tiedot yhteen, hallittuun paikkaan, josta tiedot ovat helposti myynnin, markkinoinnin ja asiakaspalvelun käytävissä. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Dynamics CRM:ään, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Henkilöstöhallinto (HRM)

Innofactorin henkilöstön ohjauksen ratkaisuilla voi tehostaa ja automatisoida henkilöstön kehittämiseen ja osaamispääoman hallintaan liittyvät prosessit. Ratkaisut on helppo sovittaa ja muokata asiakasorganisaation omien tarpeiden mukaisiksi, jolloin tietojärjestelmästä saadaan aitoa kilpailukykyä. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Dynamics CRM:ään, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Sähköinen työympäristö

Innofactor tarjoaa kokonaisratkaisun organisaatioiden viestintään ja työskentelyn tehostamiseen, esimerkiksi sähköpostin, kalenterit, tiimityön välineet, yhteystietojen hallinnan, toimisto-ohjelmat, kehittyneen tietojen haun ja organisaation sisäisen sosiaalisen median. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Office 365:een, Lynciin, SharePointiin ja Yammeriin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Projektin- ja projektisalkunhallinta (PPM)

Innofactor tarjoaa kattavan ratkaisun organisaation sisäiseen ja ulkoiseen projektitoimintaan, projektin- ja projektisalkun hallintaan, resursointiin ja muutostilanteiden tukemiseen. Ratkaisu nivoutuu helposti integraation avulla asiakkaiden olemassa oleviin järjestelmiin. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Projectiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Dokumenttien- ja asianhallinta

Innofactorin tarjoamien dokumenttien- ja asianhallintaratkaisujen tehtävänä on varmistaa organisaatioiden tärkeiden asiakirjojen ja niiden sisältämän tiedon luotettava säilyttäminen ja helppo saatavuus. Tarjonta käsittää ratkaisuja esimerkiksi sopimusten, laatu-, tietoturva-, ympäristö- ja brändidokumenttien hallintaan, sähköisen arkiston, tiedonohjausjärjestelmän ja sähköisen kokouksen. Ratkaisujen avulla organisaatio saa omat päätösprosessinsa entistä parempaan hallintaan. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Toiminnanohjaus (ERP)

Innofactor tarjoaa toiminnanohjauksen ratkaisuja, joissa aidosti ymmärretään asiakkaiden liiketoiminnan keskeiset ydinprosessit ja niiden sidonnaisuudet ja pystytään tuottamaan merkittävää lisäarvoa verrattuna yksittäisten osalueiden järjestelmätoimittajiin. Innofactor tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden yhdistää eri järjestelmien parhaat puolet koko liiketoimintaa ja sen johtamista palvelevaksi ratkaisuksi. Toiminnanohjausratkaisujen lisäksi Innofactorilla on korkea kyky toimittaa useita lisäarvoratkaisuja, jotka integroituvat toiminnanohjausjärjestelmään. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Dynamics AX- ja NAV-järjestelmiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Tiedolla johtaminen (BI)

Innofactorin tiedolla johtamisen ratkaisut kokoavat tehokkaasti yrityksen päätöksenteon kannalta oleellisen tiedon päätöksiä tekevien henkilöiden käyttöön. Monipuolinen ratkaisu koostuu tietovarastosta, hakutoiminnoista, raportoinnista ja johdon työpöydistä. Innofactor tarjoaa kehittyneitä ratkaisuja myös organisaation taloudellisen suorituskyvyn hallintaan (Corporate Performance Management, CPM), eli budjetointiin, suunnitteluun, talouden seurantaan, ennustamiseen ja raportointiin. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SQL Serveriin ja SharePointiin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Asiakaskohtaiset ratkaisut

Innofactor toteuttaa jatkuvasti myös asiakas- ja toimialakohtaisia ratkaisuja, joita kehitetään yhteistyössä eri alojen johtavien toimijoiden kanssa. Asiakaskohtaisten ratkaisujen avulla varmistetaan asiakkaiden erityispiirteiden huomioiminen toimituksissa siten, että ratkaisut palvelevat asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Ratkaisut perustuvat Microsoftin alustoihin, Innofactorin ja kolmansien osapuolten tuotteisiin ja palveluihin.

Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Business Intelligence
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Platform
- Gold Project and Portfolio Management
- Silver Enterprise Resource Planning
- Microsoft Dynamics NAV
- Cloud Accelerate

Kattavat palvelut täydentävät tarjonnan

Innofactorin tarjoamien palveluiden tehtävänä on varmistaa ohjelmistojen sujuva ja kustannustehokas toteutus sekä niiden onnistunut käyttöönotto ja vaivaton ylläpito.

Innovaatiokonsultointi ja konseptointi

Innofactor tarjoaa asiakkailleen konsultointipalveluja, joiden avulla pyritään innovatiivisten IT-ratkaisujen avulla parantamaan asiakkaan kilpailukykyä. Tämä voi tapahtua sisäisen toiminnan kehittämiseen ja tehostamiseen liittyvissä asioissa sekä uusien liiketoiminnallisten konseptien kehittämisessä ja asiakaskokemuksen parantamisessa.

Määrittäminen, suunnittelu ja toteutus

Innofactor tarjoaa asiakkailleen kattavat ja ammattitaitoiset määrittämis-, suunnittelu- ja toteutuspalvelut sekä teknologiakonsultoinnin. Tämä voi kohdistua johonkin asiakkaan hankkeeseen tai yleisen IT-arkkitehtuurin kehittämiseen.

Käyttäjäkokemus ja design

Tuotteiden helppokäyttöisyys ja käytön tehokkuutta lisäävät suunnitteluratkaisut takaavat parhaimman mahdollisen käyttäjäkokemuksen. Innofactor tarjoaa erilaisia käyttäjä- ja käytettävyystudkimuksia, konseptointia, graafista suunnittelua sekä käyttöliittymäsuunnittelua.

Projektinhallinta

Innofactor tarjoaa projektinhallintapalveluja osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Innofactor kehittää projektinhallintajärjestelmiään jatkuvasti ja kouluttaa henkilöstöään vaativien projektien toteutukseen sertifioitujen projektimenetelmän mukaan.

Integraatiot

Innofactor tarjoaa järjestelmiin kattavat integraatiot, esimerkiksi Microsoft BizTalkin avulla. Microsoft-pohjaisten ratkaisujen lisäksi Innofactorilla on runsaasti osaamista integraatiosta esimerkiksi IBM- ja Oracle-pohjaisiin järjestelmiin.

Migraatiot

Innofactor tarjoaa kattavan tarjonnan migraatioprojekteja, esimerkiksi SAS Institute- ja IBM Notes -ratkaisusta Microsoft-pohjaisiin järjestelmiin. Migraatioiden avulla asiakkaat pystyvät saamaan aikaan merkittäviä säästöjä samalla kun nykyaikaistavat omat järjestelmänsä.

Infra- ja pilvipalvelut

Innofactor tarjoaa kapasiteetti-, tallennus- ja varmistusratkaisuja julkisesta pilvestä (Windows Azure) ja omista konesaleistaan. Palvelut sisältävät hallinta-, valvonta- ja monitorointipalvelut, ongelmanselvityspalvelun sekä SLA-palvelutasosopimuksen. Kapasiteettia voidaan kasvattaa joustavasti tarpeiden muuttuessa.

Sovellushallinnan ulkoistus ja jatkokehitys

Innofactor tarjoaa erityyppisten tietojärjestelmäratkaisujen haltuunottoa ja jatkokehittämistä. Haltuunotto tapahtuu aina systemaattisen prosessin avulla (Application Takeover Planning), jossa huomioidaan sekä liiketoiminnan tavoitteet että tekniset näkökulmat.

Testaus, dokumentointi ja laadunvarmistus

Innofactor tarjoaa toimituksiinsa toiminnalliset, käytettävyyden-, kapasiteetti- ja tietoturvatestaukset. Innofactor dokumentoi toimittamansa ratkaisut osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Innofactorin laadunvarmistuspalvelut sisältävät asiakkaiden prosessien ja metodologian arvioinnin ja kehittämisen.

Käyttöönotto ja koulutus

Innofactor tarjoaa asiakkailleen tukea ohjelmistojensa käytössä niiden koko elinkaaren ajan. Huolellinen käyttöönoton suunnittelu, toteutus ja koulutus on suunniteltu varmistamaan toimitetun ratkaisun tehokas hyödyntäminen alusta asti.

Tuki ja ylläpito

Innofactorin ratkaisuihin, tuotteisiin ja palveluihin kuuluvat aina käyttäjien puhelin- ja sähköpostituki, jotka ovat saatavissa paikallisella kielellä. Lisäksi Innofactor tarjoaa erikseen sovittaessa 24/7-päivystyksen. ITIL-mallin mukaiset toimintatavat nivoutuvat osaksi asiakkaan päivittäistä toimintaa.

Parempaa lisäarvoa asiakkaillemme

IT-markkinat ovat suuressa murroksessa. Pilvi, sosiaalinen media, mobiilisuus ja Big Data muuttavat asiakkaiden ostokäyttäytymistä. Tässä muutoksessa Innofactorin on tärkeä varmistaa oman kilpailukykinsä säilyttäminen. Asiakkaat eivät enää välttämättä halua ostaa isoja jättiprojekteja, vaan ohjelmistojen ja palveluiden tuottamat hyödyt on saatava nopeasti käyttöön. Innofactorin mission mukaisesti haluamme vahvistaa asiakkaidemme kilpailukykyä. Ollaksemme kilpailukykyisiä on ratkaisuidemme perustuttava merkittävässä määrin valmiisiin tuotteisiin ja palveluihin. Innofactorin tarjonta rakentuu Microsoftin alustoihin sekä niiden päälle kehittämiimme omiin ja kumppaniemme tuotteisiin ja palveluihin. Haluamme tarjota asiakkaillemme aina parhaan mahdollisen lisäarvon.

Innofactorille omien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen ei ole itseisarvo, vaan käytämme tilanteen mukaan myös kolmansien osapuolien valmiita tuotteita ja palveluita. Meille tärkeintä on varmistaa asiakkaan saama lisäarvo ja mahdollistaa tämän kilpailukyyn parantaminen. Teemme yhteistyötä Microsoft-ekosysteemin johtavien toimijoiden kanssa. Tuotteet ja palvelut -yksikkömme hoitaa kumppanisuhdet ja tarjontamme kehittämisen keskitetysti maissa, joissa toimimme.

Niihin tilanteisiin, joihin markkinoilta ei löydy asiakkaillemme tarpeeksi hyvää valmista tuotetta tai palvelua, teemme asiakaskohtaisia ratkaisuja ja kehitämme omia tuotteita ja palveluitamme. Tämä pyritään toteuttamaan mahdollisimman keskitetysti siten, että eri toimintamaissamme toteutetut innovaatiot ovat myös toisten maiden käytössä. Tällä kehitystyöllä on myös suuri strateginen merkitys, koska onnistuessaan nämä innovaatiot tuovat merkittävää kilpailuetua ja saattavat mahdollistaa Innofactorin toiminnan laajentumisen uusille markkinoille myös Pohjoismaiden ulkopuolella.

Omien tuotteidemme ja palveluidemme yleinen suunnitteluperiaate on, että ne toimivat luontaisesti Microsoftin julkisen pilven Windows Azure -ympäristössä hyödyntäen sen ominaisuuksia, kuten skaalautuvuutta ja vikasietoisuutta. Tuotteet suunnitellaan kuitenkin siten, että ne voidaan tarvittaessa liittää myös osaksi muuta järjestelmää tilanteissa, joissa esimerkiksi asiakasympäristö asettaa vaatimuksia palvelujen sijoitukselle. Tuotteet ja palvelut ovat helposti käytettävissä erilaisista päätelaitteista, myös tableteista ja älypuhelimista. Tuotteet ja palvelut voidaan tarjota



sellaisinaan tai mukautettuina, osana laajempaa toimitusta.

Koska tuotteet ja palvelut perustuvat avoimiin rajapintoihin ja standardeihin, erilaisten lisäarvoa tuottavien ohjelmistojen kehittäminen on yksinkertaista. Esimerkiksi erilaiset Dashboardit sekä Windows 8- tai Windows Phone 8 -yhteensopivat, erityisesti tiedon tehokkaaseen ja nopeaan esittämiseen keskittyvät sovellukset ovat tällaisia.

Esimerkkinä innovatiivisista uusista palveluista on Innofactor 7to7 -käyttöpalvelu Microsoftin Windows Azure -pilvestä. 7to7-palvelussa palvelimet ovat asiakkaalla perustilanteessa käytettävissä arkisin klo 7–19. Palvelimet nukkuvat silloin, kun niiden käyttäjätkin nukkuvat. Asiakkaan ei tarvitse maksaa turhasta, vaan hän pystyy säästämään jopa 50 prosenttia käyttöpalveluidensa kustannuksista. Tämän lisäksi asiakas saa palveluihinsa joustavan ja erittäin nopean käyttöönoton, jatkuvan monitoroinnin, kapasiteetin varmistamisen, varmuuskopiot ja asiakaspalvelun omalla kielellään.

Asiakkaidemme kilpailukyky vahvistuu oivallisilla IT-ratkaisuilla

Innofactorin asiakkaina on yli 1000 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin toimijaa Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja muualla Euroopassa. Innofactor keskittyy asiakkuuksiin, joissa se voi aidosti vahvistaa organisaatioiden kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla. Kaiken ytimessä on asiakkaiden kriittisten tarpeiden ymmärrys. Innofactor tuo asiakkailleen Microsoft-ekosysteemin bisneskriittisten yritysratkaisujen huippuosaamisen yhdistettynä lisäarvoa tuottaviin parhaisiin tuotteisiin ja laajaan palvelutarjontaan. Näin Innofactor luo pitkäaikaisia suhteita asiakkaidensa kanssa.

Konsernin intranet pilvipalveluna

Oras on merkittävä keittiö- ja kylpyhuonehanojen kehittäjä, valmistaja ja markkinoija. Yhtiön perustamisesta vuodesta 1945 alkaen Oras on tuonut markkinoille korkealaatuisia designtuotteita, joissa hyödynnetään käyttäjäystävällisyyttä parantavia teknisiä ratkaisuja.



Oras oli suunnitellut sosiaalista ja kaksisuuntaista viestintää tukevan intranetin uudistusprojektia. Yhteisten keskustelujen lopputuloksena päätettiin Oraksen uusi intranet toteuttaa pilvipalveluna SharePointin 2013 Online -alustalle.

Oraksella on toimintaa useassa Euroopan maassa, joten oli selvää, että osa sisällöstä tulisi olla käyttäjille maakohtaisesti kohdennettua. Uudelta palvelulta toivottiin käyttäjäystävällisyyttä ja ulkoasulta selkeyttä sekä yksinkertaisuutta. Lisäksi intraan haluttiin aikaisempaa tehokkaampi hakutoiminto ja hakuoptimointi, joka onkin SharePoint 2013 -version valttikortti. Intranetiin tehtiin myös ominaisuuksiltaan monipuolinen ja helppo-käyttöinen dokumenttien hallinta.

Uusi palvelu avattiin konserninlaajuisesti marraskuussa 2013. Pilvipalveluiden ehdottomat edut ovat IT-infran keventyminen sekä nopeat ja vaivattomat päivitykset.

Aki Saurimaa

tietohallintopäällikkö, Oras-konserni

Yksi järjestelmä palvelee organisaation ydintoimintoja

Messukeskus tukee suomalaista elinkeinoelämää järjestämällä messuja ja näyttelyitä, tarjoamalla korkeatasoiset näyttely- ja kongressitilat sekä tuottamalla tapahtumiin liittyviä palveluja. Konsernin muodostavat Suomen Messut Osuuskunta sekä sen tytäryritykset.



Messukeskus

Messukeskus uudisti koko konsernin asiakkaidenhallinnan sekä toiminnanohjauksen järjestelmät saumattomaksi kokonaisuudeksi. Ratkaisuksi valikoitui Microsoft Dynamics CRM -valmisohjelmistoon pohjautuva järjestelmä. Messukeskuksessa oli aiemmin ollut käytössä useita erillisiä tietojärjestelmiä, jotka oli integroitu yhteen toimivaksi kokonaisuudeksi. Haasteena oli kuitenkin se, että tiedot olivat hajautuneet ja ko. järjestelmät olivat tulossa elinkaarensa päähän eikä niiden jatkokehittäminen ollut enää mielekäästä.

Mittava kokonaisuus useiden vanhojen järjestelmien korvaamiseksi toteutettiin pääasiallisesti Dynamics CRM:n vakio-ominaisuuksia hyödyntäen. Räätelöintejä tehtiin yhdessä määriteltyjen erityisvaatimusten toteuttamiseksi.

Arto Jokela

tietohallintopäällikkö, Messukeskus

Sähköinen työympäristö mahdollistaa uudet toimintatavat ja tuo tehokkuutta

Julkis- ja yksityisalojen toimihenkilöliitto Jyty on vuonna 1918 perustettu ammattiliitto, joka edustaa kuntien, kuntayhtymien, seurakuntien sekä yksityisten ja mm. kolmannen sektorin palveluksessa olevia henkilöitä.

Osana Jytyn verkkosivujen uudistusprosessia liitto halusi kehittää keskustelempaa, avoimempaa ja tehokkaampaa toimintatapaa, jossa modernit tietotyön välineet toimivat mahdollistajina. Videoneuvottelut tuovat taloudellista hyötyä muun muassa matkakustannuksissa ja ajankäytössä. Verkkokokoukset puolestaan lisäävät vaikutusmahdollisuuksia ja keskustelua.

Saumattomaan järjestelmäkokonaisuuteen kuuluu SharePoint 2013:n päälle toteutetut julkiset verkkosivut sekä pilvipalveluna SharePoint-pohjainen intranet ja ekstranet, Lync ja Exchange puhe- ja videoneuvotteluihin sekä sähköpostiin ja työpöytäohjelmistoiksi Office 2013.

Jouko Ahtola

Jytyn tietohallinnosta vastaava talousjohtaja

Kustannustehokas ja käyttäjäystävällinen tuotekuvahakemisto

Vuonna 1775 perustettu Royal Copenhagen on yksi maailman vanhim-

pia yrityksiä. Royal Copenhagen on arvostettu brändi, joka tunnetaan korkealaatuisista ja muotoilultaan moitteettomista posliinutuotteistaan. Yhtiö on osa kansainvälistä Fiskars-konsernia.

Royal Copenhagen tarvitsi intuitiivista ja tehokasta tapaa käsitellä tuotekuviaan. Uuden ratkaisun avaintoiminnoksi määriteltiin mahdollisuus lajitella kuvia eri kategorioiden kuten suunnitelijan, maan tai muun tiedon mukaan.

Innofactorin toimittamaa ratkaisua käytetään ensisijaisesti markkinoinnissa, viestinnässä, tuotekampanjoissa sekä kumppaniviestinnässä. Office 365 -pohjainen ratkaisu mahdollistaa vuorovaikutteisen ja houkuttelevan tavan suurten tietomäärien tehokkaaseen työstämiseen. Ratkaisun ylläpito ja laajentaminen tulevaisuudessa onnistuvat helposti käytettyjen vakiokomponenttien ja pilviympäristön ansiosta.

Henning Vedele Sorensen

IT-päällikkö, Royal Copenhagen

Oma terveys -sovellus Microsoft Windows 8 -käyttöjärjestelmälle

Terveystalo on Suomen suurin terveystaloyritys. Se tarjoaa terveys-, työterveys-, sairaanhoito- ja tutkimuspalveluja lähes 150 toimipaikassa eri puolilla Suomea. Terveystalo vastaa puolen miljoonan suomalaisen työterveyshuollosta.

Terveystalo haluaa digipalveluiden edelläkävijänä tarjota terveydenhuollon asiakkailleen parhaat välineet ja keinot yhteydenpitoa varten. Innofactor toteutti Oma terveys -sovelluksen Microsoft Windows 8 -käyttöjärjestelmälle. Kyseessä oli Suomen ensimmäinen terveysalan Windows 8 -sovellus.

Sovellus on suunniteltu loppukäyttäjää mahdollisimman hyvin palvelevaksi: sen kautta voi varata vastaanottoajan toimipaikan, erikoisalan sekä asiantuntijan mukaan. Lisäksi sovelluksen kautta voi helposti hallinnoida omia ajanvarauksiaan. Tulevaisuudessa sovellus mahdollistaa aivan uudenlaisen palvelukanavan niin kuluttajakuin yritysasiakkaillekin.

Tuomas Otala

tietohallintojohtaja, Terveystalo

Kunta BI -ratkaisu tehostaa tanskalaisten kuntien toimintaa

Innofactor® Kunta BI™ -ratkaisu tarjoaa monipuoliset seuranta-, analyysi- ja raportointityökä-

lut kuntien avaintoimialoille ja niiden johtamiseen oli paitsi kyseessä työttömyysasiat, sairaus- ja muut poissaolot, budjetointi, väestön tilastotiedot, terveystalot, päivähoito ja koulutus jne.

Jokainen kunta tai kaupunki voi valita ja yhdistellä eri Innofactor Kunta BI -ratkaisun moduuleita kunkin toimialan tarpeiden mukaan. Kunta BI -hallintaratkaisu tarjoaa ainutlaatuisen näkymän kunnan liiketoimintoihin sekä ajantasaiset työkalut johtamiseen ja tärkeimpien mittareiden seuraamiseen. Mitattuja asioita seurataan reaaliaikaisesti, tietoja verrataan suunnitelmaan ja poikkeamat nostetaan esiin havainnollisilla liikennevalonäkymillä. Huomionarvoisten mittareiden kehittymistä ja toimialojen yli meneviä vaikutuksia voidaan tarkastella ja analysoida yksityiskohtaisesti.

Innofactor Kunta BI -ratkaisu perustuu pääosin Microsoft SQL Server -tekнологiaan, mikä mahdollistaa tietojen keräämisen kunkin kunnan olennaisimmista lähdejärjestelmistä. Kunta BI -ratkaisu on käytössä jo kuuden tanskalaisen kunnan tai kaupungin keskeisenä liiketoiminnan hallintajärjestelmänä.



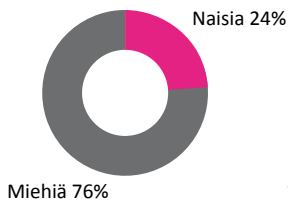
Terveystalo

Pohjoismaiden johtavaa Microsoft-osaamista

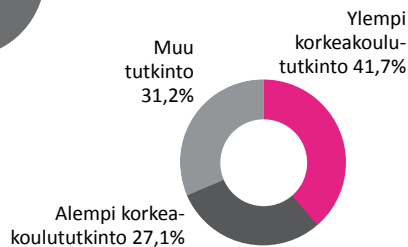
Innofactorin kasvun ja kehittymisen mahdollistaa kasvuhaluinen ja kehittymiskykyinen henkilöstö. Kasvu ja kansainvälistyminen luovat työntekijöillemme dynaamisen työympäristön. Vuoden 2013 merkittäviä tapahtumia olivat yrityskaupat Suomessa ja Tanskassa sekä muutto uuteen pääkonttoriin vuoden lopussa.

Innofactorin palveluksessa oli vuoden 2013 aikana keskimäärin 307 henkilöä (189 vuonna 2012), missä on kasvua edellisvuoteen nähden 62,4 prosenttia. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 416 (2012: 193), jossa on kasvua 115,5 prosenttia. Naisten osuus oli 24 prosenttia ja miesten 76 prosenttia (2012: 20 ja 80 %). Vuoden 2013 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 38,5 vuotta (2012: 37,9). Henkilöstöstä 41,7 prosenttia oli suorittanut ylempään (2012: 42,3 %), ja 27,1 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2012: 32,8 %) ja 31,2 prosentilla on jokin muu tutkinto (2012: 24,9 %).

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



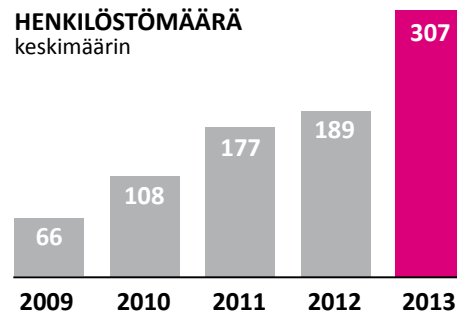
Henkilöstön mielipiteiden kuuleminen

Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan parhaiden työtapojen suunnitteluun. Vaikutusmahdollisuudet omaan työhön ovat henkilöstötyytyväisyystutkimuksenkin mukaan oleellisia työssä viihtymisen ja jaksamisen kannalta. Henkilöstöä osallistettiin muun muassa uuden pääkonttorin suunnittelussa sekä sähköisen kyselyn että työtapojen avulla.

Innofactorissa on usean vuoden ajan toiminut HR Board, jonka jäsenet koostuvat eri toimipisteiden edustajista. HR Board kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa ja siellä käsitellään toimipisteiden ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta ja pyritään kehittämään Innofactorista entistäkin parempaa työpaikkaa.

Aktiivista keskustelua koko henkilöstön kesken käydään myös sähköisessä Yammer-työkalussa, jota hyödynnetään sekä virallisempien että epävirallisempien aiheiden käsittelyssä.

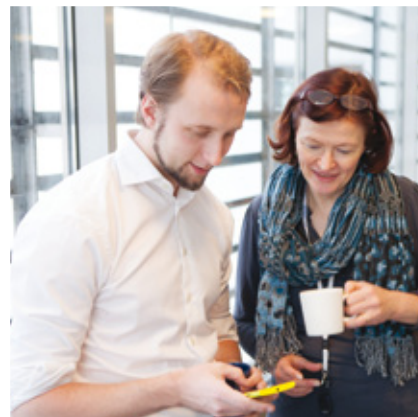
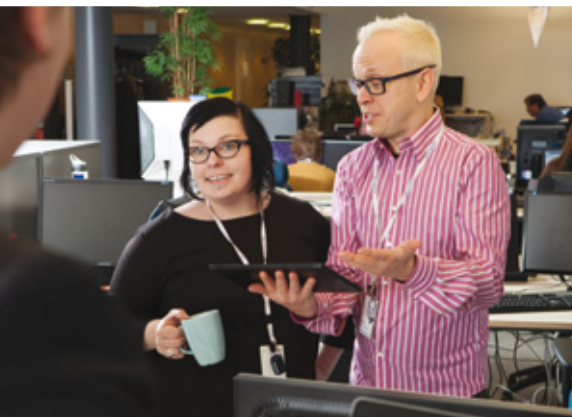
HENKILÖSTÖMÄÄRÄ keskimäärin



Hyvä esimiestyö tukee hyvinvointia

Johto ja esimiehet ovat Innofactorissa keskeisessä roolissa työkuulttuurin edistämisessä. Lähiesimiestyö saakin hyvää palautetta säännöllisessä sisäisessä henkilöstökyselyssä. Esimiesten työtä tuetaan muun muassa säännöllisillä esimiesfoorumeilla.





Urasuunnittelu ja kouluttautuminen

Innofactorin laaja ja monipuolinen asiakaskunta edellyttää kykyä omaksua ja jalostaa uutta. Siksi Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla. Kehityskeskusteluiden tavoitteena on seurata henkilöstön osaamista ja osaamistarpeita ja luoda niiden pohjalta suunnitelmia henkilöstön työurien kehittämiseksi.

Innofactorin henkilöstö on aktiivisesti mukana Microsoftin järjestämissä koulutusohjelmissä. Henkilöstömme on suorittanut yli 500 erilaista Microsoft-sertifikaattia, joiden avulla olemme saavuttaneet peräti seitsemän Microsoftin yritystason kultakompetenssia.

Innofactorin tavoitteena on hakea kasvua kansallisesti sekä kansainvälistymällä. Organisaation kasvun ja muuttumisen myötä sisäiset toimintatavat ja kulttuurit monimuotoistuvat. Henkilöstöhallinnon tehtävänä on tukea kasvua parhaalla mahdollisella tavalla yhtenäistämällä, kehittämällä ja tehostamalla prosesseja ja

toimintatapoja. Liiketoiminnan kansainvälistyminen tarjoaa osaltaan mahdollisuuksia uudenlaisen työkiertoon ja tehtäväkuvien laajentamiseen.

Muutoksen johtaminen ja hallinta ovat tärkeässä roolissa organisaation kasvaessa. Avoin kommunikointi ja vuorovaikutus ovat tulevaisuudessakin avainasemassa, jotta kasvun myötä syntyvät mahdollisuudet saadaan hyödynnettyä parhaalla mahdollisella tavalla.

Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Business Intelligence
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Platform
- Gold Project and Portfolio Management
- Silver Enterprise Resource Planning
- Microsoft Dynamics NAV
- Cloud Accelerate

Yritysvastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, hallinnointiperiaatteet, arvot, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritysvastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka ja lainsäädäntö. Arvojensa mukaisesti Innofactor pyrkii toimimaan vastuullisesti, sitoutuneesti, keskustelemalla ja olemalla läsnä.

Ympäristö ja kestävä kehitys

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä sähköisten ratkaisujen kautta vaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehittämiseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka muun muassa vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Rakentavaa yhteistyötä

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen, jossa eri toimijoiden osaamiset täydentävät toisiaan ja synnyttävät innovatiivisia ratkaisuja.

Työntekijöilleen Innofactor pyrkii tarjoamaan innostavan ja kannustavan ympäristön, jossa he voivat edelleen kehittää itseään. Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaa- ta, turvallista, keskustelemaa ja osallistavaa ilmapiiriä sekä rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla.

Innofactor toimii aktiivisesti myös muiden suomalaisten ICT-yritysten kanssa tavoitteenaan luoda kumppaniverkostoja kansainvälistymiskynnyksen alentamiseksi ja siten vaikuttaa osaltaan ohjelmisto-liiketoiminnan kehittämiseen Suomessa.

Innofactor on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden.

Corporate Governance

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiötä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestyä.

Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. Ainoana poikkeuksena on, että Innofactor Oyj:n hallitukseen ei ole toistaiseksi valittu molempien sukupuolten edustajia. Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinallain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä. Lisäksi ylläpidetään yhtiön sisäistä pysyvää ja hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeilla.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallituksella on yleistuimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettavaksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnosta ja tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittelee yrityksen johtamisen ja yrityksen liike toiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactorin hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 24.2.2014. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinallain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactor Oyj:n hallitus



Vasemmalta: Pyry Lautsuo (pj), Juha Koponen, Ilari Nurmi, Jukka Mäkinen, Pekka Puolakka ja Sami Ensio (tj)

Pyry Lautsuo, s. 1946

DI. Innofactor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011. Omistus 80 094 osaketta.

Sami Ensio, s. 1971

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Omistus 7 422 087 osaketta.

Juha Koponen, s. 1972

Tekniikan tohtori. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2011. Omistus 53 396 osaketta.

Jukka Mäkinen, s. 1954

Ekonomi. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2012. Omistus 50 270 osaketta.

Ilari Nurmi, s. 1975

DI. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2013. Omistus 30 107 osaketta.

Pekka Puolakka, s. 1971

OTK, asianajaja. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010. Aiemmin Innofactor Oy:n hallituksessa. Omistus 159 066 osaketta.

Osakeomistustiedot ovat 31.12.2013 mukaiset. Ajantasaiset tiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta.

Innofactor-konsernin johtoryhmä



Takana vasemmalta: Heikki Jekunen, Janne Martola, Mikko Karvinen, Elina Jokinen, Mikko Lampi ja Juha Rokkanen
Edessä: Christian Andersen, Sami Ensio (tj) ja Ingrid Peura

Sami Ensio, s. 1971

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Omistus 7 422 087 osaketta.

Christian Andersen, s. 1966

BBA. Tanskan maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2012. Omistus 253 843 osaketta.

Heikki Jekunen, s. 1958

DI. Innofactorin tuote- ja palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013.

Elina Jokinen, s. 1974

VTM. Innofactorin HR-johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013.

Mikko Karvinen, s. 1976

KTM. Innofactorin talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2012. Omistus 100 000 osaketta.

Mikko Lampi, s. 1977

DI. Customer Solutions -liiketoimintayksikön johtaja sekä Suomen maajohtajan sijainen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2001. Omistus 1 045 543 osaketta.

Janne Martola, s. 1974

DI. Innofactorin yritysjärjestelyistä ja kansainvälistymisestä vastaava johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2011. Omistus 100 000 osaketta.

Ingrid Peura, s. 1963

FM. Innofactorin brändi- ja viestintäjohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013.

Juha Rokkanen, s. 1969

BBA. Suomen maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013. Omistus 103 873 osaketta.

Innofactor Oyj

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Tilikausi 1.1.–31.12.2013

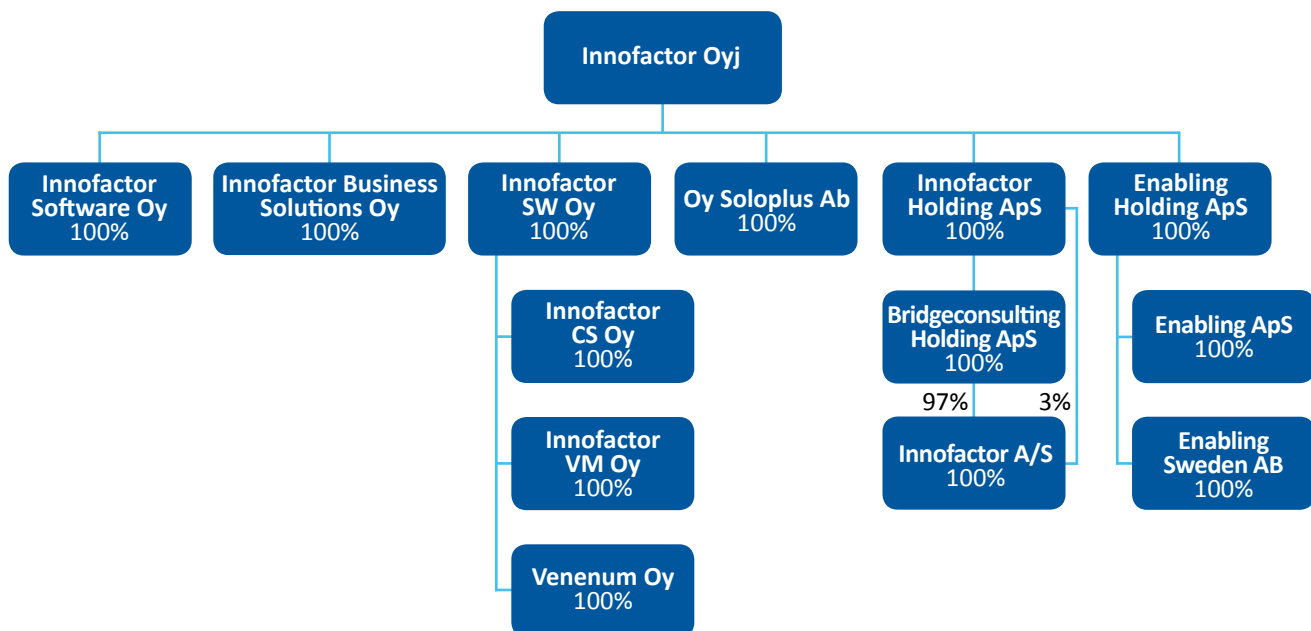
Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2013

Innofactor-konserni

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja ja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin Windows Azure -pohjaiset pilviratkaisut. Noin 1/4 Innofactorin liikevaihdosta tulee Innofactorin omiin tuotteisiin liittyvistä jatkuvista sopimuksista sekä muista jatkuvista palvelusopimuksista.

Innofactorin asiakkaina on yli 1 000 yritystä ja julkishallinnon organisaatiota Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoiisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee yli 400 innostunutta ja osaavaa henkilöä useissa toimipisteissä Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja Venäjällä.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden 2013 päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt

- ▶ Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- ▶ Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor Business Solutions Oy, Suomi, Espoo, 100 %
 - ▶ Yhtiöllä on sivuliike Pietarissa, Venäjällä
- ▶ Innofactor SW Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor CS Oy, Suomi, Turku, 100 %
- ▶ Innofactor VM Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor A/S, Tanska, 100 %
- ▶ Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Bridgeconsulting Holding ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Enabling Holding ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Enabling ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Enabling Sweden AB, Ruotsi, 100 %

Konsernissa tilikaudella tapahtuneet yritysjärjestelyt on selostettu jäljempänä.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Konsernin keskeiset tunnusluvut	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	32 685	18 818	17 205	9 862	6 920
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa*	3 284	1 215	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta*	10,0 %	6,5 %	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)*	2 255	620	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta*	6,9 %	3,3 %	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	1 863	591	886	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta**	5,7 %	3,1 %	5,1 %	7,1 %	17,1 %
Tulos tuhatta euroa**	1 407	449	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta**	4,3 %	2,4 %	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	19 626	13 760	12 905	12 218	2 597
Korolliset velat tuhatta euroa	11 955	1 393	0	0	0
Rahavarat tuhatta euroa	991	656	696	1 714	1 650
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 604	7 767	7 895	8 132	324
Oman pääoman tuotto***	8,4 %	3,4 %	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto***	12,9 %	4,5 %	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	55,9 %	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	43,1 %	66,1 %	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	46 671	22 173	18 324	19 517	5 355
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 067	2 488	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	6,3 %	13,2 %	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	307	189	177	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	416	193	189	171	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa****	30 909 052	30 165 900	29 261 800	29 261 849	16 756 659
Tulos per osake (euroa)****	0,0432	0,0150	0,0235	0,0274	0,0540
Oma pääoma per osake (euroa)****	0,635	0,460	0,441	0,418	0,155

* Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 164 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 364 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 182 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa.

** Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 370 tuhatta euroa (joista lainojen järjestelyyn liittyviä kustannuksia 206 tuhatta euroa) sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 570 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kuluja noin 662 tuhatta euroa (joista yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan oikaisu rahoituskulu 480 tuhatta euroa) sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 939 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa sekä lisäksi yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan oikaisu rahoitustuotto 758 tuhatta euroa, yhteensä noin 916 tuhatta euroa.

*** Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

**** Taulukossa käytetty osakemäärä ennen 27.12.2010 on laskettu IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan takia Innofactor SW Oy:n osakemäärän perusteella. Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt tunnusluvut on oikaistu nykyiseen osakemäärään.

Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2013 oli 32 685 tuhatta euroa (2012: 18 818), jossa kasvua 73,7 prosenttia.

Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) vuonna 2013 oli 3 284 tuhatta euroa* (2012: 1 215), jossa kasvua 170,1 prosenttia*. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 10,0 prosenttia* (2012: 6,5 %).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2013 oli 2 255 tuhatta euroa* (2012: 620), jossa kasvua 263,7 prosenttia*. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 6,9 prosenttia* (2012: 3,3 %).

* Vuodelle 2013 sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 346 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 477 tuhatta euroa, yhteensä noin 823 tuhatta euroa. Vuodelle 2013 sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa.

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli vuoden 2013 lopussa 46 671 tuhatta euroa (2012: 22 173). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 991 tuhatta euroa (2012: 656), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1.1.–31.12.2013 1 369 tuhatta euroa (2012: 252). Investointien rahavirta oli -2 815 tuhatta euroa (2012: -1 459).

Omaravaisuusaste oli vuoden 2013 päättyessä 43,1 prosenttia (2012: 66,1 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 55,9 prosenttia (2012: 5,4 %).

Vuoden 2013 päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 1 920 tuhatta euroa (2012: 443) ja pitkäaikaista korollista velkaa 10 035 tuhatta euroa (2012: 950).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2013 oli 12,9 prosenttia (2012: 4,5 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2013 oli 8,4 prosenttia (2012: 3,4 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat vuoden 2013 lopussa olivat yhteensä 31 723 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- ▶ aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 868 tuhatta euroa
- ▶ liikearvo 19 335 tuhatta euroa
- ▶ muut aineettomat hyödykkeet 3 916 tuhatta euroa
- ▶ laskennalliset verosaamiset 7 604 tuhatta euroa

Innofactorin vuoden 2013 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 365 tuhatta euroa (2012: 189) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 712 tuhatta euroa (2012: 335).

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

Innofactor hankki 6.6.2013 omistukseensa atBusiness Oy:n koko osakekannan (100 %, täyden määräysvallan tuottanut osa) ja kaikki pääomalainat.

Myyjinä olivat atBusineksen toimiva johto (20,0 %), Sentica Partners Oy:n hallinnoima Sentica Kasvurahasto II Ky (60,1 %) ja Trainers House Oyj:n tytäryhtiö Trainers' House Kasvusteemiosakeyhtiö (19,9 %). Kauppahinta on kokonaisuudessaan noin 6,3–7,6 miljoonaa euroa ja velaton kauppahinta (Enterprise Value, EV) noin 14,4–15,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksetaan vähintään 45 % käteisellä ja enintään 55 % Innofactorin osakkeilla. Innofactor otti yhteensä 11,5 miljoonan euron pankkilainat kauppahinnan käteisosuuden maksamiseksi ja kohdeyhtiön noin 8,7 miljoonan euron lainojen uudelleenjärjestelemiseksi. Lisäksi samalla korvattiin atBusineksen olemassaoleva 1,5 miljoonan euron luotollinen sekkilimiitti vastaavan suuruusella uudella limiitillä.

atBusiness oli Innofactorin ohella Suomen johtavia Microsoft-teknologioihin perustuvien ratkaisujen toimittajia yritys- ja yhteisöasiakkaille. atBusineksen liikevaihto vuonna 2012 oli 17,4 miljoonaa euroa ja toiminta on ollut kannattavaa. Vuonna 2012 käyttökate (EBITDA) oli 2,7 miljoonaa euroa (15,3 prosenttia liikevaihdosta).

Uusi kokoluokka tarjoaa Innofactorille entistä paremmat edellytykset toimia pörssiyhtiönä, toteuttaa Pohjoismaista kasvustrategiaansa, sekä tarjota omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita asiakkaille oman kanavansa kautta. Järjestely tuo merkittävää kasvua vuosille 2013 ja 2014 sekä luo erinomaisen pohjan kasvulle myös jatkossa. Järjestelyn uskotaan tuovan synergiahyötyjä. Innofactor arvioi jatkossa pääsevänsä nykyistä parempaan kannattavuuteen ja aiempaa korkeampaan osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Kauppahinta määräytyy (hankittujen osakkeiden osalta) Innofactor konsernin kaupanjälkeisten 12 kuukauden (1.6.2013–31.5.2014) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinta maksetaan vähintään 45 % rahana ja enintään 55 % Innofactorin osakkeina. Kauppahinta on kokonaisuudessaan vähintään noin 6,3 miljoonaa euroa ja enintään noin 7,6 miljoonaa euroa. Velaton kauppahinta (Enterprise Value, EV) on 14,4–15,7 miljoonaa euroa. Innofactor arvioi kauppahinnan olevan noin 6,8 miljoonaa euroa.

Kauppahinnasta maksettiin yhteensä noin 6,3 miljoonaa euroa kaupantekohetkellä, josta noin 2,9 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä ja noin 3,4 miljoonaa euroa Innofactorin uusilla osakkeilla hallitukselle myönnettyjen valtuutusten puitteissa. Pääomalinat (noin 5,1 miljoonaa euroa) maksettiin kokonaisuudessaan kaupantekohetkellä. Osakkeiden merkintähintana käytettiin Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskipurssia ajalta 2.1.2013–5.6.2013, joka on noin 0,6739 euroa osaketta kohti. Kauppahinnan maksamista varten uusia osakkeita laskettiin liikkeelle 4 978 279 kappaletta.

Innofactorilla oli mahdollisuus, mutta ei velvollisuutta, ostaa noin 4,7 miljoonaa kappaletta uusista osakkeista atBusineksen myyjiltä takaisin niiden merkintähintaan 0,6739 euroa osaketta kohti 31.12.2013 mennessä sekä 3,0 prosenttia korkeampaan 0,6941 euron osakekohtaiseen hintaan 31.3.2014 mennessä. Innofactor käytti tämän mahdollisuuden joulukuun 2013 lopussa ja hankki takaisin kaikki noin 4,7 miljoonaa osaketta atBusineksen myyjiltä, jotka se mitätöi kahdessa erässä 27.12.2013 ja 30.12.2013. Hankintaa varten Innofactor laski liikkeeseen 3,2 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan, joka on kuvattu tarkemmin kohdassa olennaiset tapahtumat tilikaudella.

Kauppahinnan loppuosa 0–1,3 miljoonaa euroa (koskee hankittuja osakkeita) määräytyy Innofactor-konsernin kaupanjälkeisten 12 kuukauden (1.6.2013–31.5.2014) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinnan loppuosa on tarkoitus maksaa 45 % käteisellä ja 55 % Innofactorin osakkeilla. Osakkeiden merkintähintana käytetään Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskipurssia ajalta 30.4.–30.5.2014. Uusien osakkeiden määrä riippuu osakkeen keskihinnasta ja kaupankäynnin määrästä kyseisellä ajanjaksolla. Yhtiö voi maksaa halutessaan kyseiset osakkeet joko kokonaan tai osittain myös käteisellä.

30.9.2013 allekirjoitetun sopimuksen mukaan Innofactor osti tamperelaisen Dynamic

Teamin (Lainetar Oy:n) Microsoft Dynamics AX -liiketoiminnan, joka siirtyi välittömästi osaksi Innofactorin Business Solutions -liiketoimintayksikköä. Dynamic Team on vuonna 2009 perustettu neljän hengen IT-palvelutalo, joka on keskittynyt Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen pohjautuviin ERP-toimituksiin.

13.12.2013 Innofactor Oyj allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Enabling on yksi johtavista Microsoft-kumppaneista, joka tarjoaa konsultointipalveluja ja SharePoint-pohjaisten ratkaisujen kehitystä ja käyttöönottoa Tanskassa. Hankinta vahvisti Innofactorin visiota tulla Pohjoismaiden suurimmaksi Microsoft-pohjaisten ratkaisujen toimittajaksi sekä lisää toiminnan tehokkuutta Tanskassa. Innofactor työllistää yli 50 henkeä Tanskassa ja yhteensä yli 400 henkeä Pohjoismaissa.

Enablingin ja Innofactor A/S:n toimintojen yhdistäminen alkoi tammikuun 2014 alussa ja tavoitteena on toteuttaa tärkeimmät osat vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana. Jatkossa Enablingin palveluita tarjotaan Innofactorin nimellä.

Enabling tarjoaa IT-konsultointipalveluja ja -ratkaisuja SharePointille ja muille Microsoft-pohjaisille tuotteille. Yhtiö toimittaa kokonaisia ratkaisuja konsultoinnista, vaatimusmäärittelyistä ja käyttäjäkokemuksista aina käyttöönottoon, muihin järjestelmiin mukauttamiseen ja ylläpitoon. Enablingin asiakkaat koostuvat suurista tanskalaisista yhtiöistä niin julkisella kuin yksityiselläkin sektorilla, mukaan lukien sellaiset yhtiöt kuten DONG Energy, Royal Copenhagen, Lundbeck, Tanskan puolustusvoimat, RUC ja Skånen lääni. Äskettäin Enabling nimettiin yhdeksi Tanskan innovatiivisimmista Microsoft-kumppaneista. Enabling Groupin viimeisen 12 kuukauden (marraskuusta 2012 lokakuuhun 2013) tilintarkastamaton liikevaihto oli noin 3,0 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 0,3 miljoonaa euroa (EBITDA:n marginaali noin 9,7 %). Yhtiö työllistää noin 20 henkeä Kööpenhaminassa Tanskassa ja Malmössä Ruotsissa. Enabling Groupin johto ja työntekijät siirtyvät Innofactor-konserniin vanhoina työntekijöinä. Enabling Group ja sen taloustiedot yhdistetään Innofactor-konserniin 1.1.2014 alkaen.

Hankintahinta määräytyy Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Hankintahinta maksetaan pääasiassa Innofactor Oyj:n osakkeina ja pieni osa Tanskan

kruunuina. Hankintahinta on vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin kaupan lopullisen toteutumisen yhteydessä (Closing-päivä, 31.12.2013). Noin 0,04 miljoonaa euroa vähimmäishinnasta maksettiin käteisenä kaupan lopullisen toteutumisen yhteydessä ja loput maksettiin Innofactorin osakkeina tammi-kuussa 2014. Kauppahinnan ensimmäisen osan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen 30.12.2013 päätöskurssia 1,26 euroa. Enimmäishankintahinta on noin 4,0 miljoonaa euroa. Loput hankintahinnasta on tarkoitus maksaa Innofactorin osakkeina vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Yhtiö arvioi IFRS:n mukaisen hankintahinnan olevan noin 3,1 miljoonaa euroa. Kaikkia tämän hankinnan maksamiseen käytettäviä osakkeita koskevat siirto rajoitukset, jotka poistuvat asteittain vuosina 2014–2017.

Hankinnan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytetään osakkeen painotettua keskimääräistä NASDAQ OMX Helsingin kaupankäynnissä loppuhinnan osalta 60 kaupankäyntipäivältä ennen loppuosan maksua.

Innofactorin toimiva johto Tanskassa koostuu jatkossa seuraavista henkilöistä: toimitusjohtaja Christian Andersen, Business Intelligence-liiketoimintayksikön johtaja Peter Kyvsgaard ja SharePoint-liiketoimintayksikön johtaja Staffan Arbring.

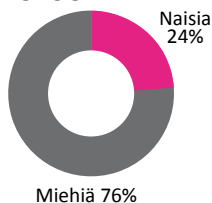
Vuoden 2013 aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

Henkilöstö

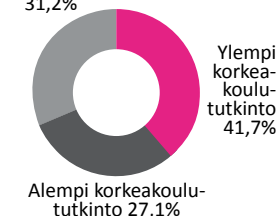
Innofactorin henkilöstömäärä oli vuonna 2013 keskimäärin 307 (2012:189), jossa kasvua 62,4 prosenttia.

Vuoden 2013 lopussa henkilöstöä oli 416 (2012: 193), jossa kasvua 115,5 prosenttia.

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



Vuoden 2013 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 38,5 vuotta (2012: 37,9). Henkilöstöstä 41,7 prosenttia oli suorittanut ylempään (2012: 42,3 %), ja 27,1 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon

tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2012: 32,8 %) ja 31,2 prosenttia muun tutkinnon (2012: 24,9 %). Naisia oli 24 prosenttia ja miehiä 76 prosenttia henkilöstöstä (2012: 20 ja 80 %).

Strategia

Innofactor julkisti päivitetyn strategiansa 17.9.2013, josta on annettu erillinen pörssitiedote. Seuraavassa on esitetty Innofactorin päivitetyn strategian keskeiset kohdat:

Innofactor vahvistaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla oivallisia IT-ratkaisuja, tuotteita ja palveluita. Innofactor keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Innofactorin asiakaskunta muodostuu yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioista. Innofactor toimii tällä hetkellä Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja Venäjällä. Innofactorin strategiana on aktiivisesti laajentaa toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta.

Innofactorin missio: Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.

Innofactorin visio: Olemme Microsoft-pohjaisen ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Innofactorin strategiana on luoda kilpailukykyä johtavana toimijana, joka keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin.

Keskeisimmät strategiset valinnat kilpailukykyyn saavuttamiseksi ovat

- ▶ yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaat
- ▶ kokonaisvaltainen IT-ratkaisutarjonta
- ▶ viimeisintä tekniikkaa edustavat tuotteet ja palvelut
- ▶ korkeatasoinen asiakaspalvelu
- ▶ pitkäkestoiset kumppanuudet asiakkaiden kanssa
- ▶ nopea ja kannattava kasvu

Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisenä tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- ▶ saavuttaa yli 10 prosentin käyttökatte (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- ▶ saavuttaa keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- ▶ pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Liiketoiminta

Innofactor keskittyy strategiassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin, esimerkiksi Share-Point, Dynamics CRM, Dynamics ERP, Project, SQL Server, Office 365 ja Windows Azure. Ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy parantamaan esimerkiksi verkkoviestintäänsä, sähköistä asiointiaan, dokumentinhallintaansa, asiakkuudenhallintaansa, projektin- ja projektisalkunhallintaansa, työn tehokkuutta ja tietojen löydettävyyttä.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan asiakkaan omille palvelimille asennettuna tai palveluna, joka voidaan toteuttaa joko Innofactorin palvelukeskuksesta tai Microsoftin pilvestä. Jatkuvilla, tyyppillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla, Innofactorin omiin tuotteisiin pohjautuvilla SaaS- ja pilvi- sekä muilla palvelusopimuksilla on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 26 prosenttia.

Innofactorin toiminta keskittyy toistaiseksi pääosin Suomeen ja Tanskaan. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa muihin Pohjoismaihin, mikä voi tapahtua myös yritysjärjestelyin.

Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja Tanskaan. 1.1.–31.12.2013 liikevaihdosta noin 86 prosenttia tuli Suomesta ja noin 14 prosenttia Tanskasta.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2013 tuli noin 50 prosenttia yritysasiakkaista ja noin 50 prosenttia julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdosta noin:

- ▶ 65 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit, konsultointi sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- ▶ 9 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 2 %
- ▶ 26 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitosopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus vuoden 2013 kokonaisliikevaihdosta oli noin 23 prosenttia.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

- ▶ 26.3.2013 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 4 §:n pykälän seuraavasti:

”Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.”

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuosikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2013 on julkistettu. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin Sami Ensio, Juha Koponen, Pyry Lautsuo, Jukka Mäkinen, Ilari Nurmi ja Pekka Puolakka, joista hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyry Lautsuon.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan.

- ▶ 21.5.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se on valittu julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan asian- ja dokumentinhallintajärjestelmä Senaatti-kiinteistöille. Toimitus käsittää valmisohjelmistoihin perustuvan asian- ja dokumentinhallintajärjestelmän sekä järjestelmän tuki- ja ylläpitopalvelut. Kaupan arvioitu hankinta-arvo on 812 000 euroa. Senaatti-kiinteistöt on valtion liikelaitos, joka tarjoaa tilapalveluja ensisijaisesti valtionhallinnolle. Toimitilojen vuokraus, investoinnit, kiinteistövarallisuuden kehittäminen ja hallinta muodostavat palvelujen perustan. Asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa valtion virastot, ministeriöt, tutkimus- ja kulttuurilaitokset, vankilat sekä puolustushallinto. Kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa asian- ja dokumentinhallintajärjestelmien toimittajana Suomessa.
- ▶ 7.6.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se oli hankkinut omistukseensa atBusiness Oy:n koko osakekannan. Asiasta on tarkemmin kohdassa ”Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa”.
- ▶ 7.6.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se arvioi uudelleen näkymää vuodelle 2013 aiemmin pörssitiedotetun atBusiness Oy:n yrityskaupasta johtuen. Vuoden 2013 näkyymiin liittyi epävarmuutta johtuen merkittävän yritysoston integraatiosta, eikä tarkkaa arviota näkymistä voitu tästä syystä antaa. Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioitiin olevan noin 34–37 miljoonaa euroa (2012: 18,8 miljoonaa euroa). Käyttökateen (EBITDA) arvioitiin vuonna 2013 olevan noin 3–5 miljoonaa euroa (2012: 1,2 miljoonaa euroa). Innofactor oli aiemmin arvioinut, että Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioitiin olevan noin 24 miljoonaa euroa (2012: 18 818 tuhatta euroa). Käyttökateen (EBITDA) arvioitiin vuonna 2013 olevan noin 2 miljoonaa euroa (2012: 1 215 tuhatta euroa).
- ▶ 18.6.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet 4 978 279 kappaletta oli merkitty kaupparekisteriin 18.6.2013. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä oli merkinnän jälkeen 35 144 179 osaketta. Kaupparekisteriin merkityt osakkeet annettiin osana edellä mainitun kaupan kauppahintasuoritusta.
- ▶ 1.7.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen Innofactorin organisaatiouudistuksesta 1.7.2013 alkaen. Uudistus liittyi 7.6.2013 julkistettuun yritysjärjestelyyn, jossa Innofactor osti suomalaisen atBusiness Oy:n koko osakekannan ja pääomalainat.
- ▶ 2.8.2013 Innofactor julkisti Finanssivalvonnan 2.8.2013 hyväksymän listalleottoesitteen uusien osakkeiden ottamisesta julkisen kaupankäynnin kohteeksi.
- ▶ 23.8.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan keskitetyn tietovaraston ylläpito- ja jatkokehityspalveluita Aalto-yliopistolle. Kaupan hankinta-arvo on 568 490 euroa.
- ▶ 17.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus päivitti Innofactor-konsernin strategiaa osana vuosittaista strategiaproessia.
- ▶ 17.9.2013 Innofactorin ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:
 - Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan 6.6.2013 allekirjoitetun atBusiness Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti atBusiness Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovittuun hintaan ja/tai NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista.
 - Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti.
 - Yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään enintään 15 000 000 osakkeen antamisesta ja enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä, kuitenkin siten, että yhtiön osakkeiden kokonaismäärä ei saa valtuutuksen kautta nousta yli 45 000 000 osakkeen.
 - Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka.

- ▶ 17.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 569 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.
- ▶ 17.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus päätti 17.9.2013 pidetyssä kokouksessaan suunnatusta osakeannista, jolla tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n loppukauppahinta maksettiin yhtiön uusilla osakkeilla. Innofactor laski liikkeelle suunnatussa annissa 1 015 372 kappaletta uusia osakkeita.
- ▶ 30.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet ja omien osakkeiden mitätöinti oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä oli merkintöjen jälkeen 35 590 551 osaketta.
- ▶ 11.10.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on voittanut kilpailutuksen Viestintäviraston sähköisen asiointin järjestelmälustan ylläpidosta neljän vuoden ajaksi yhden lisävuoden optiolla. Kaupan hankinta-arvo on hankintapäätöksen mukaisesti 2 257 800 euroa. Hankinnan kohteena on Viestintäviraston integraatio- ja asiointilustan ylläpito ja jatkokehitys viraston sähköisen asiointin tiekartan mukaisesti. Päätös kattaa lisäksi järjestelmälustan jatkokehityksen, päivittäisen ylläpidon sekä Viestintäviraston prosessien automatisoinnin ja sähköistämisen.
- ▶ 23.10.2013 Innofactor arvioi uudelleen näkymää vuodelle 2013, kun 6.6.2013 hankittu atBusiness Oy:n ja siihen liittyvän integraation kustannukset ja synergiahyötyjen toteutumisen aikataulut olivat tarkentuneet.
- ▶ 13.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se oli allekirjoittanut sopimuksen, jolla se ostaa tanskalaisen Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Asiasta on tarkemmin kohdassa "Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa".
- ▶ 17.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se laski liikkeeseen 3,2 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainasta saatavat varat käytettiin noin 4,7 miljoonan Innofactorin oman osakkeen takaisinostoon atBusiness Oy:n myyjiltä vuoden 2013 loppuun mennessä. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 9,00 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin helmikuussa 2016. Liikkeeseenlasku suunnattiin pääosin kotimaisille ammattimaisesti toimiville sijoittajille ja se merkittiin kokonaisuudessaan. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasisuhteita heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.
- ▶ 27.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 3 539 189 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.
- ▶ 30.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 1 142 310 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.
- ▶ 30.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n omien osakkeiden mitätöinti oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä oli merkintöjen jälkeen 32 051 362 osaketta.
- ▶ 31.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n omien osakkeiden mitätöinti oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä oli merkintöjen jälkeen 30 909 052 osaketta.
- ▶ 31.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n omien osakkeiden osto-ohjelma päättyi. Omia osakkeita hankittiin osto-ohjelman aikana yhteensä 569 000 kappaletta keskikurssiin 0,5365 euroa osakkeelta. Innofactorin osakkeen päätöskurssi 30.12.2013 oli 1,26 euroa osakkeelta. Hankittu 569 000 omaa osaketta on mitätöity erillisellä päätöksellä 17.9.2013.
- ▶ 31.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Enabling Holding Aps:n kauppa toteutui loppuun (Closing). Asiasta on tarkemmin kohdassa "Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa".

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

- ▶ 9.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 153 737 osaketta.
- ▶ 24.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talusjohtaja Mikko Karvinen oli omasta pyynnöstään jättänyt eronpyynnön tehtävistään Innofactorin palveluksessa 23.1.2014. Karvinen hoitaa tehtävänsä 30.4.2014 asti.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katuskauden jälkeisiä tapahtumia.

Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 43–48 miljoonaa euroa (2013: 32,7 miljoonaa euroa). Käyttökateen (EBITDA) arvioidaan vuonna 2014 olevan noin 4–6 miljoonaa euroa (2013: 3,3 miljoonaa euroa).

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

Toimintaan liittyvät riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista,

että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2013 noin 69 %). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Suomessa, Tanskassa ja pienessä määrin Venäjällä. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa ja Tanskassa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat käyttää hyväkseen kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2013 noin 6,3 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa organisoimalla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksetekokyvyn ja kasvun.

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyvät riskit: Innofactorilla on Pietarin yksikkönsä kautta toimintaa Venäjällä. Venäjän markkinat ja oikeudelliset käytännöt ovat vielä kehittymättömiä verrattuna Pohjoismaiden vastaaviin ja niihin liittyy kehittyneitä markkinoita korkeammat riskit, muun muassa mahdolliset muutokset laissa ja sääntelyissä. Lisäksi paikallisten ja kansallisten tahojen ja virkamiesten toimintatavat ja tulkinnat saattavat olla poikkeavia ja vaikeasti ennakoitavia, joka yhdessä näiden tahojen ja virkamiesten mahdollisesti korkeaan vaikutusvaltaan voi johtaa vaikeasti ennakoitaviin muutoksiin lainoissa tulkinnoissa sekä sääntelyiden ja sääntöjen toimeenpanoissa. Innofactor pyrkii toiminnallaan aktiivisesti seuraamaan ja minimoimaan näiden riskien toteutumisen todennäköisyyden ja mahdolliset vaikutukset.

Teknologiamuutokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimukseen, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

Kasvutavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun organisaation kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä

ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. Vaikka vuoden 2014 osalta markkinoiden ennustetaan yleisesti kehittyvän edellistä vuotta suotuisammin, on mahdollista että Euroopan yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuen IT-markkinoiden kasvu vuonna 2014 ei ole hyvä. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

Yritysostoihin liittyvä epävarmuus: Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohdeiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen.

Yritysostoihin liittyvät riskitekijät: Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopoliittikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti yhteensä 12,5 miljoonan euron lainapaketin atBusiness Oy:n osakekannan ostamiseksi sekä vanhan, Tanskan vuoden 2012 yritysoston liittyvän noin 1,0 miljoonan euron lainan uudelleenjärjestelmiseksi. Tämä on kasvattanut Innofactorin rahoitusriskiä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 37 prosenttia 31.12.2013 ja 30.6.2014 sekä vähintään 40 prosenttia 31.12.2014 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 3,5 tilinpäätöksessä 31.12.2013, enintään 3,0 seuraavina kolmena tarkastusajanjaksona (30.6.2014, 31.12.2014 ja 30.6.2015) ja enintään 2,5 tilinpäätöksessä 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteuttamiseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytössä luotolliset yhteensä noin 2,9 miljoonan euron sekkililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä. Konsernilla ei ole ollut merkittäviä erääntyneitä myyntisaatavia. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Laskennalliseen verosaamiseen liittyvä riski: Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamisia. Mikäli konsernin sisäiset tai konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät muuttavat oleellisesti, saattaa olla mahdollista, että konserni ei pysty hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti. Näiden saamisten arvostusta ja niihin liittyviä ulkoisia ja sisäisiä tekijöitä seurataan tilikausittain aktiivisesti ja tarvittaessa näitä saamisia uudelleenarvostetaan.

Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen kappalemääräinen vaihto lisääntyi 1.1.–31.12.2013 225,2 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vaihto oli vuonna 2013 35,6 % osakekannasta. Helsingin pörssissä yhtiöillä oli vaihtoa keskimäärin vuonna 2013 noin 66,5 % osakekannasta. Edelleen pörssin keskiarvoa pienempi vaihto saattaa johtaa siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor pyrkii omistajarvon kasvattamiseen keskittävällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta.

Yhtiökokouksessa 26.3.2013 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Juha Koponen, Pyyry Lautsuo, Jukka Mäkinen ja Pekka Puolakka, sekä uutena Ilari Nurmi. Hallitus valitsi keskuudestaan Pyyry Lautsuon jatkamaan puheenjohtajana.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2013 (Corporate Governance Statement), joka on laadittu hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactorin hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ja_johtaminen

Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehityksen 1.1.–31.12.2013 olivat 2 067 tuhatta euroa (2012: 2 488), mikä on 6,3 prosenttia liikevaihdosta (2012: 13,2 %).

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, hallinnointiperiaatteet, laatuohjelma, henkilöstöpolitiikka, yritys vastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö.

Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelemaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttamisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävä kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppanien kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan innovatiivisia ratkaisuja.

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2013 lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 30 909 052 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.1.–31.12.2013 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,83 euroa (2012: 0,70 euroa), alin 0,46 euroa (2012: 0,38 euroa) ja keskimääräinen* oli 1,05 euroa (2012: 0,50 euroa). Vuoden 2013 päätöskurssi 30.12.2013 oli 1,26 euroa (2012: 0,48 euroa).

* Keskimääräinen on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä. Keskimääräinen laskennassa ei ole huomioitu sellaisia normaalin pörssikaupan ulkopuolella ja normaalista kurssista poikkeavalla hinnalla tehtyjä kauppajia (Exchange Granted), jotka ovat tulleet yhtiön tietoon.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2013 julkisessa kaupankäynnissä 11 609 606* kappaletta (2012: 3 569 716 kpl*), mikä vastaa 35,6 prosenttia (2012: 11,9 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2013 osakkeita oli keskimäärin 32 589 585** kappaletta (2012: 29 894 264). Osakkeiden vaihto nousi 225,2 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2012.

* Vaihdannan laskennassa ei ole huomioitu sellaisia normaalin pörssikaupan ulkopuolella ja normaalista kurssista poikkeavalla hinnalla tehtyjä kauppajia (Exchange Granted), jotka ovat tulleet yhtiön tietoon.

** Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2013 päätöskurssilla 1,26 euroa 30.12.2013 oli 38 945 tuhatta euroa (2012: 14 480), jossa nousua 171,5 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2013 11 961 osakkeenomistajaa (2012: 11 838) hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 3,3 prosenttia kokonaisosakemäärästä. Omistajista 3,7 prosenttia oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,0 prosenttia rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 91,6 prosenttia suomalaisia kotitalouksia ja 1,4 % ulkomaalaisia omistajia.

Hallituksella on seuraavat valtuudet:

- ▶ 30.6.2015 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); jonka perusteella 17.9.2013 laskettiin liikkeelle 1 015 372 uutta osaketta ja 31.12.2013 laskettiin liikkeelle 1 244 685 uutta osaketta, jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 12 739 943 osaketta
- ▶ 30.6.2015 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); valtuutusta ei ole käytetty

Yhtiökokous 17.9.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan 6.6.2013 allekirjoitetun atBusiness Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti atBusiness Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovittuun hintaan ja/tai NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella vuonna 2013 omia osakkeita 23.12.2013 ja 27.12.2013 yhteensä 4 681 499 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 3 318 501 osaketta.

17.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä aiempien valtuustensa puitteissa hankkimansa 569 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

27.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 3 539 189 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

30.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 1 142 310 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

Innofactor Oyj:llä ei ollut 31.12.2013 hallussaan omia osakkeita.

Vuoden 2013 aikana Innofactor Oyj on tehnyt viisi liputusilmoitusta:

- ▶ 7.6.2013 Sentica Kasvurahasto II Ky:n omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousi yli kymmenesosaan (10 %), kun yhtiön hallituksen 6.6.2013 päättämässä osakeannissa merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä (mikä tapahtui 18.6.2013)
- ▶ 17.9.2013 Sentica Kasvurahasto II Ky:n omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle kymmenesosaan (10 %), kun yhtiön hallituksen 17.9.2013 päättämässä osakeannissa liikkeelle lasketut uudet osakkeet sekä 17.9.2013 hallituksen päätöksellä mitätöidyt osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä arviolta syyskuun 2013 loppuun mennessä (mikä tapahtui 30.9.2013); Sentica Kasvurahasto II Ky omisti 3 539 189 osaketta (30.9.2013)
- ▶ 23.12.2013 Sentica Kasvurahasto II Ky:n omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta oli 0,0 prosenttia sen jälkeen, kun Innofactor Oyj oli ostanut takaisin 3 539 189 omaa osakettaan atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyen; Sentica Kasvurahasto II Ky omisti 0 osaketta
- ▶ 23.12.2013 sen jälkeen, kun Innofactor Oyj oli ostanut takaisin 3 539 189 omaa osakettaan atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyen, yhtiön omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousi yli kahdeskymmenesosaan (5 %); Innofactor Oyj omisti 3 539 189 osaketta
- ▶ 27.12.2013 sen jälkeen, kun Innofactor Oyj oli mitätöinyt 3 539 189 omaa osakettaan, yhtiön omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle kahdeskymmenesosaan (5 %). Innofactor Oyj omisti 0 osaketta

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2013 julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistus on seuraava.

Hallitus:

- ▶ Pyy Loutsuo, 80 094 kpl, 0,26 %
- ▶ Sami Ensio, 7 422 087 kpl, 24,01 %
 - Sami Ensio, 5 248 327 kpl, 16,98 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,34 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,34 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,34 %
- ▶ Juha Koponen, 53 396 kpl, 0,17 %
- ▶ Jukka Mäkinen, 50 270 kpl, 0,16 %
- ▶ Ilari Nurmi, 30 107 kpl, 0,10 %
- ▶ Pekka Puolakka, 159 066 kpl, 0,51 %
 - Hillside Ou, 105 670 kpl, 0,34 %
 - Pekka Puolakka, 53 396 kpl, 0,17 %

Toimitusjohtaja:

- ▶ Sami Ensio, 7 422 087 kpl, 24,01 %
 - Sami Ensio, 5 248 327 kpl, 16,98 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,34 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,34 %
 - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,34 %

Johtoryhmä:

- ▶ Christian Andersen, 253 843 kpl, 0,82 %
 - CHRA Holding ApS, 253 843 kpl, 0,82 %
- ▶ Aino-Maija Gerdt, 0 kpl, 0,0 % (22.3.2013 asti)
- ▶ Henrikki Hervonen, 80 105 kpl, 0,26 % (30.6.2013 asti)
- ▶ Heikki Jekunen, 0 kpl, 0,0 % (11.3.2013 alkaen)
- ▶ Elina Jokinen, 0 kpl, 0,0 % (21.1.2013 alkaen)
- ▶ Mikko Karvinen, 100 000 kpl, 0,32 %
- ▶ Mikko Lampi, 1 045 543 kpl, 3,38 %
- ▶ Janne Martola, 100 000 kpl, 0,32 %
- ▶ Teemu Muukkonen, 507 468 kpl, 1,64 % (30.6.2013 asti)
- ▶ Mikko Mylly, 101 481 kpl, 0,33 % (30.6.2013 asti)
- ▶ Mika Nurmi, 135 553 kpl, 0,44 % (30.6.2013 asti)
- ▶ Ingrid Peura, 0 kpl, 0,0 % (12.8.2013 alkaen)
- ▶ Juha Rokkanen, 103 873 kpl, 0,34 % (6.6.2013 alkaen)

Tilintarkastajat:

- ▶ Juha Hilmola, 0 kpl, 0,0 %

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan vuoden 2013 lopussa Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 422 087	24,01 %
<i>Ensio Sami</i>	5 248 327	16,98 %
<i>Alaikäinen vajaavaltainen</i>	724 588	2,34 %
<i>Alaikäinen vajaavaltainen</i>	724 586	2,34 %
<i>Alaikäinen vajaavaltainen</i>	724 586	2,34 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 924 442	9,46 %
<i>Tilman Tuomo Tapani</i>	2 747 492	8,89 %
<i>Mpire Capital Oy</i>	176 950	0,57 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 747 492	8,89 %
4. Laiho Rami Tapani	1 438 391	4,65 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 296 911	4,20 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	529 607	1,71 %
<i>Linturi Kaija</i>	430 000	1,39 %
<i>Linturi Risto</i>	337 304	1,09 %
6. Lampi Mikko Olavi	1 045 543	3,38 %
7. Ärje Matias Juhannoika	946 278	3,06 %
8. Mäki Antti-Jussi	930 201	3,01 %
9. Luostarinen Juha Markku T	929 438	3,01 %
10. Muukkonen Teemu Heikki	507 468	1,64 %
11. Kukkonen Heikki-Harri	355 021	1,15 %
12. Järvenpää Janne-Olli	322 804	1,04 %
13. Jokinen Klaus Antero	300 001	0,97 %
14. Laiho Jari Olavi	270 000	0,87 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,87 %
16. Nurmi Mika Tapio	135 553	0,44 %
17. Muurinen Hannu Olavi	125 750	0,41 %
18. Tiirikainen Vesa Martti	125 750	0,41 %
19. Tanskanen Pekka Matti Santeri	107 881	0,35 %
20. Mattila Aleks Mikael	105 804	0,34 %

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2013 kuuluvat seuraavat jäsenet:

- ▶ Pyy Loutsuo (puheenjohtaja)
- ▶ Sami Ensio
- ▶ Juha Koponen
- ▶ Jukka Mäkinen
- ▶ Ilari Nurmi (26.3.2013 alkaen)
- ▶ Pekka Puolakka

Innofactor Oyj:n suomalaisissa tytäryhtiöistä Innofactor Software Oy:ssä, Innofactor SW Oy:ssä, Innofactor CS Oy:ssä, Innofactor VM Oy:ssä, Innofactor Venenum Oy:ssä ja Soloplus Oy:ssä oli sama hallitus kuin emoyhtiössä.

Innofactor Oyj:n suomalaisessa tytäryhtiössä Innofactor Business Solutions Oy:ssä (aiemmin atBusiness Oy:n) hallitukseen vuonna 2013 kuuluivat:

- ▶ Sami Ensio (puheenjohtaja)
- ▶ Juha Rokkanen
- ▶ Mikko Karvinen

Ennen kesäkuuta 2013 toteutettua yritysjärjestelyä atBusiness Oy:n (nykyinen Innofactor Business Solutions Oy) hallitus koostui yhtiön aikaisempien omistajien nimeämistä henkilöistä.

Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor holding ApS:n ja Bridgeconsulting holding ApS:n hallitukseen vuonna 2013 kuuluivat:

- ▶ Sami Ensio (puheenjohtaja)
- ▶ Janne Martola
- ▶ Christian Andersen

Ennen 31.12.2013 loppuun toteutettua yritysjärjestelyä Enabling Holding ApS:n, Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n hallitukset koostuivat yhtiöiden aikaisempien omistajien nimeämistä henkilöistä.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio.

Ensio toimi myös Innofactor-konsernin suomalaisten tytäryhtiöiden Innofactor Software Oy:n, Innofactor SW Oy:n, Innofactor CS Oy:n, Innofactor VM Oy:n, Innofactor Venenum Oy:n ja Soloplus Oy:n toimitusjohtajana. Innofactor Business Solutions Oy:n toimitusjohtajana toimi Juha Rokkanen. Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor holding ApS:n ja Bridgeconsulting holding ApS:n toimitusjohtajana toimi Christian Andersen.

Innofactor-konsernin Tanskan ja Ruotsin yhtiöiden Enabling Holding ApS:n, Enabling ApS:n sekä Enabling Sweden AB:n johdossa toimivat yhtiön aikaisempien omistajien nimeäminä Michael Aoun ja Hans Ole Jørgensen.

Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2013 toimivat

- ▶ Sami Ensio, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
- ▶ Christian Andersen, Tanskan maajohtaja
- ▶ Heikki Jekunen, tuote- ja palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja (11.3.2013 alkaen)
- ▶ Elina Jokinen, henkilöstöjohtaja (21.1.2013 alkaen)
- ▶ Mikko Karvinen, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

- ▶ Mikko Lampi, Suomen SI-toimintojen johtajan sijainen sekä Customer Solutions -liiketoimintayksikön johtaja
- ▶ Janne Martola, kansainvälinen systeemi-integraattoritoiminta ja yritysjärjestelyt
- ▶ Ingrid Peura, konserniviestinnästä ja brändinhallinnasta vastaava johtaja (12.8.2013 alkaen)
- ▶ Juha Rokkanen, Suomen maajohtaja (6.6.2013 alkaen)

Teemu Muukkonen toimi 30.6.2013 asti johtoryhmässä vastaten Suomen projektitoiminnasta, jonka jälkeen hän jatkoi tehtävissään Suomen SI-toimintojen johtoryhmässä. Mikko Myllyns toimii 30.6.2013 asti johtoryhmässä vastaten Suomen Kolmannen sektorin ratkaisut yksiköstä, jonka jälkeen hän jatkoi tehtävissään Suomen SI-toimintojen johtoryhmässä. Mika Nurmi toimi 30.6.2013 asti johtoryhmässä vastaten Suomen Dokumenttien- ja asianhallintayksiköstä, jonka jälkeen hän jatkoi tehtävissään Suomen SI-toimintojen johtoryhmässä.

Aino-Maija Gerdt toimi 22.3.2013 asti johtoryhmässä Pilvi- ja mobiiliratkaisut -yksikön vetäjänä, jonka jälkeen hän jätti yhtiön. Henricki Hervonen toimi johtoryhmässä 30.6.2013 asti, jonka jälkeen hän jätti yhtiön.

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävää käyttökattesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2013 osalta EBITDA oli 10,0 prosenttia. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2013 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 32 722 231,76 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2013.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2013	2012
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0432	0,0150
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,635	0,460
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	1,83	0,70
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,46	0,38
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	38 945	14 480
Osakkeiden vaihto	11 609 606	3 569 716
Osakkeiden vaihto (%)	35,6	11,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 589 585	29 894 264
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	30 909 052	30 165 900

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2013	2012
Liikevaihto	4	32 685	18 818
Liiketoiminnan muut tuotot		321	33
Materiaalit ja palvelut		-2 542	-1 692
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	7	-22 576	-12 835
Poistot (-)	6	-1 029	-595
Liiketoiminnan muut kulut (-)	5	-4 604	-3 110
Liikevoitto		2 255	620
Rahoitustuotot	9	769	12
Rahoituskulut (-)	10	-1 161	-41
Voitto ennen veroja		1 863	591
Tuloverot	11	-456	-142
Tilikauden voitto		1 407	449
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-3	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 404	449
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1 404	449
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0432	0,0150
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor SW Oy:n vanhat optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä.

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	868	451
Liikearvo	14	19 335	2 834
Muut aineettomat hyödykkeet	14	3 916	1 695
Laskennalliset verosaamiset	15	7 604	7 767
		31 723	12 747
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	13 957	8 770
Rahavarat	17	991	656
		14 948	9 426
Varat yhteensä		46 671	22 173

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	18	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	18	72	72
Vararahasto	18	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	13 427	8 834
Muun oman pääoman rahasto		3 200	0
Omat osakkeet		0	-129
Kertyneet voittovarot		767	2 824
Oma pääoma yhteensä		19 626	13 760
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta		10 035	950
Laskennalliset verovelat	15	887	510
		10 922	1 460
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21	14 121	6 479
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		82	31
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 920	443
		16 123	6 953
Velat yhteensä		27 045	8 413
Oma pääoma ja velat yhteensä		46 671	22 173

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto		2 255	620
Oikaisut:			
Poistot	22	1 029	595
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		-278	43
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-1 495	-905
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		529	-72
Maksetut korot (-)		-681	-41
Saadut korot		10	12
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 369	252
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta		-2 450	-1 260
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-365	-199
Investointien nettorahavirta		-2 815	-1 459
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		4 554	1 325
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto		3 200	0
Lainojen takaisinmaksut		-2 642	-190
Osakeannista saadut maksut		0	161
Omien osakkeiden hankinta		-3 331	-129
Rahoituksen nettorahavirta		1 781	1 167
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		656	696
Rahavarat tilikauden lopussa		991	656

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013		2 100	72	59	8 834	-129	2 824		13 760
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							1 407		1 407
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-3		-3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	1 404		1 404
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako									
Osakeanti					4 593		0		4 593
Omien osakkeiden hankinta						-3 331			-3 331
Omien osakkeiden mitätöinti						3 460	-3 460		0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	4 593	129	-3 460		1 262
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto								3 200	3 200
Oma pääoma 31.12.2013		2 100	72	59	13 427	0	768	3 200	19 626

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012		2 100	72	59	8 344	0	2 330		12 905
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							449		449
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							2		2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	451		451
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako									
Osakeanti					490		43		533
Omien osakkeiden hankinta						-129			-129
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	490	-129	43		404
Oma pääoma 31.12.2012		2 100	72	59	8 834	-129	2 824		13 760

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

Liite 1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 24.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Liite 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Uuden ja uudistetut IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos Muiden laajan tuloksen erien esittäminen

Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulovaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täyttyessä. Muutos vaikutti konsernin muiden laajan tuloksen erien esittämiseen.

Muutos IAS 19 Työsuhde-etuudet

Jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin ts. ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätöksessä.

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen

IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määrittely.

Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätöksessä.

IAS 27 Erillistilinpäätös

Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätöksessä. (Standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.)

Konserni ottaa alla olevat standardit käyttöön 1.1.2014 tai myöhemmillä tilikausilla edellyttäen, että EU ne hyväksyy. Konserni arvioi, ettei muutoksilla ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Muutos IFRS 10 Konsernitilinpäätös

Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätöksen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa ja konserni tulee ottamaan sen käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhtiöissä

Standardi sisältää liitetietovaatimukset, jotka koskevat erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uusi standardi tulee laajentamaan liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhtiöissä. Standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa ja konserni tulee ottamaan sen käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutos IAS 27 Erillistilinpäätös

Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa ja konserni tulee ottamaan sen käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tulokselisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeutavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä mää-

räysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenoa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole kuitenkaan aktivoitu vuosina 2012 ja 2013, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	5–9 vuotta
ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus-erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittua hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Muuttuvat vuokrat kirjataan niiden kausien kuluksi, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrasta hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päätympäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuus-erän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuus-erästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuus-eristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta

vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuus-erän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuus-erästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuus-erään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuus-erän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuus-erää tasasuhteisesti. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuus-erän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuus-erästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuus-erästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuus-erän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvon alentumistappiota ei ole kirjattu vuosina 2012 ja 2013.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki

sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole

liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuutamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan kuukausittain.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulosta voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

Ylläpitomaksut

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Inno-factor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintamenu vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittelynsä seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättämispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty

jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen

etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liite 3. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2013 hankinnat

atBusiness Oy

Innofactor hankki 6.6.2013 omistukseensa atBusiness Oy:n koko osakekannan (100 %, täyden määräysvallan tuottanut osa) ja kaikki pääomallinat. Kauppahinta on kokonaisuudessaan noin 6,3–7,6 miljoonaa euroa ja velaton kauppahinta (Enterprise Value, EV) noin 14,4–15,7 miljoonaa euroa.

Kauppahinnasta maksettiin kaupantekohetkellä yhteensä noin 6 257 tuhatta euroa. Pääomallina maksettiin kokonaisuudessaan ja se oli 5 057 tuhatta euroa (käteisenä 2 702 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 2 355 tuhatta euroa). Osakkeet maksettiin kiinteän hinnan osalta, joka oli 1 200 tuhatta euroa (käteisenä 200 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 1 000 tuhatta euroa). Osakkeet olivat uusia Innofactor Oyj:n osakkeita, jotka laskettiin liikkeelle hallitukselle myönnettyjen valtuutusten puitteissa. Kummassakin kaupassa osakkeiden merkintähintana käytettiin Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskimuuttoa ajalta 2.1.2013–5.6.2013, joka oli 0,6739 euroa osaketta kohti. Kauppahinnan maksamista varten uusia osakkeita laskettiin liikkeelle yhteensä 4 978 279 kappaletta.

atBusiness Oy:n osakkeiden lopullinen kauppahinta määräytyy Innofactor-konsernin kaupanjälkeisten 12 kuukauden (1.6.2013–31.5.2014) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Osakkeiden kauppahinta on vähintään jo maksettu 1 200 tuhatta euroa ja enintään 2 500 tuhatta euroa. Kauppahinnan loppuosaa 0–1 300 tuhatta euroa on tarkoitus maksaa 45 % käteisellä ja 55 % Innofactorin osakkeilla. Innofactor arvioi kauppahinnan loppuosan olevan noin 540 tuhatta euroa. Osakkeiden merkintähintana käytetään Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskimuuttoa ajalta 30.4.–30.5.2014. Yhtiö voi maksaa halutessaan kyseiset osakkeet joko kokonaan tai osittain myös käteisellä.

atBusiness Oy on ollut Innofactorin ohella Suomen johtavia Microsoft-teknologioihin perustuvien ratkaisujen toimittajia yritys- ja yhteisö

asiakkaille. atBusiness Oy:n strategia oli lähes yhtenevä Innofactorin strategian kanssa. Innofactor kasvoi hankinnalla viiden suurimman Microsoft-ratkaisuihin keskittyneen Pohjoismaisen toimijan joukkoon. Uusi kokoluokka tarjoaa Innofactorille entistä paremmat edellytykset toimia pörssiyhtiönä, toteuttaa Pohjoismaista kasvustrategiaansa, sekä tarjota omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita asiakkaille oman kanavansa kautta. Järjestelyn uskotaan tuovan merkittäviä synergiahyötyjä.

Innofactor Business Solutions Oy:n luvut on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.6.2013 alkaen. 1.6.–30.6.2013 Innofactor Business Solutions Oy:n tilintarkastamaton liikevaihto oli 1 537 tuhatta euroa ja tulos -2 tuhatta euroa (IFRS), johon sisältyi yritysjärjestelyyn liittyviä kertaluontoisia kuluja 140 tuhatta euroa. Jos Innofactor Business Solutions Oy olisi ollut osana Innofactor-konsernia 1.1.2013 alkaen, Innofactor-konsernin tilintarkastamaton Pro Forma -liikevaihto 1.1.–30.6.2013 olisi ollut 20 497 tuhatta euroa ja tulos 876 tuhatta euroa.

IFRS:n mukainen hankintameno on 2 500 tuhatta euroa (osakkeiden arvioitu hankintahinta) ja se on esitetty tarkemmin seuraavassa alustavassa laskelmassa.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintameno-laskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	16
Aineettomat hyödykkeet	2458
Laskennallinen verosaaminen	348
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 054
Rahavarat	365
Varat yhteensä	6 241
Rahoitusvelat käypään arvoon (sisältää pääomallainan 5 057 hankintahintaan)	13 707
Muut velat	3 538
Velat yhteensä	17 245
Nettovarat	-11 004
Hankintameno	2 500
Lisäkauppahinnan oikaisu	758
Liikearvo	13 504
Rahana maksettu kauppahinta	2 902
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	365
Rahavirtavaikutus	-2 537

Hankinnassa atBusiness Oy:n asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvoksi on määritetty 2 454 tuhatta euroa. Kyseiset aineettomat varallisuuserät sisältyvät konsernitaseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

IFRS 3:n mukaan hankkijaosapuoli kirjaa tarvittaessa joitakin sellaisia varoja ja velkoja, joita hankinnan kohde ei ole aiemmin merkinnyt varoiksi ja veloiksi tilinpäätökseensä. Hankkijaosapuoli esimerkiksi kirjaa hankitut yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, kuten brändin, patentin tai asiakassuhteen, joita hankinnan kohde ei ole merkinnyt varoiksi tilinpäätökseensä, koska se on aikaansaanut ne sisäisesti ja kirjannut niihin liittyvät menot kuluiksi.

Hankitusyhtiössä on yksilöitävissä olevina varoina tunnistettu asiakassuhteet sekä teknologia sekä laskennalliset verosaatavat. Asiakassuhteille ja ohjelmistolle on määritelty erillisen arvonnäytteen perusteella käyväksi arvoksi hankinta-ajankohtana 2 454 tuhatta euroa. Arvonnäytteen perustuu MEEM-laskelmaan (Multi Period Excess Earnings Method). Asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 9 vuotena. Laskennalliset verosaatavat ovat 348 tuhatta euroa.

IFRS 3.32 mukaisesti hankkijaosapuolen on kirjattava hankinta-ajankohtana liikearvo, joka määritetään seuraavien erotuksena:

- luovutettu vastike, ja
- hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan nettomäärä IFRS 3 -standardin mukaisesti arvostettuna.

Hankinnan liikearvoksi muodostuu laskennallisten verojen kirjausten jälkeen 13 504 tuhatta euroa. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions Oy:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston hyödyntämiseen, asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä siirtyneeseen henkilöstöön.

atBusiness Oy:n vahvistetut tappiot on otettu huomioon alustavassa hankintameno-laskelmassa. Yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahintavelka 758 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa johtuen päivitettyyn arvioon lopullisesta kauppahinnasta. Hankintameno-laskelma on laadittu alustavana.

Dynamic Team

30.9.2013 allekirjoitetun sopimuksen mukaan Innofactor osti tamperelaisen Dynamic Teamin (Lainetar Oy:n) Microsoft Dynamics AX -liiketoiminnan, joka siirtyi välittömästi osaksi Innofactorin Business Solutions -liiketoimintayksikköä. Dynamic Team on vuonna 2009 perustettu neljän hengen IT-palvelutalo, joka on keskittynyt Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen pohjautuviin ERP-toimituksiin. Hankinnalla ei ole olennaista merkitystä konsernin kannalta.

Enabling Group

Innofactor Oyj allekirjoitti 13.12.2013 sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 13.12.2013 tiedottaman tehdyn sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Hankintahinta on vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 4,0 miljoonaa euroa. Hankintahinta maksetaan pääasiassa Innofactor Oyj:n osakkeina ja pieni osa käteisenä. Enabling ApS:n nimi on muutettu Innofactor Business Solutions ApS:ksi.

Kaupan lopullinen toteutuminen (Closing) tapahtui 31.12.2013 ja Innofactor Business Solutions ApS:n luvut on yhdistetty Innofactor-konsernin taseeseen samalle päivälle. Kauppahinnan ensimmäisen osan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen 30.12.2013 päätöskurssia 1,26 euroa.

Loput hankintahinnasta on tarkoitus maksaa Innofactorin osakkeina vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Kaikkia tämän hankinnan maksamiseen käytettäviä osakkeita koskevat siirtoarjotukset, jotka poistuvat asteittain vuosina 2014–2017.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 3 134 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa. Hankintamenolaskelma on laadittu alustavana.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintameno-laskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	17
Hankitut asiakassuhteet	220
Myyntisaamiset ja muut saamiset	638
Rahavarat yhteensä	127
Varat yhteensä	1 002
Rahoitusvelat käypään arvoon	421
Muut velat	233
Velat yhteensä	654
Nettovarat	348
Hankintameno	3 134
Liikearvo	2 785
Rahana maksettu kauppahinta	40
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	127
Rahavirtavaikutus	+87

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakas-sopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (220 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 2 785 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions ApS:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Tilikauden 2012 hankinnat

Bridgeconsulting A/S

Innofactor Oyj allekirjoitti 25.6.2012 sopimuksen, jolla se hankki omistukseensa tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n koko osakekannan yrityksen toimivalta johdolta (osakkeista 3 % ostettiin suoraan ja 97 % välillisesti hankkimalla Bridgeconsulting Holding Aps:n koko osakekanta). Bridgeconsulting A/S:n nimi on muutettu Innofactor A/S:ksi.

Kauppahinta riippui kohdeyhtiön ostopäätöksen jälkeisen 12 kuukauden (1.7.2012–30.6.2013) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Lopullinen kauppahinta on kokonaisuudessaan noin 2,5 miljoonaa euroa. Noin 1,26 miljoonaa euroa kauppahinnasta maksettiin käteisellä heinäkuun 2012 alussa.

Innofactor A/S:n luvut on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.7.2012 alkaen.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka oli alustavassa hankintameno-laskelmassa 2 018 tuhatta euroa ja on lopullisessa hankintameno-laskelmassa 2 498 tuhatta euroa, ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa. Alustavan ja lopullisen hankintamenon välinen ero 480 tuhatta euroa on esitetty laskelmalla kohdassa ”Lisäkauppahinnan oikaisu”.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintameno-laskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	63
Hankitut asiakassuhteet	435
Myyntisaamiset ja muut saamiset	873
Varat yhteensä	1 371
Rahoitusvelat käypään arvoon	258
Muut velat	530
Velat yhteensä	788
Nettovarat	583
Lisäkauppahinnan oikaisu	480
Hankintameno	2 018
Liikearvo	1 435
Rahana maksettu kauppahinta	-1260
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	-1260

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (435 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 1 435 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor A/S:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Tietotalon PPM-liiketoiminta

Konserni allekirjoitti 30.11.2012 sopimuksen, jolla se hankki projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmien toimittamiseen keskittyvän liiketoiminnan Tietotalo Infocenteriltä. Liiketoimintakauppa tuli voimaan 31.12.2012 ja ostettu liiketoiminta yhdistetään Innofactorin lukuihin 1.1.2013 alkaen. Kauppahinta maksetaan Innofactorin käteisvaroista. Hankinnan vaikutus konsernin taseeseen on huomioitu 31.12.2012 tilinpäätöksessä.

Liite 4. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2013	2012
Tuotot palveluista	18 036	11 125
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	14 649	7 693
Yhteensä	32 685	18 818

Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita tuottoja yhteensä 9,2 miljoonaa euroa (10,8 milj. euroa vuonna 2012).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakko-maksuja sisältyi taseeseen 95 tuhatta euroa 31.12.2013 (166 tuhatta euroa 31.12.2012).

Liikevaihdosta ajalla 1.1.–31.12.2013 noin 86 prosenttia tuli Suomesta ja noin 14 % Tanskasta.

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2013	2012
Suomi	28 253	16 645
Muu Eurooppa	4 432	2 173
Liikevaihto yhteensä	32 685	18 818

Liite 5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2013	2012
Toimitilakulut	1 381	702
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	521	378
Markkinointikulut	375	378
Yhteensä	2 277	1 458
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	2 327	1 652
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	4 604	3 110

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2013	2012
Tilintarkastus	97	69
Todistukset ja lausunnot	26	0
Veroneuvonta	9	1
Muut palvelut	14	5
Yhteensä	146	75

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2013	2012
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	712	335
Yhteensä	712	335
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	317	260
Yhteensä	317	260
Poistot yhteensä	1 029	595

Liite 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2013	2012
Palkat	18 795	10 599
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 013	1 781
Muut henkilösivukulut	768	455
Yhteensä	22 576	12 835
Konsernin henkilökunta	2013	2012
Keskimäärin tilikaudella	307	189
Tilikauden lopussa	417	193

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 26 Lähipiiritapahtumat.

Liite 8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 2 067 tuhatta euroa vuonna 2013. (2 488 tuhatta euroa vuonna 2012).

Liite 9. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2013	2012
Korkotuotot	10	0
Muut rahoitustuotot	759	12
Yhteensä	769	12

Liite 10. Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2013	2012
Muut rahoituskulut	-1 161	-41
Rahoituskulut yhteensä	-1 161	-41

Liite 11. Tuloverot

Tuhatta euroa	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-82	-31
Väliaikaisten erojen syntyymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-126	-110
Verokannan muutokseen liittyvä laskennallinen vero	-248	0
Yhteensä	-456	-141

Verokulun ja konsernin kotimaan 24,5 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma:

Tuhatta euroa	2013	2012
Tulos ennen veroja	1863	620
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-456	-152
Vähennyskelvottomat kulut	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	0	0
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos	0	0
Muut	0	11
Verot tuloslaskelmassa	-456	-141

Laskennallisten verojen laskennassa on käytetty tilikauden päättyessä Suomen verokantaa, joka muuttui 2013 tilinpäätöksessä 24,5 %:sta 20,0 %:iin.

Liite 12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2013	2012
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	1 406 298	449 287
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 589 585	29 894 264
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0432	0,0150

Liite 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	1 060	1 060
Lisäykset	323	323
Liiketoimintojen yhdistäminen	411	411
Hankintamenot 31.12.2013	1 794	1 794
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-609	-609
Poistot	-317	-317
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	451	451
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	868	868
Hankintameno 1.1.2012	808	808
Lisäykset	252	252
Hankintamenot 31.12.2012	1 060	1 060
Poistot	-609	-609
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	459	459
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	451	451

Liite 14. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	3 022	2 446	5 468
Lisäykset	16 501	2 933	19 434
Hankintameno 31.12.2013	19 523	5 379	24 902
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-188	-751	-939
Poistot ja arvonalentumiset	0	-712	-712
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-188	-1 463	-1 651
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	2 834	1 695	4 529
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	19 335	3 916	23 251
Hankintameno 1.1.2012	1 395	1 950	3 345
Lisäykset	1 627	496	2 123
Hankintameno 31.12.2012	3 022	2 446	5 468
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-188	-416	-604
Vähennykset	0	-335	-335
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-188	-751	-939
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	1 207	1 534	2 741
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	2 834	1 695	4 529

Aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytetävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1,0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muutujat olivat seuraavat:

- 1. Budjetoitu käyttökate** – Määritetty perustuen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen keskimääräiseen käyttökatteeseen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Käyttökatteessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
- 2. Diskonttaus korko** – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 9,5 %.
- 3. Kasvuprosentti ennustejaksolla** – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2013 ja 2012 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 35 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2014 liikevaihtoon tai kannattavuuden 52 %:n lasku verrattuna vuoden 2014 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttaus korkokannan kasvu 17,7 %:iin aiheuttaisi arvonalentumistarpeen.

Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2013	2012
Ohjelmistoliiketoiminta	19 335	2 834
Liikearvo	19 335	2 834

Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2012	Kirjattu tulos-kuttei-sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää-omaan	Uudelleen-luokiteltu-omasta pääomasta tuloslas-kelmaan	Kurssi-erot	Ostetut/ myydyt liiketoi-minnot	31.12. 2013
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	7 775	177	0	0	0	0	0	7 952
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos *	-8	-341	0	0	0	0	0	-349
Yhteensä	7 767	-165	0	0	0	0	0	7 604

Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämissä	-414	0	0	0	0	0	-470	-884
Yhdistelytoimenpiteistä	-135	0	0	0	0	0	0	-135

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos	39	93	0	0	0	0	0	132
Yhteensä	-510	93	0	0	0	0	-470	-887

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2011	Kirjattu tulos-kuttei-sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää-omaan	Uudelleen-luokiteltu-omasta pääomasta tuloslas-kelmaan	Kurssi-erot	Ostetut/ myydyt liiketoi-minnot	31.12. 2012
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	7 903	-128	0	0	0	0	0	7 775
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos *	-8	0	0	0	0	0	0	-8
Yhteensä	7 895	-128	0	0	0	0	0	7 767

Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämissä	-431	17	0	0	0	0	0	-414
Yhdistelytoimenpiteistä	-28	0	0	0	0	0	-107	-135

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos	39	0	0	0	0	0	0	39
Yhteensä	-420	17	0	0	0	0	-107	-510

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2013	2012
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	8 400	5 651
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	4 971	2 575
Lainasaamiset	194	356
Siirtosaamiset	392	188
Yhteensä	13 957	8 770

Tuhatta euroa	2013	2012
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	6 825	4 730
Erääntyneet		
1- 30 päivää erääntyneet	1 141	63
yli 30 päivää erääntyneet	434	858
Yhteensä	8 400	5 651

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta.

Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostavat seuraavasti:

Tuhatta euroa	2013	2012
Pankkitilit	991	656
Yhteensä	991	656

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2011	29 262	2100	72	59	8 344	0	0	10 575
Osakeanti	904	0	0	0	490		0	490
Omien osakkeiden hankinta							-129	-129
31.12.2012	30 166	2 100	72	59	8 834	0	-129	10 936
Osakeanti	5 993				4 593			4 593
Omien osakkeiden hankinta							-3 331	-3 331
Omien osakkeiden mitätöinti	-5 250						3 460	3 460
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto						3 200	0	3 200
31.12.2012	30 909	2 100	72	59	13 427	3 200	0	18 859

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Osingot

Vuonna 2013 ei jaettu osinkoa. Tilikaudelta 1.1.–31.12.2013 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

Omat osakkeet

Yhtiökokous 17.9.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan 6.6.2013 allekirjoitetun at-Business Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti at-Business Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovittuun hintaan ja/tai NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituk-

sen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella katsauskaudella omia osakkeita 23.12.2013 ja 27.12.2013 yhteensä 4 681 499 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 3 318 501 osaketta.

17.9.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä aiempien valtuutustensa puitteissa hankkimansa 569 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

27.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 3 539 189 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

30.12.2013 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor päätti mitätöidä 1 142 310 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta.

Innofactor Oyj:llä ei ollut 31.12.2013 hallussaan omia osakkeita.

Oman pääoman ehtoinen laina

17.12.2013 konserni laski liikkeeseen 3,2 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainasta saatavat varat käytettiin noin 4,7 miljoonan Innofactorin oman osakkeen takaisinostoon at-Business Oy:n myyjiltä vuoden 2013 loppuun mennessä. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 9,00 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin helmikuussa 2016. Liikkeeseenlasku suunnattiin pääosin kotimaisille ammattimaisesti toimiville sijoittajille ja se merkittiin kokonaisuudessaan. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi.

Liite 19. Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden päättyessä 31.12.2013 konsernilla on voimassa tilikauden 1.1.–31.12.2010 aikana toteutetut kaksi erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor SW Oy:ssä (vanha

Innofactor Oy). Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	C	D
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	Osakeoptiot
Myöntämispäivä	16.12.2008–24.5.2010	15.12.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina		
Sarja 1	44 500	35 269
Sarja 2	44 500	35 268
Sarja 3	44 500	35 269
Sarja 4	44 500	35 269
Merkintähinta, euroa	3,00	6,00
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa		
Sarja 1	1,12	1,50
Sarja 2	1,12	1,50
Sarja 3	1,12	1,50
Sarja 4	1,12	1,50
Osakkeiden merkintäaika		
Sarja 1	1.7.2009–1.7.2014	1.7.2011–1.7.2016
Sarja 2	1.7.2010–1.7.2014	1.7.2012–1.7.2016
Sarja 3	1.7.2011–1.7.2014	1.7.2013–1.7.2016
Sarja 4	1.7.2012–1.7.2014	1.7.2014–1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2013		2012	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	4,2	101 400	4,2	205 450
Myönnettyt uudet optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	0	0	0	0
Palautuneet optiot	3	-16 700	3	-104 050
Tilikauden lopussa	4,2	84 700	4,2	101 400
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1,8	61 625	1,8	70 575

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2013	1,5–6,0	1,5	84 700
2012	1,5–6,0	2,1	101 400

Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä molemmissa optio-ohjelmissa C ja D on neljä sarjaa. Näistä B1 ja B2 -sarjan optioiden perusteella on jo syntynyt osakkeiden merkintäoikeus IFRS-siirtymäpäivänä 1.1.2009. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty sarjoille B3, B4, C1-C4 ja D1-D4 käyttäen Black-Scholes-mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin. Volatiliteetti on määritetty Helsingin pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatilitiitin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2013 ja 2012:

Järjestely	C		D	
	2013	2012	2013	2012
Odotettu volatilitteetti	30%	30%	35%	35%

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)

Sarja 1	2,9	2,9	3,0	3,0
Sarja 2	3,4	3,4	3,5	3,5
Sarja 3	3,9	3,9	4,0	4,0
Sarja 4	4,4	4,4	4,5	4,5

Riskitön korko

Sarja 1	2,60%	2,60%	1,43%	1,43%
Sarja 2	2,79%	2,79%	1,79%	1,79%
Sarja 3	2,83%	2,83%	1,79%	1,79%
Sarja 4	3,10%	3,10%	2,15%	2,15%

Odotetut osingot

(osinkotuotto)	5,5 %	5,5 %	5,5 %	5,5 %
----------------	-------	-------	-------	-------

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	0,008	0,008	0,003	0,003
Sarja 2	0,012	0,012	0,006	0,006
Sarja 3	0,016	0,016	0,009	0,009
Sarja 4	0,021	0,021	0,013	0,013

Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Luottoriski

Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

tuhatta euroa | tasearvo | 0-6 kk | 6 kk-1 vuosi | yli 1 vuosi
31.12.2013

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Lainat rahoituslaitoksilta

11 955	0	1 920	10 035
--------	---	-------	--------

Ostovelat ja muut velat

14 121	10 456	572	3 093
--------	--------	-----	-------

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Konsernilla ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta ja osingonjakoon ei liity rajoituksia. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net gearing).

	2013	2012
Korolliset velat	11 955	1 393
Rahavarat	-991	-656
Oma pääoma yhteensä	19 626	13 760
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	55,9 %	-5,4 %

Konsernilla on lainoja, jotka sisältävät kovenanttiehdon. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 37 prosenttia 31.12.2013 ja 30.6.2014 sekä vähintään 40 prosenttia 31.12.2014 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen.

Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 3,5 tilinpäätöksessä 31.12.2013, enintään 3,0 seuraavina kolmena tarkastusajankohtana (30.6.2014, 31.12.2014 ja 30.6.2015) ja enintään 2,5 tilinpäätöksessä 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen.

Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	31.12.2013			31.12.2012	
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	13 957	13 957	8 770	8 770
Rahavarat	17	991	991	656	656
Yhteensä		14 948	14 948	9 426	9 426
Lainat rahoituslaitoksilta		11 955	11 955	1 393	1 393
Ostovelat ja muut velat		14 121	14 121	6 479	6 479
Laskennalliset verovelat	15	887	887	510	510
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		82	82	31	31
Yhteensä		27 045	27 045	8 413	8 413

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2013	2012
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	1 029	595
Henkilöstöanti	0	43
Lisäkauppahinnan oikaisut	-278	0
Yhteensä	751	638

Liite 23. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Konserni on myös vuokrannut huoltoleasingsopimuksilla autoja. Huoltoleasingsopimusten pituus on normaalisti kolme vuotta.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Tuhatta euroa	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	1 608	662
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	4 702	348
Yhteensä	6 310	1 010

Vuonna 2013 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 381 tuhatta euroa (702 tuhatta euroa vuonna 2012).

Liite 24. Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	313	104
Yhteensä	313	104
Lyhytaikaiseen jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	393	34
Yhteensä	393	34

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaajat

Tuhatta euroa	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	393	104
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	313	34
Yhteensä	706	138

Liite 25. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasuomukset

Tuhatta euroa	2013	2012
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	490	201
Yrityskiinnitykset	16 250	2 250
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin ja lainan vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	283	18
Pankkitakaukset on annettu vuokrasopimusten vakuudeksi.		

Riita-asiat, oikeudenkäynnit ja mahdolliset muut selvityksen alaiset asiat

Konsernilla ei ole olennaisia avoimia tai meneillään olevia riita-asioita.

Konsernissa on suoritettu vuoden 2013 aikana verotarkastus. Tammikuussa 2014 saadun alustavan verotarkastuskertomuksen mukaan konsernille esitetään oikaisua tuloveroihin. Innofactorin oman näkemyksen sekä saadun asiantuntijalausannon mukaan alustavan verotarkastuskertomuksen havainnot eivät sisällä perusteita kyseiseen oikaisuun.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23 Muut vuokrasopimukset.

Liite 26. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Enabling Holding ApS	Tanska	100%	100%
Enabling ApS	Tanska	100%	100%
Enabling Sweden AB	Ruotsi	100%	100%
Innofactor Software Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor Business Solutions Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor A/S	Tanska	100%	100%
Bridgeconsulting Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor SW Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor CS Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor VM Oy	Suomi	100%	100%
Soloplus Oy	Suomi	100%	100%
Venenum Oy	Suomi	100%	100%

Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2013	2012
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioitaisältään luontaisedut seuraavasti:		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 663	1 380
Yhteensä	1 663	1 380

Johdon työsuhde-etuuksissa on huomioitu johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot.

Tuhatta euroa	2013	2012	
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille			
Toimitusjohtaja	268	262	
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet			
Lautsuo Pyry	Hallituksen puheenjohtaja	36	37
Koponen Juha	Hallituksen jäsen	24	25
Mäkinen Jukka	Hallituksen jäsen	24	21
Nurmi Ilari	Hallituksen jäsen	21	0
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	24	25
Yhteensä	397	370	

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimituspuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Emoyrityksen johdolle annettiin 44 900 kpl osakeoptioita vuonna 2010. Uusia osakeoptioita ei ole annettu kausilla 2011, 2012 ja 2013. Optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Optioiden käypä arvo on määritelty liitetiedossa 19 Osakeperusteiset maksut kuvatuin periaattein.

	31.12.2013	31.12.2012
Myönnettyjä optioita	0	15 000
Joista toteutettavissa	0	10 500
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin johdon hallussa oleva optiot oikeuttavat	0	15 000

Konsernin johdolla ei ole hallussaan osakeoptioita 31.12.2013.

Liiketoimet lähipiirin kanssa, tuhatta euroa		31.12.2013	31.12.2012
Hybridilainavelka	Hallituksen jäsen Jukka Mäkinen yhtiönsä kautta	100	0

Liite 27. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

9.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 153 737 osaketta.

24.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talousjohtaja Mikko Karvinen oli omasta pyynnöstään jättänyt eronpyynnön tehtävistään Innofactorin palveluksessa 23.1.2014. Karvinen hoitaa tehtävänsä 30.4.2014 asti.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa

	Liitetieto	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
		12 kk	12 kk
LIKEVAIHTO	1	2 507 927	1 070 964
Liiketoiminnan muut tuotot	2	157 682	0
Henkilöstökulut	3	1 779 235	1 290 070
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	1 974	1 782
Liiketoiminnan muut kulut		786 044	349 370
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		98 356	-570 258
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Korko- ja rahoitustuotot		741 700	16 444
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-271 731	-29 712
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIÄ		568 324	-583 525
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	2 579 523	0
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)		3 147 847	-583 525

Emoyhtiön tase, FAS

euroa			
VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	7	4 471	5 093
Sijoitukset			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	8	18 570 805	13 447 724
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		18 575 275	13 452 817
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	9	3 110 590	1 321 315
Muut saamiset		29 686 167	22 816 060
Siirtosaamiset		3 015 630	374 200
Rahat ja pankkisaamiset		445 439	323 490
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		36 257 826	24 835 065
VASTAAVAA		54 833 102	38 287 882
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	10	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahoasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		20 172 067	15 579 396
Voitto edellisiltä tilikausilta		9 402 317	13 316 873
Tilikauden voitto/tappio		3 147 847	-583 525
Oma pääoma yhteensä		36 822 232	32 412 744
VIERAS PÄÄOMA			
Pikäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		3 153 646	875 000
Hybridilainat		3 200 000	0
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		422 354	250 000
Ostovelat		287 955	102 431
Muut velat		5 992 505	3 739 705
Siirtovelat		4 954 410	908 002
Vieras pääoma yhteensä		18 010 870	5 875 138
VASTATTAVAA		54 833 102	38 287 882

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	98 356	-570 258
Oikaisut:		
Poistot	1 782	1 782
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	5 649 240	
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-11 365 963	3 331 802
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	6 484 732	2 629 358
Saadut korot	149 352	16 444
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-271 731	-29 712
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	745 767	5 379 416
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-240 403	-1 260 000
Tytäryritysten oman pääoman vahvistaminen	-2 702 030	-5 000 000
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1 352	0
Investointien rahavirta yhteensä	-2 943 785	-6 260 000
Kassavirta ennen rahoitusta	-2 198 019	-880 584
Rahoituksen kassavirta		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	7 200 000	1 125 000
Myönnetyt lainat	-1 549 000	-350 000
Henkilöstöannista saadut maksut	0	161 426
Omien osakkeiden hankinta	-3 331 031	-129 091
Rahoituksen kassavirta yhteensä	2 319 969	807 336
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	121 950	-73 248
Rahavarojen muutos	121 950	-73 248
Rahavarat kauden alussa	323 490	396 737
Rahavarat kauden lopussa	445 440	323 490

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2013 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineelliset hyödykkeet 3–5 vuotta

Rahoitusomaisuusarvopaperit

RRahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskipurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain	2013	2012
Suomi	2 371 896	1 027 117
Muu Eurooppa	136 031	43 847
Liikevaihto yhteensä	2 507 927	1 070 964

2. Liiketoiminnan muut tuotot	2013	2012
Vahingonkorvaus	157 682	0
Yhteensä	157 682	0

3. Henkilöstökulut	2013	2012
Palkat	1 521 059	1 088 423
Eläkekulut	203 259	163 954
Muut henkilösivukulut	54 916	37 694
Yhteensä	1 779 235	1 290 070

Johdon palkat ja palkkiot	396 726	370 484
---------------------------	---------	---------

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	13	11
--------------------------------------	----	----

4. Suunnitelman mukaiset poistot	2013	2012
Koneista ja kalustosta	1 974	1 782
Yhteensä	1 974	1 782

5. Rahoitustuotot ja -kulut	2013	2012
Rahoitustuotot		
Muut korkotuotot	741 700	16 444
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-105 074	-17 212
Muut rahoituskulut	-166 657	-12 500
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	469 969	-13 267

6. Satunnaiset tuotot ja kulut	2013	2012
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	2 579 523	0
Satunnaiset tuotot yhteensä	2 579 523	0

Taseen liitetiedot (euroa)

7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2013	2012
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	5 092	6 874
Lisäykset tilikauden aikana	1 352	0
Hankintameno	6 444	6 874
Tilikauden poisto	-1 974	-1 782
Tilikauden loppusaldo	4 471	5 092

8. Sijoitukset	2013	2012
Alkusaldo kauden alussa	13 447 724	7 405 715
Lisäykset tilikauden aikana	5 633 709	6 042 009
Vähennykset tilikauden aikana	-510 628	0
Loppusaldo kauden lopussa	18 570 805	13 447 724

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet:	Kotipaikka	Maa	Kirjanpitoarvo
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	12 405 715
Innofactor Holding ApS	Kööpenhamina	Tanska	531 381
Innofactor Business Solutions Oy	Espoo	Suomi	2 500 000
Enabling Holding ApS		Tanska	3 133 708
Oy Soloplus Ab	Helsinki	Suomi	0
Innofactor SW Oy	Espoo	Suomi	0
Yhteensä			18 570 804

9. Saamiset	2013	2012
Saamiset konserniyhtiöiltä:		
Myyntisaamiset Innofactor Software Oy	1 819 915	1 263 354
Myyntisaamiset Innofactor A/S	81 565	57 961
Myyntisaamiset Innofactor Business Solutions Oy	1 062 803	0
Myyntisaamiset Innofactor CS Oy	62 338	0
Myyntisaamiset Innofactor Holding ApS	83 970	
Muut saamiset, konserniavustussaaaminen	24 493 913	21 367 942
Lainasaaminen Innofactor A/S	80 000	350 000
Lainasaaminen Innofactor Holding ApS	2 088 985	1 098 118
Pääomalainasaaminen Innofactor Business Solutions Oy	5 649 240	0
Yhteensä	35 422 728	24 137 375

10. Oma pääoma	2013	2012
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasa kauden alussa	2 000 000	2 000 000
Arvonkorotusrahasa kauden lopussa	2 000 000	2 000 000
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	15 579 395	15 089 373
Henkilöstöanti	0	490 022
Suunnattu anti atBusiness Oy:n omistajille	3 354 862	0
Suunnattu anti Bridgeconsultingin omistajille	1 237 810	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	20 172 067	15 579 395
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	12 733 348	13 445 964
Omien osakkeiden hankinta	0	-129 091
Omien osakkeiden mitätöinti	-3 331 031	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	9 402 317	13 316 873
Tilikauden tulos	3 147 847	-583 525
Vapaa oma pääoma yhteensä	32 722 231	28 312 744
Oma pääoma yhteensä	36 822 231	32 412 744

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2013	2012
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	12 733 348	13 445 964
Tilikauden voitto/tappio	3 147 847	-583 525
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 172 067	15 579 395
Omien osakkeiden hankinta	0	-129 091
Omien osakkeiden mitätöinti	-3 331 031	0
Yhteensä	32 722 231	28 312 744

11. Vieras pääoma	2013	2012
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 153 646	875 000
Hybridilainat	3 200 000	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 353 646	875 000
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	422 354	250 000
Ostovelat	287 955	102 431
Muut velat	575 371	255 619
Siirtovelat	4 954 410	908 002
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat Innofactor Software Oy	5 417 134	3 484 086
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	11 657 224	5 000 138

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2013 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 32 722 231,76 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2013.

Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 31.12.2013 tilinpäätöspäivänä 30 909 052 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

Käytetyt kirjanpitokirjat

- Pääkirja tietokonetulosteena
- Päiväkirja tietokonetulosteena
- Ostoreskontra tietokonetulosteena
- Myyntireskontra tietokonetulosteena
- Tasekirja tilikaudelta sidottuna kirjana

Käytetyt tositelajit

- Pääkirjatositteet
- Ostotositteet
- Myyntitositteet
- Pankkitositteet

Kirjanpitoaineiston säilytys

Innofactor Oyj, Keilaranta 9, 02150 Espoo

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 24.2.2014



Pyy Lautsuo
hallituksen puheenjohtaja



Sami Ensio
toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen



Pekka Puolakka
hallituksen jäsen



Juha Koponen
hallituksen jäsen



Jukka Mäkinen
hallituksen jäsen



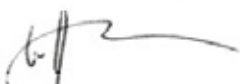
Ilari Nurmi
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 24.2.2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT

Muut tiedot

Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2013 yhteensä 11 961 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 3,33 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2013

Osakkeita	Omistajien määrä	% -osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	% -osuus osakekannasta
1-100	8 333	69,67	229 668	0,74
101-1 000	2 615	21,86	1 081 027	3,50
1 001-10 000	864	7,22	2 569 184	8,31
10 001-100 000	117	0,98	3 308 568	10,70
yli 100 000	32	0,27	23 720 605	76,74
Yhteensä	11 961	100,00	30 909 052	100,00

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2013 (% osakekannasta)

Muut ulkomaiset	1,39
Hallintarekisteröidyt	3,33
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,01
Yritykset	3,70
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00
Yksityistaloudet	91,58
Yhteensä	100,00

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Tilintarkastuskertomus

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekkoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

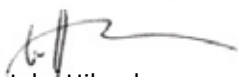
Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 24. helmikuuta 2014

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö



Juhani Hilmola
KHT

INNOFACTOR[®]

Innofactor Oyj
Keilaranta 9
FI-02150 Espoo

Puh. 010 272 9000
Fax. 010 272 9001
contact@innofactor.fi
www.innofactor.fi