

The background is a solid blue color. On the left side, there are several overlapping, wavy lines in a lighter shade of blue, creating a sense of movement and depth. In the bottom right corner, there are several overlapping, wavy lines in white, mirroring the style of the blue lines on the left.

INNOFACTOR[®]

Vuosikertomus 2012

Innofactor-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2012

Innofactor lyhyesti

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Tuotekehityksen painopistealueena ovat Azure-pohjaiset pilviratkaisut. Noin 1/3 Innofactorin liikevaihdosta tulee Innofactorin omiin tuotteisiin liittyvistä jatkuvista sopimuksista sekä muista jatkuvista palvelusopimuksista.

Innofactorin asiakkaina on noin 1 500 yritystä ja julkishallinnon organisaatiota Suomessa, Tanskassa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee noin 200 innostunutta ja osaavaa henkilöä yhteensä seitsemällä paikkakunnalla Suomessa ja Tanskassa.

Microsoft-pohjaisten ohjelmistojen markkinat kasvavat merkittävästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Useilla Innofactorin valitsemilla osa-alueilla Microsoft kasvaa jopa 10–30 prosenttia vuodessa. Innofactorin strategisena tavoitteena on kasvaa tätäkin nopeammin. Strategian mukainen vuosikasvutavoite on 30–40 prosenttia, joka sisältää orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun.

Vuoden 2012 liikevaihto oli noin 18,8 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli noin 9,4 prosenttia. Liikevaihdon viiden vuoden kasvu vuosina 2008–2012 on ollut keskimäärin 34,8 prosenttia vuosittain ja liikevoitto (EBITDA) 2008–2012 keskimäärin 7,3 prosenttia liikevaihdosta. Innofactor onkin Suomen pörssin nopeimmin kasvava teknologia-yhtiö.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu arvopaperipörssissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Innofactorilla on noin 12 000 osakkeenomistajaa. Toimitusjohtaja Sami Ension omistus on noin 25 prosenttia ja muun johdon noin 14 prosenttia.

Sisältö

4-27	Katsaus vuoteen 2012	
	Tiivistelmä vuodesta 2012	4
	Toimitusjohtajan katsaus	6
	Liiketoimintamalli ja strategia	8
	Markkinat	10
	Kilpailu	12
	Tarjonta	14
	Tuote- ja palvelukehitys	17
	Asiakkaat	18
	Henkilöstö	20
	Vastuullisuus	22
	Hallinto	23

30-44 | Hallituksen toimintakertomus

45-82	Konsernitilinpäätös	
	Tunnusluvut	46
	Tuloslaskelma	47
	Tase	48
	Rahavirtalaskelma	50
	Oman pääoman muutokset	51
	Liitetiedot	52
	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	75
	Allekirjoitukset	82

83-85	Muut tiedot	
	Tietoja osakeomistuksesta	83
	Tunnuslukujen laskentakaavat	84
	Tilintarkastuskertomus	85

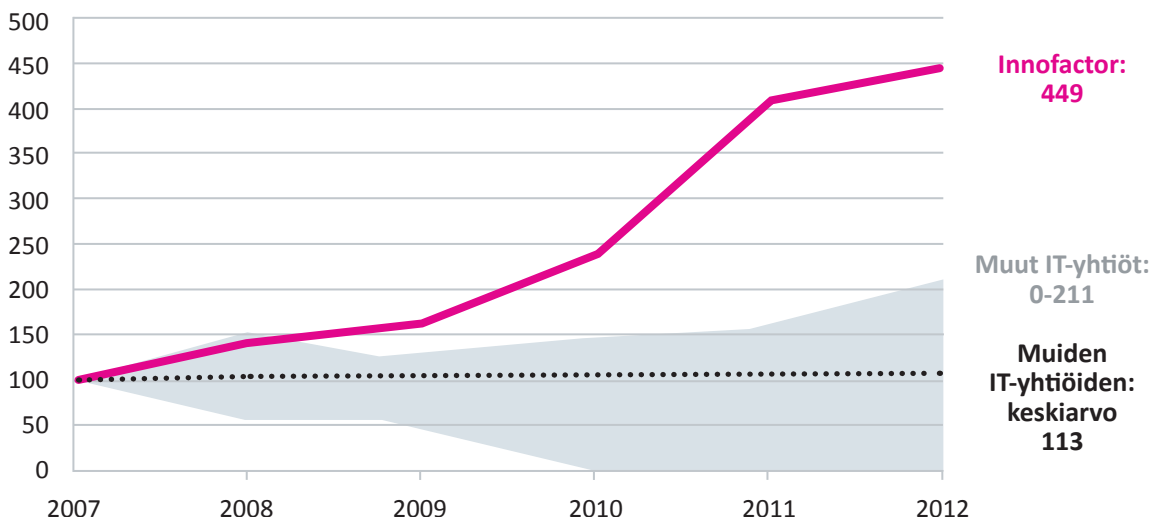
Suomen pörssin nopeimmin kasvava teknologiayhtiö

Innofactor jatkoi strategian mukaista kannattavaa kasvuaan vuonna 2012. Liikevaihto kasvoi 9,4 prosenttia ja EBITDA oli 1,2 miljoonaa euroa. Innofactor osti kesäkuussa Tanskan johtavan Microsoft-pohjaisen Business Intelligence -yrityksen Bridgeconsultingin ja marraskuussa Tietotalo Infocenter Oy:ltä Suomen johtavan Microsoft Projectiin keskittyneen liiketoiminnan. Innofactor sijoittui jälleen Deloitte Technology FAST 500 -kilpailussa EMEA:n 500 nopeimmin kasvaneen teknologiayrityksen joukkoon.

Innofactor-konsernin liikevaihto 2012 oli 18 818 tuhatta euroa (17 205 tuhatta euroa vuonna 2011), jossa oli kasvua 9,4 prosenttia. Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) oli 1 215 tuhatta euroa (1 443 tuhatta euroa vuonna 2011). EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 6,5 prosenttia (8,4 prosenttia vuonna 2011). Liikevoitto oli 620 tuhatta euroa (904 tuhatta euroa vuonna 2011). Innofactor-konsernin liikevaihdosta noin 88 prosenttia tuli Suomesta, noin 10 prosenttia Tanskasta ja loppuosa noin 2 prosenttia liikevaihdosta muualta Euroopasta.

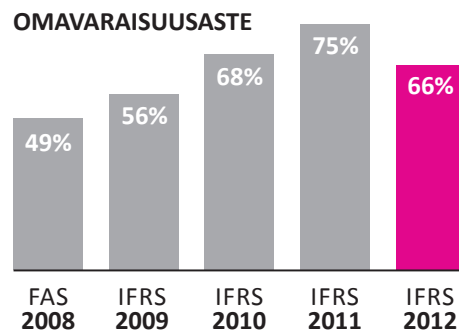
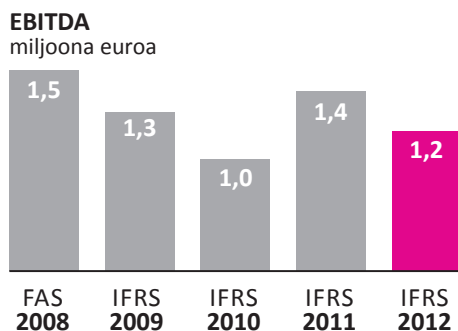
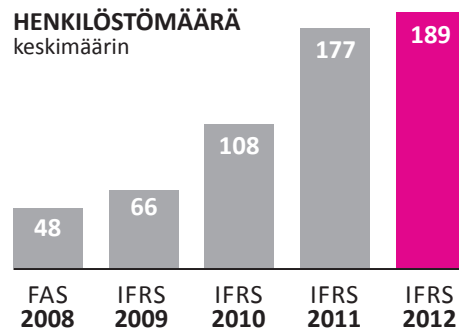
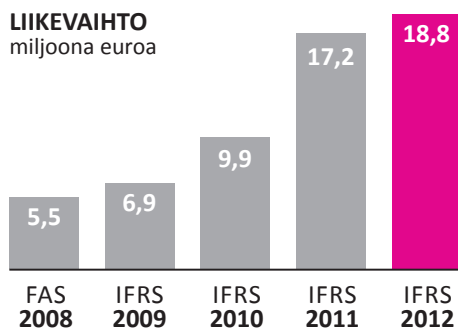
Kesällä 2012 Innofactor otti ensimmäisen askeleen systeemi-integraattoriliiketoiminnan kan-

sainvälistymisessä ostamalla Tanskan johtavan Microsoft-pohjaisen Business Intelligence -yhtiön Bridgeconsulting A/S:n. Hankinta tarjoaa Innofactorille erinomaisen pohjan kasvattaa Microsoft-tekнологiaan pohjautuvaa liiketoimintaa Tanskassa. Vuoden 2012 lopulla Innofactor syvensi projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmiin liittyvää osaamistaan ostamalla Suomessa Tietotalo Infocenter Oy:ltä kyseisen liiketoiminnan. Microsoft ennustaa projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmissä Pohjois-Euroopassa voimakasta kasvua. Yrityskaupat edesauttavat Innofactorin tavoitetta kasvaa Pohjoismaisten johtavaksi Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi yritys- ja yhteisöasiakkaille.



Innofactor on Suomen pörssin nopeimmin kasvava teknologiayhtiö. Viiden vuoden tarkasteluajaksolla Innofactorin liikevaihto on kasvanut 4,5-kertaiseksi, kun muiden teknologiayhtiöiden liikevaihto on keskimäärin kasvanut 1,1-kertaiseksi samalla ajanjaksolla. Yllä olevassa kuvassa on kuvattu Suomen pörssin 19 teknologiayhtiön indeksoitu liikevaihdon kehitys viimeisen 5 vuoden ajalta.

	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	18 818	17 205	9 862	6 920
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa	1 215	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta	6,5 %	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	620	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta	3,3 %	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	591	886	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta	3,1 %	5,1 %	7,1 %	17,1 %
Tulos tuhatta euroa	449	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta	2,4 %	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	13 760	12 905	12 218	2 597
Oman pääoman tuotto	3,4 %	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	4,5 %	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	66,1 %	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	22 173	18 324	19 517	5 355
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 488	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	13,2 %	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	189	177	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	193	189	171	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa	30 165 900	29 261 800	29 261 849	16 756 659
Tulos per osake (euroa)	0,0150	0,0235	0,0274	0,0540
Oma pääoma per osake (euroa)	0,460	0,441	0,418	0,155



Kansainvälistyminen tukee kasvua

Vuosi 2012 oli Innofactorissa kansainvälistymisen vuosi. Vuonna 2012 Innofactor muutti organisaationsa kansainvälistymisen edellyttämälle tasolle, mikä osaltaan myös mahdollisti kesäkuussa tapahtuneen tanskalaisen Brigeconsultingin yritysoston. Innofactor valittiin kesäkuussa 2012 Microsoftin vuoden julkishallintokumppanien globaaliksi finalistiksi sekä nimitettiin Microsoftin vuoden 2012 Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Kiitokset asiakkaillemme, kumppaneillemme, työntekijöillemme ja omistajillemme!



Sami Ensio
Innofactorin perustaja, pääomistaja ja toimitusjohtaja

Vuoden 2012 aikana Innofactor jatkoi menestyksekkäästi yhteistyön syventämistä asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa. Vuoden aikana solmimme merkittäviä yhteistyösopimuksia esimerkiksi Suomessa SharePoint-sovellushallintapalvelun toimittamisesta Teknologian tutkimuskeskus VTT:lle, intranetin ja ekstranetin alustanvaihdoista ja käyttöönotosta Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskus Tekesille sekä Tanskassa ympäristöministeriölle toteutetusta kattavasta ympäristöportaalista. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Innofactorin strategian perustana on voimakas keskittyminen Microsoftin teknologioihin. Uskomme, että Microsoft on vahvoilla käynnissä olevassa IT-markkinoiden murroksessa, jonka keskeisiä trendejä ovat tietotekniikan kuluttajistuminen ja globaalin pilven tarjoamat uudet mahdollisuudet, esimerkiksi jakelukanavana eri päätelaitteisiin. Strategiaamme tukee Microsoftin tuotteiden markkinoita selkeästi nopeampi kasvu.

Kumppanuus Microsoftin kanssa on edelleen syventynyt yritystemme kaikilla tasoilla. Innofactor oli vuonna 2012 kolmen maailman parhaan Microsoftin julkishallintokumppanin joukossa. Lisäksi Innofactor nimettiin vuoden 2012 Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Haluankin kiittää Microsoftia näistä luottamuksenosoituksista.

Innofactorin keskeisin voimavara ovat osaavat ja motivoituneet työntekijät. Vuosi on yleisen taoudellisen tilanteen ja oman organisaatiomme

muutoksen johdosta ollut hetkellisesti haasteellinen. Olenkin erityisen ylpeä innofactorilaisten tarmosta ja innostuksesta rakentaa uutta organisaatiota ja etsiä muutoksen tarjoamia keinoja asiakastytyväisyyden edelleen parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä kaikille.

Innofactorin kasvu eteni suunnitellusti, ja ensimmäinen askel systeemi-integraatioliiketoiminnan kansainvälistymisessä otettiin hankkimalla kesäkuussa tanskalainen Business Intelligence -ratkaisuihin erikoistunut Bridgeconsulting A/S. Vuoden lopulla Innofactor kasvatti osaamistaan projektin- ja projektisalkunhallinnassa ostamalla tähän liiketoimintaan keskittyneen yksikön Tietotalo Infocenter Oy:ltä Suomessa. Toivotan uudet innofactorilaiset tervetulleiksi ja kiitän siitä, kuinka nopeasti olemme onnistuneet integroitumaan yhdeksi toimijaksi.

Menestyvä ja kasvava yritys tarvitsee sitoutuneet omistajat. Haluan kiittää kaikkia niitä noin 12 000 omistajaa, jotka ovat luottaneet Innofactorin menestykseen. Innofactorin osakkeen vaihto kasvoi 70 % prosenttia vuonna 2012, vaikka vaihto pörssissä kokonaisuudessaan laski 28,5 %. Kiitos siitä. Tämä osoittaa markkinoiden kasvavaa kiinnostusta Innofactorin osaketta kohtaan.

Yhdessä asiakkaidemme, kumppaniemme, työntekijöidemme ja omistajiemme kanssa pystymme luomaan ratkaisuja, jotka hyödyntävät modernin teknologian tarjoamia parhaita mahdollisuuksia. Katsomme tulevaan innostuneina ja luottavaisina.

”Innofactor muuttui vuoden 2012 aikana kansainväliseksi yritykseksi. On ollut ilo seurata innostusta, joka on näkynyt asiakkaissa ja työntekijöissämme. Kiitos.”



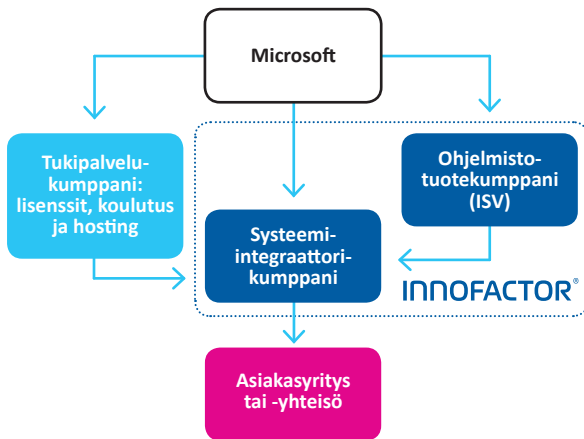
2012 PARTNER OF THE YEAR
Public Sector
Government
Finalist



Johtava toimija Microsoft-ekosysteemissä

Innfactor haluaa visionsa mukaisesti olla johtava Microsoft-ratkaisujen toimittaja: #1 Microsoft-ratkaisujen toimittaja yritys- ja yhteisöasiakkaille Pohjoismaissa sekä #1 lisäarvokomponenttien toimittaja Microsoftin yritysratkaisuihin globaalisti. Tähän liittyen Innofactor toimittaa IT-projekteja systeemi-integraattorina ja kehittää omia ohjelmistotuotteita.

Innofactor toimittaa Microsoft-ratkaisuihin liittyen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita Microsoftin ohjelmistotuotekumppanina (ISV). Seuraavassa on kuvattu Innofactorin sijoittuminen Microsoftin ekosysteemissä.



Microsoft tarjoaa ohjelmistojaan pääsääntöisesti kumppaneidensa kautta yritys- ja yhteisöasiakkaille. Microsoftin johdon mukaan noin 95 prosenttia Microsoftin liikevaihdosta tulee kumppaneiden kautta, ja jokainen dollari Microsoftin liikevaihdossa tarkoittaa keskimäärin noin 8,7 dollaria kumppaneiden liikevaihdossa. Microsoftin ohjelmistotuotekumppanit tarjoavat omia ohjelmistojaan tyypillisesti systeemi-integraattoreiden kautta asiakkaille. Systeemi-integraattorit puolestaan toteuttavat asiakkailensa ratkaisuja IT-projekteina hyödyntäen Microsoftin ja ohjelmistokumppaneiden ohjelmistoja. Voimakkain asiakassuhde muodostuu asiakasyrityksen ja systeemi-integraattorin välille. Innofactor toimii Microsoft-ekosysteemissä sekä ohjelmistotuotekumppanina että systeemi-integraattorina, mikä tarjoaa merkittävän synergiahyödyn.

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin: SharePoint, Dynamics, Project, SQL Server ja Office 365. Ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy parantamaan esimerkiksi verkkoviestintäänsä, sähköistä asiointia, dokumentinhallintaa, asiakkuudenhallintaa, projektin- ja projektisalkunhallintaa ja tietojen löydettävyyttä.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan asiakkaan omille palvelimille asennettuna tai palveluna, joka voidaan toteuttaa joko Innofactorin palveluksesta tai Microsoftin pilvestä. Jatkuvilla, tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla, Innofactorin omiin tuotteisiin pohjautuvilla SaaS- ja pilvi- sekä muilla palvelusopimuksilla on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 1/3.

Innofactorin systeemi-integraatiotoiminta keskittyy toistaiseksi Suomeen ja Tanskaan. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa muihin Pohjoismaihin, mikä voi tapahtua myös yritysjärjestelyin. Innofactorilla on hyvät näytöt menestyksekkäästä systeemi-integraattoritoiminnasta sekä onnistuneista integraatioista. Näytöt ja Innofactorin hyvä maine Microsoftin ekosysteemissä luovat yritysjärjestelyihin erinomaiset edellytykset.

Globaaleille markkinoille Innofactor tarjoaa Microsoftin liiketoimintaratkaisuihin lisäarvoa tuottavia komponentteja. Tuotekehitys painottuu Microsoftin Azure-pilveen toteutettaviin palveluihin ja Windows 8:n aplikaatioihin. Jakelukanavana toimivat ensisijaisesti muut Microsoftin ekosysteemin systeemi-integraattorit (VAR) sekä online markkinapaikat. Innofactorin selkeänä kilpailuetuna on oma systeemi-integraattoritoiminta. Se auttaa kehittämään markkinoiden johtavia asiakkaiden toimintaa tehostavia ratkaisuja, monistettavia palvelukonsepteja sekä näitä tukevia komponentteja.

Missiomme on

- ▶ auttaa asiakkaitamme tarjoamaan omille asiakkailleen yhä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
- ▶ tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään

Visionamme on tulla

- ▶ #1 Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi yritys- ja yhteisöasiakkaille Pohjoismaissa
- ▶ #1 lisäarvokomponenttien toimittajaksi Microsoftin yritysratkaisuihin globaalisti

Taloudellisenä tavoitteenamme on

- ▶ kasvaa kannattavasti ja saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 prosentin vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla
- ▶ keskimäärin 10–15 prosentin vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- ▶ pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellisen vakavaraisuus

Mukana Microsoftin voimakkaassa kasvussa

Microsoft kasvaa useilla tuotealueilla selkeästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Suomessa ja Tanskassa Innofactor on kasvanut merkittävään asemaan Microsoft-ratkaisujen toimittajana yrityksille ja yhteisöille. Tämä on tapahtunut sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen avulla. Tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua ja saavuttaa strategian mukaisesti vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 prosentin vuosikasvu.

Pitkään jatkuneesta epävakasta taloustilanteesta johtuen on haastavaa arvioida luotettavasti IT-markkinoiden kehittymistä lähitulevaisuudessa. IT-markkinoita seuraavien tutkimusyhtiöiden mukaan IT-palvelumarkkinat kasvoivat globaalisti 1–2 prosenttia vuonna 2012, ja niiden ennustetaan kasvavan noin 3–5 prosenttia vuonna 2013. Ohjelmistomarkkinoiden kasvun on arvioitu olevan vuosina 2012–2013 noin prosenttiyksikön nopeampaa, eli 4–6 prosenttia vuonna 2013.

IT-markkinoilla on käynnissä selkeä murros. Yksi keskeisistä trendeistä on tietotekniikan kuluttajistuminen, jossa yhä suurempi osa myös yritysten IT-hankinnoista tehdään yksilöiden eli kuluttajamarkkinoiden ehdoilla. Yritysasiakkaat pyrkivät hankkimaan ohjelmistoja, joita voidaan käyttää puhelimissa, tableteissa ja tietokoneissa. Toisena keskeisenä trendinä ovat pilvilaskennan tarjoamat uudet ympäristöt ja mahdollisuudet tarjota ohjelmistoja pilvestä globaalisti laajalle käyttäjäkunnalle kaikkiin päätelaitteisiin, myös puhelimiin.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-tekniikalla toteutettuihin ratkaisuihin. Yhtiö uskoo Microsoftin olevan vahvoilla IT-markkinoiden murroksessa, koska sillä on johtava asema yritysohjelmistoissa sekä voimakasta panostusta mobiililaitteissa.

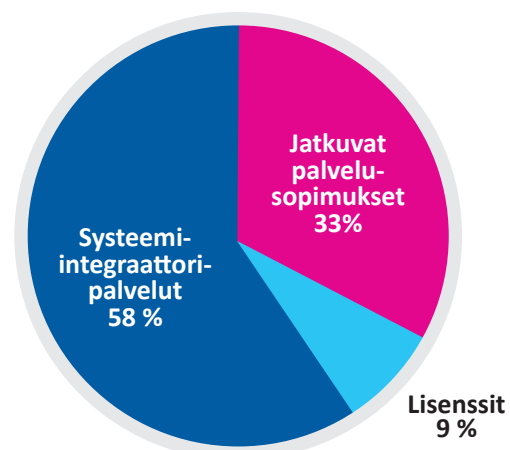
Innofactor on valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen globaalin IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Esimerkiksi vuoden 2012 aikana Microsoft toistuvasti raportoi yli 30 prosentin vuosittaisia kasvulukuja Dynamics CRM -asiakkuudenhallinnan ratkaisujen ja Microsoft-pohjaisissa BI-ratkaisuissa käytettävien Microsoft SQL Server Premium -palvelinten myynnissä, sekä yli 10 prosentin vuosittaisia kasvulukuja SharePoint-, Lync- ja Exchange-ratkaisujen myynneissä.

Nämä mainitut ja merkittävästi muuta IT-markkinaa nopeammin kasvavat Microsoftin ratkaisualueet muodostavat merkittävän osan Innofactorin liiketoimintaa.

Lisäksi Windows 8 -käyttöjärjestelmän julkaisu lokakuussa 2012 oli merkittävä asia Microsoftin ekosysteemin kannalta, ja sen uskotaan edelleen vahvistavan Microsoftin kilpailukykyä Innofactorin asiakaskunnassa.

Tämä kehitys luo yhtiön näkemyksen mukaan Innofactorin tapaisille voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneille yhtiöille pitkällä tähtäimellä kasvavia markkinoita niin perinteisessä systeemi-integraattoritoiminnassa paikallisesti Pohjoismaissa kuin pilvi- ja mobiilisovellusten toimittamisessakin globaalisti.

Pilvipalvelut julkisesta ja yksityisestä pilvestä (SaaS) muodostavat keskeisen osan markkinoiden kasvusta niin yleisesti kuin Microsoftinkin ekosysteemissä. Seuraavassa on kuvattu Innofactorin liikevaihdon ja kautumista tältä osin vuonna 2012.



Pohjoismaiden systeemi-integraatiomarkkinat

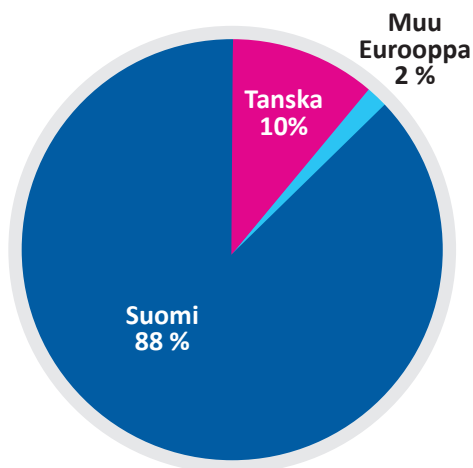
Innofactorin liikevaihdosta noin 1/3 tuli yritysasiakkailta ja noin 2/3 julkishallinnon asiakkailta.



Yritysasiakkuuksissa Innofactor keskittyy ensisijaisesti yli 250 työntekijän yrityksiin tai sellaisiin pienempiin yrityksiin, joilla on tietotekniikan hankinnassa muusta syystä vastaava vaatimustaso. Yritysten osuus liikevaihdon orgaanisessa kasvussa on merkittävä.

Julkishallinnon ja kolmannen sektorin osuus oli noin 2/3 liikevaihdosta. Valtionhallinnossa Innofactor tarjoaa palvelujaan useille ministeriöille ja virastoille Suomessa ja Tanskassa. Kuntasektorissa Innofactor on markkinajohtaja useilla ratkaisualueilla Suomessa ja Tanskassa, sekä seurakuntasektorilla Suomessa. Julkishallinnon suuri osuus on luonut tiettyä vakautta toimintaan globaalien talouskriisien aikana ja vähentänyt osaltaan Innofactorin liiketoiminnan syklisyyttä.

Vuonna 2012 noin 88 prosenttia liikevaihdosta tuli Suomesta, 10 prosenttia Tanskasta ja 2 prosenttia muista maista. Tanskan liiketoiminnan luvut ovat mukana Innofactorin luvuissa 1.7.2012 alkaen.



Systeemi-integraatiotoimintaa on strategian mukaisesti tarkoitettu edelleen laajentaa muihin Pohjoismaihin, Ruotsiin ja Norjaan. Tämä voi tapahtua orgaanisesti tai yritysjärjestelyin. Markkinat ovat Ruotsissa ja Norjassa hyvin vastaavat kuin Suomessa. Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt kumppanikenttä on Pohjoismaissa fragmentoitunut, mikä tarjoaa konsolidointiin hyvät edellytykset. Innofactor kartoittaa jatkuvasti potentiaalisia yritysostokohteita kaikista Pohjoismaista.

Tuotemyynti globaaleille pilvimarkkinoille

Microsoft on rakentanut pilviliiketoiminnan kautta merkittävän liiketoimintamahdollisuuden Microsoft-kumppaniverkostolle. IT-markkinoita seuraavien tutkimusyhtiöiden mukaan pilvimarkkinoiden kasvu on voimakkainta USA:ssa, missä ennustetaan saavutettavan jopa 60 prosentin vuosikasvu 2010–2016. Euroopassa kasvu jää samana aikana todennäköisesti alle 20 prosentin lähinnä muun talouskasvun hitauden vuoksi. Pilvimarkkinoiden koko vuonna 2012 oli noin 200 miljardia dollaria. Markkina on uusi ja hakee vielä muotoaan ja toimintatapoja, mutta se on merkittävä mahdollisuus Innofactorin strategiaan tavoitettiin nähden.

Tällä hetkellä Innofactor tekee pilvituotteiden myyntiä ja markkinointia sekä tutkimusta ja tuotekehitystä sekä käy asiaan liittyvää aktiivista keskustelua Microsoftin globaalien organisaation kanssa. Markkinoiden uskotaan mahdollisesti tuovan Innofactorille merkittävää liiketoimintaa lähitulevaisuudessa.

Microsoftiin keskittyminen auttaa erottumaan

Innofactor haluaa strategiansa mukaisesti erottua kilpailijoistaan keskittymällä Microsoft-ratkaisuihin. Keskittyminen on auttanut luomaan ylivoimaista osaamista ja saavuttamaan merkittäviä asiakkuuksia. Innofactor uskoo keskittymisen jatkossakin tuovan merkittävää kilpailuetua niin asiakkaisissa, osaavan työvoiman saamisessa kuin yritysjärjestelyissä.

Pohjoismaiden systeemi-integraatiomarkkinat

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta Pohjoismaissa kilpailu on jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken.

Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset, esimerkiksi Tieto, CGI (entinen Logica) ja Accenture (Microsoft-ratkaisujen osalta Accenturen tytäryhtiö Avanade). Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi.

Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen, esimerkiksi Business Intelligence -alueella Affecto ja Platon. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti yksi.

Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tiettyssä maassa toimivat yritykset. Tällaiset pienet tai keskikokoiset yritykset keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan. Esimerkiksi järjestö- ja seurakuntasektorilla on tyypillisesti näille toimialoille erikoistuneita kansallisia ohjelmistotoimittajia; samoin tiettyihin ratkaisuihin kuten esimerkiksi WWW-sivuihin, asianhallintaan ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin löytyy näihin erikoistuneita toimittajia.

Innofactorin kilpailuetu perustuu kilpailijoita poikkeavaan strategiaan, joka keskittyy kattamaan laajasti Microsoft-pohjaiset yrityksille ja yhteisöille suunnatut ratkaisut hyödyntäen myös omia ohjelmistoja ja komponentteja. Tällä tavoin Innofactor pystyy pitämään tarjontansa asiakkaille erittäin houkuttelevana ja samalla tarjoamaan omille työntekijöilleen mahdollisuuden erikoistua

Microsoft-ratkaisujen huippuosaajiksi. Innofactor on johtava Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt kumppani Suomessa, jolla on kattavin tarjonta Microsoft-pohjaisia ratkaisuja.

Innofactorilla on laaja ja tasapainoinen asiakaskunta yrityssektorilla ja julkishallinnossa sekä merkittävät näytöt erilaisten Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ja palveluiden toimittamisesta, mikä luo tarvittavan kriittisen massan ja toimituskyvyn myös suuryritysten tarpeisiin.

Innofactorin liiketoimintamallissa, tavassa toimia sekä organisaatiossa yhdistyvät systeemi-integraatioliiketoiminnan ja ohjelmistotuote-liiketoiminnan toisilleen tuomat synergiat. Tämä mahdollistaa merkittävän tuotteistetun lisäarvon kehittämisen Microsoftin yritysratkaisuihin.

Innofactor katsoo pystyvänsä toimittamaan kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Arvio perustuu näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneesta kilpailutilanteesta.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin fragmentoitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista tietyille ratkaisualueelle keskittyvistä paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden.

Innofactorilla on erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta usean vuoden ajalta sekä useista onnistuneista yritysjärjestelyistä. Innofactor on myös tunnettu ja sillä on hyvä maine Microsoftin organisaatiossa ja ekosysteemissä. Innofactor valittiin esimerkiksi Microsoftin vuoden 2011 kumppaniksi Suomessa ja 2012 Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Edellä luetellut seikat yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät Innofactorista houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleen järjestelyjä Pohjoismaissa.

Kesällä 2012 Innofactor otti ensimmäisen askeleen systeemi-integraattori liiketoiminnan kansainvälistymisessä ostamalla Tanskan johtavan Microsoft-pohjaisen Business Intelligence -yhtiön Bridgeconsulting A/S:n. Hankinta tarjoaa Innofactorille erinomaisen pohjan kasvattaa Microsoft-tekniikkaan pohjautuvaa liiketoimintaa Tanskassa. Vuoden 2012 lopulla Innofactor syvensi projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmiin liittyvää osaamistaan ostamalla Tietotalo Infocenter Oy:ltä kyseisen liiketoiminnan Suomessa. Microsoft ennustaa projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmissä voimakasta kasvua Pohjois-Euroopassa. Yrityskaupat edesauttavat Innofactorin tavoitetta kasvaa Pohjoismaisten johtavaksi Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi yritys- ja yhteisöasiakkaille.

Tuotemyynti globaaleille pilvimarkkinoille

Innofactorin systeemi-integraattoritoiminnassa asiakastoimitusten yhteydessä havaitut asiakkaiden toiveet ja tarpeet synnyttävät jatkuvasti uusia ideoita Innofactorin tuote- ja palvelukehitykselle. Ideat käydään läpi Innofactorin innovaatioprosessin mukaisesti ja niistä merkittävimmän asiakasarvon omaavat ideat jalostetaan uusiksi tuotekomponenteiksi, pilvipalveluiksi tai monistettaviksi palvelukonsepteiksi. Kehitystoiminnan tavoitteena on aina tehostaa sekä loppuasiakkaan että systeemi-integraattorin (oman tai kumppanin) toimintaa.

Kansainvälinen tuotemyynti vaatii tunnettavuutta Microsoft-ekosysteemissä. Tunnettavuus rakentuu esimerkiksi asiantuntijaosaamiseen, ahkeraan henkilökohtaiseen suhdetoimintaan sekä menestykseen Microsoftin Partner Award -kilpailuissa. Innofactor oli vuonna 2012 kolmen maailman parhaan Microsoftin julkishallintokumppanin joukossa, mikä vahvisti entisestään Innofactorin asemaa globaalisti Microsoftin keskeisenä kumppanina.

Kansainvälisessä menestyksessä tulee hyödyntää oman kotikentän – Pohjoismaiden – erityispiirteitä, esimerkiksi hyvää mainetta tieto- ja viestintätekniologioissa sekä koulutusjärjestelmässä. Innofactor pyrkii huomioimaan nämä erityispiirteet oman tarjontansa suuntaamisessa.

Innofactor toimii läheisessä yhteistyössä Microsoftin kansainvälisen organisaation sekä kumppaniverkoston kanssa pilviliiketoiminnan tiimoilta. Verkostoituminen tapahtuu esimerkiksi kahdenkeskisin tapaamisina, kansainvälisissä seminaareissa sekä Partner Advisory Councilissa.



Lisäarvoa Microsoftin sovelluksille

Innofactor tarjoaa kattavan valikoiman ratkaisuja ja komponentteja, joilla asiakkaat voivat tuottaa lisäarvoa Microsoftin sovelluksille, esimerkiksi SharePoint, Dynamics CRM, Project, SQL Server ja Office 365. Innofactorin tarjonnan avulla asiakas pääsee todella hyötymään Microsoft-lisensseistään.



Verkkoviestintä

Innofactorin tarjoamat verkkoviestintäratkaisut tarjoavat nopean ja vaivattoman ratkaisuun sisällön julkaisuun. Viestintä on ajantasaista kaikissa tilanteissa ja palvelee erilaisia käyttäjäryhmiä useissa kanavissa. Tarjonta käsittää internet-, ekstranet-, intranet- ja mobiilisivustot, tapahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät ratkaisut. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin, Innofactor® Primeen™ sekä Innofactor® Cloud™ -tuotteisiin.

Sähköiset palvelut ja asiointi

Innofactorin toteuttamat luotettavat ja turvalliset ratkaisut tekevät sähköisistä palveluista ja asiointista nopeaa ja kustannustehokasta. Toteutettuja ratkaisuja ovat asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet, muut itsepalveluratkaisut, verkkokaupat sekä varaus-, ilmoittautumis- ja kulunvalvontapalvelut. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin, Innofactor® Primeen™ sekä Innofactor® Cloud™ -tuotteisiin.

Sähköinen työympäristö

Innofactor tarjoaa kokonaisratkaisun organisaatioiden viestintään. Se sisältää keskeiset viestintään työvälineet: sähköpostin, kalenterit, tiimityövälineet, yhteystietojen hallinnan ja toimisto-ohjelmat. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Office 365:een, SharePointiin, Lynciin, Windows 8 -aplikaatioihin, Innofactor® Primeen™ sekä Innofactor® Cloud™ -tuotteisiin.

Dokumenttienhallinta (EMC)

Innofactorin tarjoamien dokumenttienhallintaratkaisujen tehtävänä on varmistaa organisaatioiden tärkeiden asiakirjojen ja niiden sisältämän tiedon luotettava säilyttäminen ja helppo saatavuus. Tarjonta käsittää ratkaisuja esimerkiksi sopimusten, laatu-, tietoturva-, ympäristö- ja brändidokumenttien hallintaan. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointiin ja norjalaisen Software Innovationin Business 360° -ohjelmistoon.

Asianhallinta

Innofactorin asianhallintaratkaisut käsittävät asianhallinnan perusjärjestelmän lisäksi esimerkiksi sähköisen arkiston, tiedonohjausjärjestelmän ja sähköisen kokouksen. Ratkaisujen avulla organisaatio saa omat päätösprosessinsa entistä parempaan hallintaan. Ratkaisut perustuvat Innofactor® Dynastyn™ ja norjalaisen Software Innovationin 360° -ohjelmistoon.

Asiakkuudenhallinta (CRM)

Innofactorin asiakkuudenhallintajärjestelmät ovat ratkaisu asiakassuhteen ylläpitoon ja kehittämiseen. Se kerää asiakkaisiin liittyvät tiedot yhteen, hallittuun paikkaan, josta tiedot ovat helposti myynnin, markkinoinnin ja asiakaspalvelun käytettävissä. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Dynamics CRM:ään, Innofactorin siihen toteutamiin lisäarvokomponentteihin ja Innofactor® Primeen™.

Projektin- ja projektisalkunhallinta (PPM)

Innofactor tarjoaa kattavan ratkaisun organisaation sisäiseen ja ulkoiseen projektitoimintaan, projektin- ja projektisalkun hallintaan, resursointiin ja muutostilanteiden tukemiseen. Ratkaisu nivoutuu helposti integraation avulla asiakkaiden olemassa oleviin SharePoint-, ERP-, CRM- ja Business Intelligence -järjestelmiin. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Projectiin ja Innofactor® Primeen™.

Tiedolla johtaminen (BI)

Innofactorin Business Intelligence -ratkaisut kokoavat tehokkaasti yrityksen päätöksenteon kannalta oleellisen tiedon päätöksiä tekevien henkilöiden käyttöön. Monipuolinen ratkaisu koostuu tietovarastosta, hakutoiminnoista, raportoinnista ja johdon työpöydistä. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SQL Serveriin ja SharePointiin.

Corporate Performance Management (CPM)

Innofactor tarjoaa kehittyneitä ratkaisuja organisaation taloudellisen suorituskyvyn hallintaan – budjetointiin, suunnitteluun, talouden seurantaan, ennustamiseen ja raportointiin. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SQL Serveriin ja kanadalaisen Prophix Softwaren Prophix-ohjelmistoon.

Enterprise Search

Nykyaikaisen organisaation keskeinen tarve on nopea ja tehokas tiedon löytäminen. Enterprise Search avustaa käyttäjää oikean tiedon löytämisessä käyttäjän työtehtävät huomioiden. Ratkaisut perustuvat Microsoftin SharePointin kehittyneisiin hakutoimintoihin.

Asiakaskohtaiset ratkaisut

Innofactor toteuttaa jatkuvasti myös asiakas- ja toimialakohtaisia ratkaisuja, joita kehitetään yhteistyössä eri alojen johtavien toimijoiden kanssa. Asiakaskohtaisten ratkaisujen avulla varmistetaan asiakkaiden erityispiirteiden huomioiminen toimituksissa siten, että ratkaisut palvelevat asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Ratkaisut perustuvat Microsoftin Dynamics xRM:ään, Innofactor® Primeen™ sekä .NET-toteutuksiin.



Kattavat palvelut täydentävät tarjonnan

Innofactorin tarjoamien palveluiden tehtävänä on varmistaa ohjelmistojen sujuva ja kustannustehokas toteutus sekä niiden onnistunut käyttöönotto ja vaivaton ylläpito.

Määrittely, suunnittelu ja konsultointi

Innofactor tarjoaa asiakkailleen kattavat määrittely-, suunnittelu- ja konsultointipalvelut koko hankintaprosessin ajalle sekä ennen varsinaista toteutusprojektia että sen aikana.

Käyttäjäkokemus ja design

Tuotteiden helppokäyttöisyys ja käytön tehokkuutta lisäävät suunnitteluratkaisut takaavat parhaimman mahdollisen käyttäjäkokemuksen. Innofactor tarjoaa erilaisia käyttäjä- ja käytettävyytstudkimuksia, konseptointia, graafista suunnittelua sekä käyttöliittymäsuunnittelua.

Projektinhallinta

Innofactor tarjoaa projektinhallintapalveluja osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Innofactor on kehittänyt projektinhallintajärjestelmiään ja kouluttanut henkilöstöään vaativien projektien toteutukseen.

Integraatiot

Innofactor tarjoaa järjestelmiin kattavat integraatiot, esimerkiksi Microsoft BizTalkin avulla. Microsoft-pohjaisten ratkaisujen lisäksi Innofactorilla on osaamista integraatiosta esimerkiksi IBM- ja Oracle-pohjaisiin järjestelmiin.

Migraatiot

Innofactor tarjoaa kattavan tarjonnan migraatioprojekteja, esimerkiksi SAS Instituutin ja IBM Notes -ratkaisuista Microsoft-pohjaisiin järjestelmiin. Migraatioiden avulla asiakkaat pystyvät saamaan aikaan merkittäviä säästöjä samalla kun nykyaikaistavat omat järjestelmänsä.

Testaus

Innofactor tarjoaa ohjelmiston toimivuustestaamisen lisäksi myös käytettävyy- ja kapasiteettitestauksia sekä yhteistyökumppaneidensa kautta tietoturvatestauksia.

Dokumentointi

Innofactor tarjoaa dokumentointipalveluja osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Hyvä dokumentointi varmistaa järjestelmien ylläpidettävyyden pitkällä tähtäimellä.

Käyttöönotto ja koulutus

Innofactor tarjoaa asiakkailleen tukea ohjelmistojensa käytössä niiden koko elinkaaren ajan. Huolellinen käyttöönoton suunnittelu, toteutus ja koulutus on suunniteltu varmistamaan toimitetun ratkaisun tehokas hyödyntäminen alusta asti.



Käyttöpalvelut julkisesta ja omasta pilvestä

Innofactorin käyttöpalveluihin sisältyy jatkuva ongelmanselvityspalvelu sekä takuu palveluiden toimivuudesta. Käyttöpalvelun kapasiteettia voidaan kasvattaa joustavasti tarpeiden muuttuessa.

Tuki ja ylläpito

Ohjelmistotoimitusten ylläpitoon kuuluvat pääkäyttäjien puhelin- ja sähköpostituki. Lisäksi tarjoamme erikseen sovittaessa 24/7-päivystyksen.

Pää pilvessä ja jalat maassa

Mammuttijärjestelmien aika on ohi. Nopeita ratkaisuja ja tuloksia vaativat organisaatiot edellyttävät työnsä tueksi ketteriä ratkaisuja. Ohjelmiston tuottamat hyödyt on oltava nopeasti nähtävissä. Innofactorin kokonaistarjonta rakentuu Microsoftin teknologisten alustojen päälle kehitetyistä ohjelmistoista ja komponenteista. Näin ratkaisuissa varmistetaan viimeisimmän teknologian tarjoamat edut ja niiden jalostaminen juuri oikeaan asiakastarpeeseen. Tuotekehityksessä painottuvat Windows Azure ja Windows 8 Apps.

Innofactorin tuotekehitys keskittyy tällä hetkellä Innofactorin uuden sukupolven komponenttipohjaisen tarjonnan kehittämiseen. Tuotteiden luonne on muuttunut. Kun aikaisemmin tehtiin kokonaisia, itsenäisiä järjestelmiä, uudet tuotteet ovat enimmäkseen lisäosia tai liitännäisiä palveluita olemassa oleviin, laajalti käytettyihin järjestelmiin, kuten SharePointiin, Dynamicsiin tai Office 365:een.

Tuotteiden yleinen suunnitteluperiaate on, että ne toimivat luontaisesti Microsoftin julkisen pilven Windows Azure -ympäristössä hyödyntäen sen ominaisuuksia, kuten skaalautuvuutta ja vikasietoisuutta. Tuotteet suunnitellaan kuitenkin siten, että ne voidaan tarvittaessa liittää myös osaksi muuta järjestelmää tilanteissa, joissa esimerkiksi asiakasympäristö asettaa vaatimuksia palvelujen sijoitukselle. Samoja tuotteita voidaan siis myydä ja hyödyntää julkisesta pilvestä, Innofactorin käyttöpalveluista SaaS-mallilla tai asiakkaan omilta palvelimilta. Tuotteet voidaan tarjota sellaisenaan tai mukautettuna, osana laajempaa toimitusta. Tässä yhteydessä puhutaan niin satuista hybridiratkaisuista.

Koska tuotteet perustuvat avoimiin rajapintoihin ja standardeihin, erilaisten lisäarvoa tuottavien ohjelmistojen laatiminen on yksinkertaista. Esimerkiksi erilaiset Dashboardit sekä Windows 8:n tai Windows Phone 8:n malliset, erityisesti tiedon tehokkaaseen ja nopeaan esittämiseen keskittyvät aplikaatiot ovat tällaisia.

Innofactorilla on vuoden 2012 alusta uudistettu tuotekehityksen käytäntöjä ja prosesseja vastaamaan muuttuneita tarpeita. Ketterien menetelmien ja automatisoinnin hyödyntäminen auttavat vastaamaan globaalien markkinoiden asettamiin uusiin vaatimuksiin.

Innofactorin tuotteet jaotellaan tuoteperheisiin, joista kullakin on omat erityispiirteensä:

Innofactor® Cloud™ -tuoteperhe

on sarja komponentteja ja sovelluksia, joiden avulla organisaatioiden järjestelmissä olevaa tietoa voidaan julkaista tai jakaa Microsoftin pilvestä sekä toteuttaa kattavia sähköisiä palvelu- ja asiointiratkaisuja.

Innofactor® Prime™ -tuoteperhe

on monipuolinen ohjelmistokokonaisuus, joka soveltuu organisaatioiden keskeisten toimintojen tukemiseen: WWW-sivustojen ja web-viestintäjärjestelmien toteuttamiseen, sähköiseen asiointiin ja verkkokauppoihin, asiakkuuksien- ja resurssienhallintaan sekä toimiala- ja asiakaskoh-taisiin erikoisratkaisuihin.

Innofactor® Dynasty™ -tuoteperhe

on dokumenttien sekä asian- ja arkistonhallintaan kehitetty monipuolinen ohjelmistokokonaisuus, joka mahdollistaa mittavien tiedonhallintaprosessien toteuttamisen. Prosessit ovat helposti muokattavissa eri toimialojen tarpeisiin.

Innofactor® Quality First™ -tuoteperhe

on laadunhallintaan toteutettu modulaarinen ratkaisu-kokonaisuus, jonka avulla voidaan helposti hallinnoida ISO 9001 -laatu-järjestelmän mukainen dokumentaatio, tietoturvadokumentaatio ja ympäristödokumentaatio.

Lisäksi on olemassa joukko muita tuotteita, jotka eivät kuulu edellisiin tuoteperheisiin.

Merkittävää lisäarvoa asiakkaillemme

Innofactorilla on asiakkaana noin 1500 yritystä ja julkishallinnon toimijaa Suomessa, Tanskassa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii asiakkaidensa kanssa pitkäaikaiseen, lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen. Toiminnan lähtökohtana on asiakkaan toiminnan tunteminen, toiveiden kuunteleminen, tarpeiden ymmärtäminen, parhaan ratkaisun oivaltaminen, oikeiden teknisten vaihtoehtojen ja tuotteiden valinta, sopivan toteutustavan löytäminen, projektien tehokas läpivienti sekä onnistuneen käyttöönoton varmistaminen.

Gasum

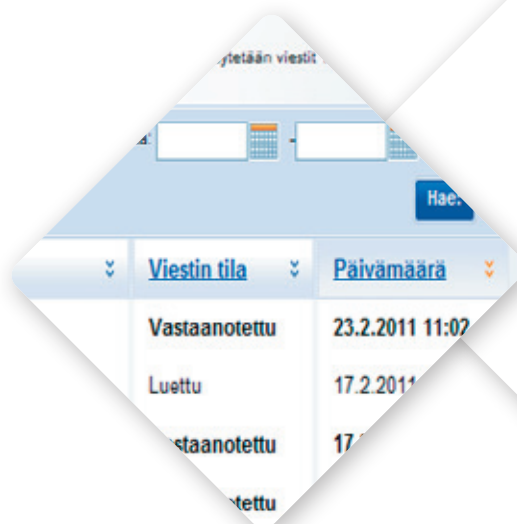
– Ratkaisuja puhtaamman huomisen puolesta

Gasum on suomalainen luonnonkaasujen osaaja. Tuomme Suomeen maakaasua sekä siirrämme ja toimitamme sitä suomalaisille energiaksi. Lisäksi kehitämme määrätietoisesti suomalaista biokaasualaa. Maa- ja biokaasu ovat luonnonkaasuja, jotka tarjoavat Suomen energia-alalle huomattavia tehokkuus-, ympäristö- ja kotimaisuusetuja. Gasumilla on noin 240 työntekijää ja liikevaihtomme vuonna 2011 oli 1,3 miljardia euroa.

Gasumin tavoitteena on ollut johdon raportoinnin kehittäminen ja samalla siirtyminen Microsoft-pohjaiseen Business Intelligence -maailmaan.

Innofactor ja Gasum aloittivat yhteistyön vuonna 2012 Gasumin raportointiprosessien kehittämiseksi. Ensimmäisenä tavoitteena oli korvata Gasumin olemassa oleva tietovarasto uudella, Microsoft-pohjaisella ratkaisulla. Siirtymää on lähdetty toteuttamaan Sprint-mallilla, eli työn alle otetaan yksi osa-alue kerrallaan. Näin järjestelmän hyödyt ovat nopeammin hahmotettavissa ja asiakkaan käytettävissä.

Jussi Hyvärinen, Head of IT, Gasum Oy



Vantaan kaupunki

– Tuottavuutta ja työnteon mielekkyyttä sähköisillä ratkaisuilla

Vantaan kaupunki on suuri ja monialainen toimija, jonka noin 12 000 työntekijää sijoittuvat ympäri kaupunkia. Kaupunki on lähtenyt tehostamaan toimintaa ja hakemaan ratkaisuja työnteon mielekkyyden kehittämiseksi sekä avoimen viestintäkulttuurin ylläpitämiseen investoimalla IT-ratkaisuihin.

Innofactor on toteuttanut Vantaan uudistetun verkkosivuston, jonka kautta kaupunki viestii aktiivisesti kuntalaisille. Kaupungille on lisäksi toteutettu intranet-palvelun uudistus sähköinen työpöytä -konseptilla, ja työn alla on parhaillaan ekstranet-ratkaisu luottamushenkilöiden käyttöön. Tavoitteena ovat työnteon arkea helpottavat ja joustavan viestinnän mahdollistavat työvälineet.

Uudistamme parhaillaan sähköisten palvelujen käyttöä niin ulkoisesti kuin sisäisesti. Prosessien virtaviivaistaminen helpottaa ja tehostaa jokaisen työnteoa, mikä näkyy kuntalaisille parempana palveluna.

Jonna Engblom, Tietohallintopäällikkö, Vantaan kaupunki

SAS Cargo

– Tiedolla johtamisen prosessin optimointi

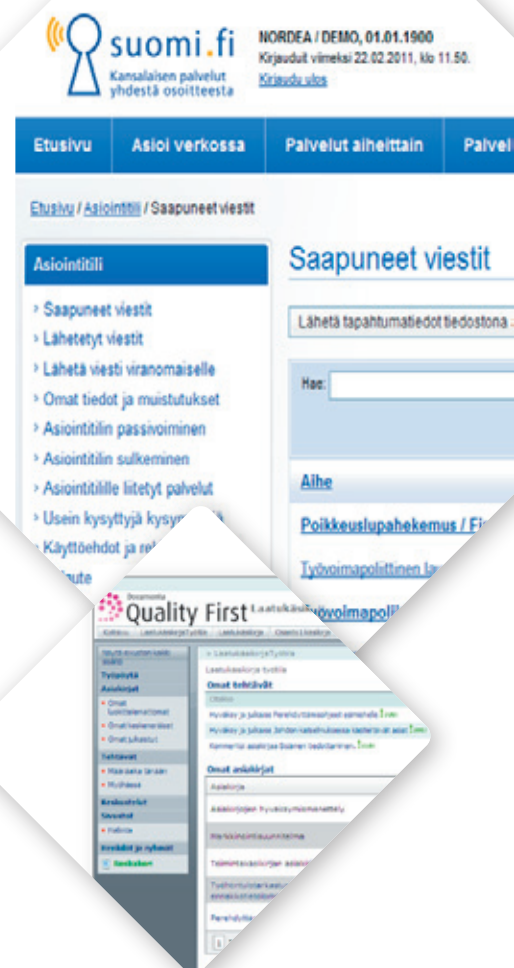
SAS Cargo A/S on Pohjoismaiden johtava lentorahtiyhtiö ja osa SAS:a. Tanskassa päämajaansa pitävällä SAS Cargolla on noin 1000 työntekijää, ja se operoi yli 100 kohteessa yli 50 maassa. SAS Cargon tavoitteena on tarjota markkinoiden älykkäin rahtiratkaisu asiakkailleen. Tämä saavutetaan hyödyntämällä tehokkaasti viimeisintä teknologiaa ja osaavaa henkilöstöä.

Tukeakseen tämän vision saavuttamista SAS Cargo päätti aloittaa uuden Business Intelligence -järjestelmän toteuttamisen yhteistyössä Innofactorin kanssa. Tavoitteena oli samalla yksinkertaistaa johdon käyttämiä mittareita ja helpottaa informaation jakamista alemmaksi organisaatiossa. Samalla korvattiin vanha, toisella teknologialla toteutettu BI-järjestelmä modernimmalla ja kustannustehokkaammalla Microsoftin teknologiaan pohjautuvalla järjestelmällä Innofactorin migraatiokonseptia hyödyntäen.

Uuden BI-järjestelmän avulla SAS Cargon johto pystyy helpommin porautumaan yleisistä kannattavuusanalyseistä esimerkiksi asiakas-, lento-, tuote- ja myyntiorganisaatiokohtaisiin analyyseihin.

Uusi BI-järjestelmä on toteutettu täysin Microsoftin standardeja BI-työkaluja hyödyntäen sisältäen muun muassa SharePointin ja Microsoftin SQL Server -tietokannat sekä Microsoftin raportointi- ja analyysipalvelut.

Anders Hundahl, Senior Manager, SAS Cargo

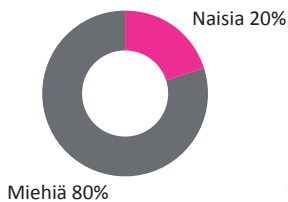


Pohjoismaiden johtavaa Microsoft-osaamista

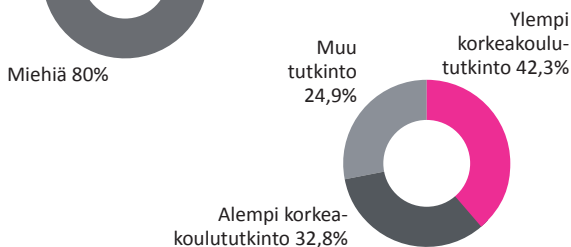
Innofactorin kasvun ja kehittymisen mahdollistaa kasvuhaluinen ja kehittymiskykyinen henkilöstö. Innofactor panostaa merkittävästi henkilöstönsä kehittämiseen ja motivaatioon. Kasvu ja kansainvälistyminen luovat työntekijöillemme dynaamisen työympäristön.

Innofactorin palveluksessa oli vuoden 2012 aikana keskimäärin 189 henkilöä (177 vuonna 2011), missä on kasvua edellisvuoteen nähden 6,8 prosenttia. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 193 (189 vuonna 2011), jossa on kasvua 2,1 prosenttia. Naisten osuus oli 20 prosenttia ja miesten 80 prosenttia. Vuoden 2012 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 37,9 vuotta. Henkilöstöstä 42,3 prosenttia on suorittanut ylemmän korkeakoulututkinnon, 32,8 prosenttia on suorittanut alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylemmää korkeakoulututkintoa ja 24,9 prosentilla on jokin muu tutkinto.

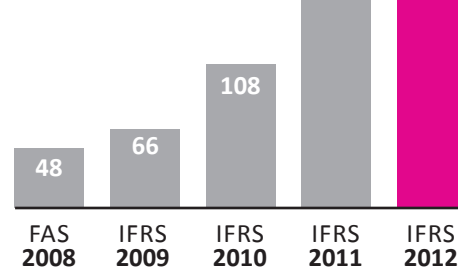
HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



HENKILÖSTMÄÄRÄ keskimäärin



Esimiestyön kehittäminen fokuksessa

Johto ja esimiehet ovat Innofactorissa keskeisessä roolissa positiivisen ja proaktiivisen työskulttuurin edistämisessä. Lähiesimiestyö saakin hyvää palautetta säännöllisessä sisäisessä henkilöstökyselyssä. Esimiesten kouluttamiseen panostetaan. Innofactorissa on käynnissä erityinen johdon koulutus- ja valmennusohjelma, jolla pyritään entistä parempaan johtamiseen.

Innofactorissa on vuonna 2011 aloittanut toimintansa HR Board, jonka jäsenet koostuvat eri toimipisteiden jäsenistä. HR Board kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa ja siellä käsitellään toimipisteiden ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta ja pyritään kehittämään Innofactorista entistäkin parempaa työpaikkaa.

Monipuolinen osaaminen käyttöön

Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan parhaiden työtapojen suunnitteluun. Vaikutusmahdollisuudet omaan työhön ovat henkilöstötyytyväisyystutkimuksenkin mukaan oleellisia työssä viihtymisen ja jaksamisen kannalta. Innofactor kuuntelee aktiivisesti työntekijöiden ajatuksia ja mielipiteitä ja pyrkii myös nopeasti saattamaan parhaat ajatukset toimiviksi käytännöiksi. Henkilöstön kykyä ja halua innovoida uusia ratkaisuja ja toimintamalleja rohkaistaan erityisellä Innovaatio-ohjelmalla.





Urasuunnittelu ja kouluttautuminen

Innofactorin laaja ja monipuolinen asiakaskunta edellyttää kykyä omaksua ja jalostaa uutta. Siksi Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautuminen, työssä oppimisen sekä työn kierron avulla. Kehityskeskusteluiden tavoitteena on seurata henkilöstön osaamista ja osaamistarpeita ja luoda niiden pohjalta suunnitelmia henkilöstön työurien kehittämiseksi.

Innofactorin henkilöstö on aktiivisesti mukana Microsoftin järjestämissä koulutusohjelmissa. Vuoden 2012 aikana henkilöstö saavuttikin useita tutkintoja ja kompetensseja Microsoftin kumppaniohjelmassa. Esimerkiksi vuonna 2012 Innofactorin Olli Jääskeläinen saavutti korkeimman ja arvostetuimman oppiarvon Microsoftin SharePoint-osaajien kehittämiseen tähtäävässä kansainvälisessä ohjelmassa, Microsoft Certified Master. Kyseessä on koulutusohjelma, joka tuottaa maailman parhaat Microsoft-osaajat. Kompetenssit ovat tae henkilöstön kyvystä tuottaa uusimpiin teknologioihin perustuvia ratkaisuja.

Innofactorin tavoitteena on hakea kasvua kansallisesti sekä kansainvälistymällä. Organi-

saation kasvun ja muuttumisen myötä sisäiset toimintatavat ja kulttuurit monimuotoistuvat. Henkilöstöhallinnon tehtävänä on tukea kasvua parhaalla mahdollisella tavalla yhtenäistämällä, kehittämällä ja tehostamalla prosesseja ja toimintatapoja.

Muutoksen johtaminen ja hallinta ovat tärkeässä roolissa organisaation kasvaessa. Henkilöstöä tuetaan muutosprosessissa antamalla koulutusta sekä kehittämällä sisäistä viestintää. Avoin kommunikointi ja vuorovaikutus ovat tulevaisuudessakin avainasemassa, jotta kasvun myötä syntyvät mahdollisuudet saadaan hyödynnettyä parhaalla mahdollisella tavalla.

Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Business Intelligence
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Platform
- Silver Project and Portfolio Management

Vastuullisuus

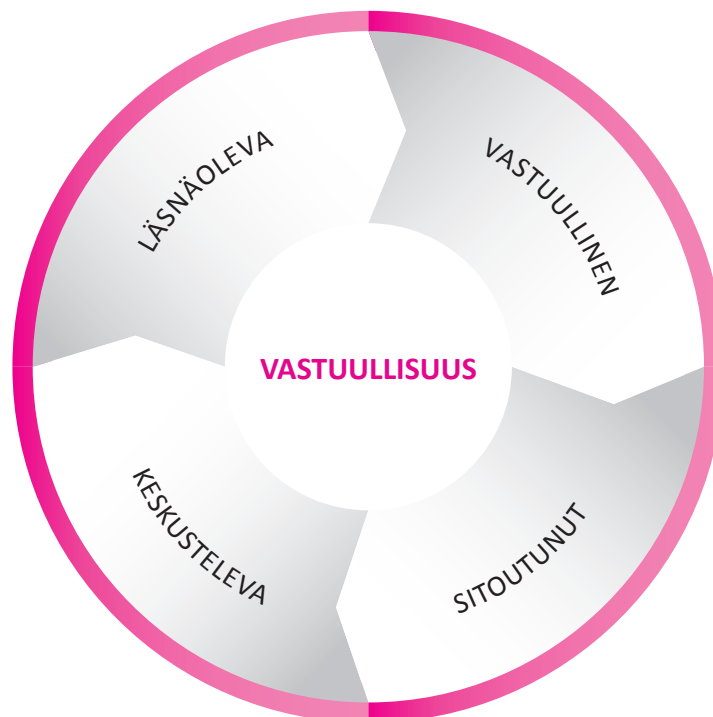
Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatujärjestelmä, ympäristöpolitiikka ja lainsäädäntö. Arvojensa mukaisesti Innofactor pyrkii toimimaan vastuullisesti, sitoutuneesti, keskustelemalla ja olemalla läsnä.

Ympäristö ja kestävä kehitys

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämien- sä sähköisten ratkaisujen kautta vaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestäväan kehittämiseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnan ratkaisut sekä asiointipalvelut vähentävät paperinkulutusta organisaatioissa. Palveluiden sähköistämiseen tähtäävillä ratkaisulla on vaikutettu julkishallinnon kustannustehokkuuden parantamiseen, palveluiden verkottumiseen ja sitä kautta kattavampien ja kokonaisvaltaisempien palveluiden tarjoamiseen sekä palveluprosessien edelleen kehittämiseen. Innofactorin useille Euroopan valtioille toimittamat päästökaupan järjestelmät auttavat osaltaan työssä ilmastonmuutosta vastaan.

Rakentavaa yhteistyötä

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppanien- sa kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen, jossa eri toimijoiden osaamiset täydentävät toisiaan ja synnyttävät uudenlaisia ratkaisuja. Työntekijöilleen Innofactor pyrkii tarjoamaan innostavan ja kannustavan ympäristön, jossa he voivat edelleen kehittää itseään. Innofactor toimii aktiivisesti myös muiden suomalaisten ICT-yritysten kanssa tavoitteenaan luoda kumppaniverkostoja kansainvälistymiskynnyksen alentamiseksi ja siten vaikuttaa osaltaan ohjelmisto- liiketoiminnan kehittämiseen Suomessa.



Corporate Governance

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiötä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestystä.

Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. Ainoana poikkeuksena on, että Innofactor Oyj:n hallitukseen ei ole toistaiseksi valittu molempien sukupuolten edustajia. Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinalain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä. Lisäksi ylläpidetään yhtiön sisäistä pysyvää ja hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeilla.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastajat tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallituksella on yleistoimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettavaksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnoista ja tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittelee yrityksen johtamisen ja yrityksen liiketoiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactorin hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 25.2.2013. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactor Oyj:n hallitus



Pyry Lautsuo, s. 1946

DI. Lautsuo on toiminut vuosien 1970–2006 välisenä aikana useissa tehtävissä IBM:ssä, joista viimeisimpänä Suomen yksikön toimitusjohtajana. Lautsuolla on erittäin laaja kokemus ohjelmistoliiketoiminnasta Suomessa ja kansainvälisesti. Hän on aiemmin toiminut muun muassa Affecto Oyj:n ja Tectia Oyj:n hallituksen jäsenenä sekä Tietotekniikan Liiton hallituksen puheenjohtajana. Lautsuo on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa puheenjohtajana vuodesta 2011 alkaen. Omistus 46 964 osaketta.



Sami Ensio, s. 1971

DI. Ensio toimii Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana ja on toiminut sitä ennen Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana ja hallituksessa vuodesta 2000 alkaen. Ensiolla on vahva ja laaja-alainen ohjelmitoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta. Ensio on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010 alkaen. Omistus 7 400 000 osaketta.



Juha Koponen, s. 1972

Tekniikan tohtori. Koponen toimii tällä hetkellä internetpalveluyritys Netcycler Oyj:n toimitusjohtajana. Koposelle on tätä ennen kertynyt lähes kymmenen vuoden kokemus ohjelmistotuoteliiketoiminnasta, kanavamyyynnistä ja kansainvälistymisestä First Hop Oy:stä, jossa hän toimi eri tehtävissä johtoryhmässä. Koponen on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2011 alkaen. Omistus 31 309 osaketta.



Jukka Mäkinen, s. 1954

Ekonomi. Mäkinen toimii tällä hetkellä pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partnersin toimitusjohtajana. Mäkisellä on kahdenkymmenen vuoden kokemus eri tehtävistä tietotekniikka-alan yrityksissä: Siemens-Nixdorf, Oracle, IBM ja Xerox. Mäkinen on toiminut yli 20 eri yrityksen hallituksissa sekä toteuttanut lukuisia yritysjärjestelyjä Suomessa ja kansainvälisesti. Mäkinen on toiminut Innofactorin hallituksessa vuodesta 2012 alkaen. Omistus 28 183 osaketta.



Pekka Puolakka, s. 1971

OTK, asianajaja. Puolakka on toiminut lukuisissa tehtävissä eri asianajotoimistoissa. Päätoimeinaan hän työskenteli viimeksi Baltiassa asianajotoimisto Soraisen toimitusjohtajana (Managing Partner). Puolakka on ollut aikaisemmin Innofactor Oy:n hallituksessa ja toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010 alkaen. Omistus 136 979 osaketta.

Innofactor-konsernin johtoryhmä



Sami Ensio, s. 1971

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen. Sitä ennen Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtajana vuodesta 2000. Tarkemmat tiedot hallituksen tietojen yhteydessä. Omistus 7 400 000 osaketta.



Christian Andersen, s. 1966

BBA. Tanskan maaajohtaja. Bridgeconsultingin perustaja ja aiempi toimitusjohtaja. Innofactorissa vuodesta 2012. Toiminut aiemmin muun muassa toimitusjohtajana ja yhtiön Euroopan johtoryhmän jäsenenä Niscayahissa, myynnin johtotehtävissä SAS Instituutissa sekä kontrollerina Maersk Datassa ja Honeywellillä. Erinomainen tuntemus Tanskan IT-markkinasta ja IT-yhtiön johtamisesta.



Aino-Maija Gerdt, s. 1955

KTM. Johtaa Innofactorin Pilvi- ja mobiili liiketoimintayksikköä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin muun muassa Friends Technology Oy:n toimitusjohtajana, EDS Finland/Nordicin strategisista asiakkuuksista vastaavana johtajana sekä liike-toimintayksikön vetäjänä Siemens-Nixdorf Oy:ssä. Vahva tausta tuotteiden kansainvälistämisestä Microsoft-ekosysteemissä. Omistus 180 000 osaketta.



Henriikki Hervonen, s. 1971

KTM. Johtaa Suomen Tuottavuus- ja operatiiviset ratkaisut -yksikköä. Innofactorissa vuodesta 2010. Toiminut aiemmin muun muassa Visual Management Oy:n toimitusjohtajana sekä johtotehtävissä Affecto Oyj:ssä ja Enator-ryhmässä. Erinomainen osaaminen Microsoftin tuottavuusratkaisuista ja niiden menestyksekkästä myymisestä organisaatioille. Omistus 133 880 osaketta.



Elina Jokinen, s. 1974

VTM. Innofactorin HR-johtaja 2013 alkaen. Toiminut aiemmin henkilöstön kehittämistehtävissä VTT:llä ja lukuisissa eri HR-tehtävissä Nokialla. Erytisoaamisalueita ovat osaamisen kehittäminen, muutoshallinta, johtamisen kehittäminen ja viestintä. Vastuualueena on muodostaa kansainvälistä liiketoimintaa ja henkilöstön kehittymistä hyvin tukeva HR-toiminto.



Mikko Karvinen, s. 1976

KTM. Innofactorin talousjohtaja. Vastannut Innofactor Oyj:n taloushallinnosta 2012 alkaen. Toiminut aiemmin talousjohtajana Tectia Oyj:ssä ja Automaster Oyj:ssä sekä kontrollerina Vaisala Oyj:ssä. Vahva osaaminen kansainvälisen ohjelmistoyrityksen taloushallinnon ja rahoituksen järjestämisestä sekä pörssi-yhtiössä toimimisesta. Omistus 100 000 osaketta.



Mikko Lampi, s. 1977

DI. Johtaa Suomen Web-viestintä ja sähköiset palvelut -yksikköä. Toimitusjohtajan sijainen. Innofactorissa vuodesta 2001. Ohjelmistoyrittäjät ry:n hallituksen jäsen. Syvälinen osaaminen Suomen verkkoviestinnän ja asiointipalveluiden toteuttamisesta sekä Microsoft-pohjaisista teknologioista. Omistus 1 045 543 osaketta.



Janne Martola, s. 1974

DI. Vastaa Innofactorin kansainvälisistä systeemi-integraattoritoiminnoista sekä yritysjärjestelyistä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin pohjoismaisessa pääomasijoitusyhtiössä CapMan Oyj:ssä teknologia-alueen sijoitusjohtajana sekä useiden kansainvälisesti toimivien kasvuyhtiöiden hallituksissa. Omaa yli 10 vuoden kokemuksen kotimaisista ja kansainvälisistä yritysjärjestelyistä sekä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Omistus 100 000 osaketta.



Teemu Muukkonen, s. 1974

DI. Vastaa Suomen projekti-toiminnasta. Innofactorissa vuodesta 2001. Toiminut useissa vaativissa projektinhallintatehtävissä sekä vastannut palvelutuotannosta. Omistus 507 468 osaketta.



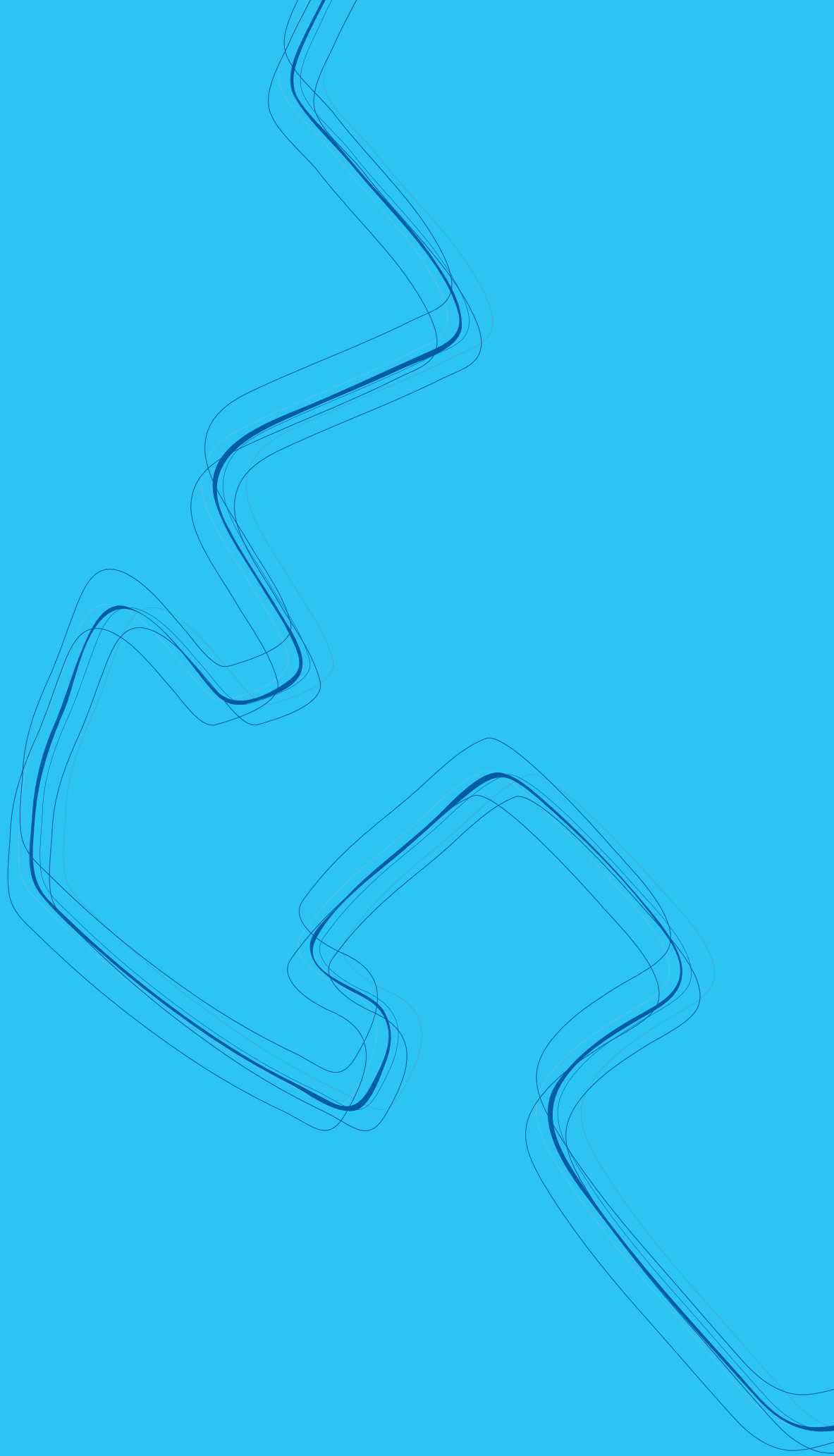
Mikko Myllys, s. 1976

Teol. yo, fil. yo. Johtaa Suomen Kolmannen sektorin ratkaisut -yksikköä. Innofactorissa vuodesta 2005. Toiminut aiemmin muun muassa Helsingin seurakuntayhtymässä hallinnollisissa tehtävissä. Suomen Lähetysseuran hallituksen jäsen. Syvälinen tuntemus seurakunta- ja järjestösektoreista. Omistus 176 981 osaketta.



Mika Nurmi, s. 1966

DI. Johtaa Suomen Dokumenttien- ja asianhallintayksikköä. Innofactorissa vuodesta 2009. Toiminut aiemmin muun muassa Tieto Oyj:ssä johtajana vastuullaan palvelujen tuotanto, kehittäminen, kasvu ja kannattavuus. Laaja-alainen osaaminen IT-ratkaisujen myynnistä ja toimittamisesta. Omistus 139 553 osaketta.



Innofactor Oyj

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Tilikausi 1.1.–31.12.2012



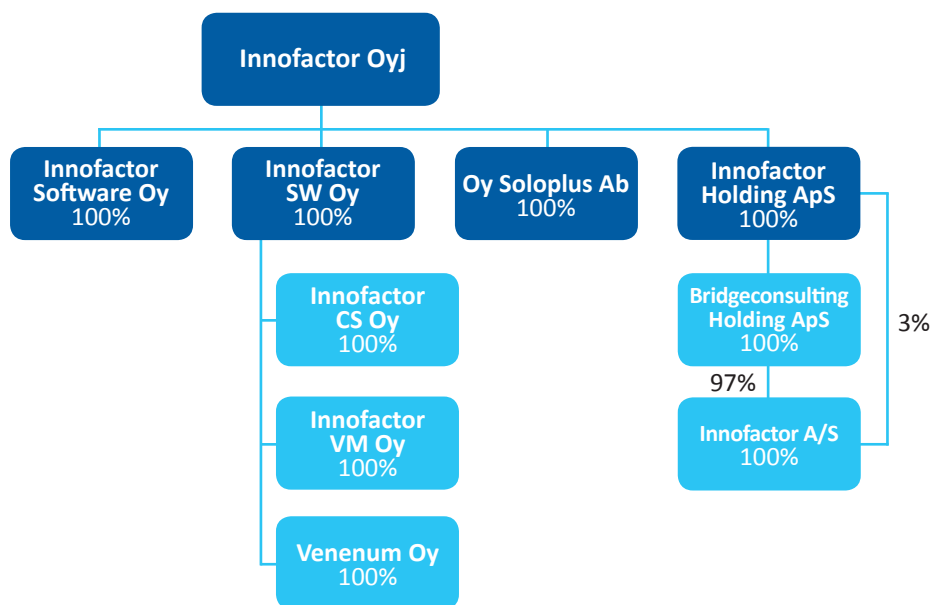
Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2012

Innofactor-konserni

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Tuotekehityksen painopistealueena ovat Azure-pohjaiset pilviratkaisut. Noin 1/3 Innofactorin liikevaihdosta tulee Innofactorin omiin tuotteisiin liittyvistä jatkuvista sopimuksista sekä muista jatkuvista palvelusopimuksista.

Innofactorin asiakkaina on noin 1 500 yritystä ja julkishallinnon organisaatiota pääosin Suomessa ja Tanskassa sekä pienessä määrin muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee noin 200 innostunutta ja osaavaa henkilöä yhteensä seitsemällä paikkakunnalla Suomessa ja Tanskassa.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt

- ▶ Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- ▶ Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor SW Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor CS Oy, Suomi, Turku, 100%
- ▶ Innofactor VM Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor A/S, Tanska, Kööpenhamina, 100%
- ▶ Innofactor Holding ApS, Tanska, Kööpenhamina, 100%
- ▶ Bridgeconsulting Holding ApS, Tanska, Kööpenhamina, 100%

Konsernissa tilikaudella tapahtuneet yritysjärjestelyt on selostettu jäljempänä.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Konsernin keskeiset tunnusluvut	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa*	18 818	17 205	9 862	6 920
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa**	1 215	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta**	6,5 %	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)**	620	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta**	3,3 %	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	591	886	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta**	3,1 %	5,1 %	7,1 %	17,1 %
Tulos tuhatta euroa**	449	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta**	2,4 %	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	13 760	12 905	12 218	2 597
Oman pääoman tuotto	3,4 %	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	4,5 %	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	66,1 %	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	22 173	18 324	19 517	5 355
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 488	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	13,2 %	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	189	177	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	193	189	171	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa***	30 165 900	29 261 800	29 261 849	16 756 659
Tulos per osake (euroa)***	0,0150	0,0235	0,0274	0,0540
Oma pääoma per osake (euroa)***	0,460	0,441	0,418	0,155

* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

** 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7.–30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

*** Taulukossa käytetty osakemäärä ennen 27.12.2010 on laskettu IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan takia Innofactor SW Oy:n osakemäärän perusteella. Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kauppakirjään 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt tunnusluvut on oikaistu nykyiseen osakemäärään.

Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2012 oli 18 818* tuhatta euroa (2011: 17 205), jossa kasvua 9,4 prosenttia, josta orgaanista -1,0 prosenttia ja epäorgaanista 10,4 prosenttia.

* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

Tuloskehitys

Innofactorin liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) vuonna 2012 oli 1 215* tuhatta euroa (2011: 1 443), jossa laskua 15,8 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 6,5* prosenttia (2011: 8,4 %).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2012 oli 620* tuhatta euroa (2011: 904), jossa laskua 31,4 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,3** prosenttia (2011: 5,3 %).

Vuonna 2012 tulosvaikutteisesti kirjattuun tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 2 488 tuhatta euroa (2011: 2 086).

* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7.–30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 22 173 tuhatta euroa (2011: 18 324). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 656 tuhatta euroa (2011: 696), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1.1.–31.12.2012 katsauskaudella 252 tuhatta euroa (2011: -798). Investointien rahavirta oli -1 459 tuhatta euroa (2011: -220).

Omaravaisuusaste oli katsauskauden päättyessä 66,1 prosenttia (2011: 74,5 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 5,4 prosenttia (2011: -5,4 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 443 tuhatta euroa (2011: 0)

ja pitkäaikaista korollista velkaa 950 tuhatta euroa (2011: 0).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2012 oli 4,5 prosenttia (2011: 7,2 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2012 oli 3,4 prosenttia (2011: 5,5 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 12 747 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- ▶ aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 451 tuhatta euroa
- ▶ liikearvo 2 834 tuhatta euroa
- ▶ muut aineettomat hyödykkeet 1 695 tuhatta euroa
- ▶ laskennalliset verosaamiset 7 767 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2012 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 189 tuhatta euroa (2011: 201) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuusarvon alenemista ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 335 tuhatta euroa (2011: 328).

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

25.6.2012 Innofactor allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n koko osakekannan yrityksen toimivalta johdolta. 3 prosenttia osakkeista hankittiin suoraan ja loput 97 prosenttia hankittiin ostamalla Bridgeconsulting Holding Aps:n koko osakekanta. Bridgeconsulting oli Tanskan johtava Microsoft-teknologioihin perustuvien Business Intelligence -ratkaisujen toimittaja. Kauppa tuki Innofactorin vuonna 2011 julkistamaa kansainvälistymisstrategiaa. Innofactorin strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että yritystoin Pohjoismaiden suurimmaksi Microsoft-ratkaisuun keskittyneeksi ohjelmistointegraattoriksi. Bridgeconsulting A/S:n nimi muutettiin Innofactor A/S:ksi.

Ostettu Bridgeconsulting tuotti Business Intelligence-, tietovarasto- sekä yritysten suorituskyvyn mittaamiseen erikoistuneita ratkaisuja. Yritys on ollut korkean tason Microsoft-kumppani Business Intelligence -osaamisessa, ja on nimitetty vuosina 2009, 2010 ja yritystoin jälkeen vuonna 2012 Microsoftin vuoden Business Intelligence

-kumppaniksi Tanskassa. Yrityksen asiakkaina on suuria tanskalaisia yksityisen sektorin ja julkishallinnon asiakkaita, kuten SAS, Unicef, TDC, DONG Energy, ympäristöministeriö sekä Kööpenhaminan kaupunki. Yrityksen viimeisen yritysostoa edeltävän tilikauden (lokakuu 2010–syyskuu 2011) liikevaihto oli noin 3,28 miljoonaa euroa (18 prosentin kasvu) ja käyttökate (EBITDA) oli noin 0,14 miljoonaa euroa. Yritys työllisti ostohetkellä Kööpenhaminassa Tanskassa noin 25 henkeä. Yrityksen johto ja kaikki työntekijät siirtyivät Innofactor-konserniin vanhoina työntekijöinä. Yritys ja sen taloudelliset tiedot on konsolidoitu Innofactor-konserniin yrityskaupan closing päivämäärän 5.7.2012 perusteella heinäkuusta 2012 alkaen. Yhtiön viimeistä tilikautta (alkanut lokakuussa 2011) pidennettiin päättymään 31.12.2012.

Kauppahinta riippuu kohdeyhtiön ostohetkeä seuraavan 12 kuukauden (heinäkuu 2012–kesäkuu

2013) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinta maksetaan Tanskan kruunuina ja Innofactorin osakkeina, ja sen on arvioitu olevan noin 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnan on sovittu olevan vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 3,0 miljoonaa euroa. Noin 1,26 miljoonaa euroa kauppahinnasta maksettiin käteisellä heinäkuun 2012 alussa ja loput on suunniteltu maksettavan Innofactorin osakkeilla toisen vuosipuoliskon 2013 aikana. Käteismaksu rahoitettiin 1,25 miljoonan euron pankkilainalla. 75%:iin osakkeista liittyy 36 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus osakkeilla maksettavan loppukauppahinnan maksupäivästä lukien.

Bridgeconsulting A/S:n liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto muodostuivat Tanskalaisten kirjanpitosäännösten mukaisesti tilikausilla 1.10.2010–30.9.2011 ja 1.10.2009–30.9.2010 seuraavasti (tuhatta euroa):

	1.10.2010–30.9.2011	1.10.2009–30.9.2010
Liikevaihto	3 277	2 768
Käyttökate (EBITDA)	142	181
Liikevoitto (EBIT)	95	143

Bridgeconsulting A/S:n taseet 30.9.2011 ja 30.9.2010 olivat seuraavanlaiset (tuhatta euroa):

	1.10.2010–30.9.2011	1.10.2009–30.9.2010
Pysyvät vastaavat	127	77
Saamiset ja rahoitusomaisuus	982	758
Yhteensä	1 109	835
Oma pääoma	191	207
Vieras pääoma	917	628
Yhteensä	1 109	835

Luvuissa käytetty valuuttakurssi: 1 euro = 7,44 Tanskan kruunua.

Innofactor Oyj perusti heinäkuun alussa 2012 Tanskaan Innofactor Oyj:n täysin omistaman tytäryhtiön Innofactor Holding Aps:n, jolle on siirretty Bridge-consulting Holding ApS:n ja Innofactor A/S:n (entinen Bridgeconsulting A/S) koko omistus. Bridgeconsulting Holding Aps on jatkossa tarkoitus purkaa.

Bridgeconsulting A/S:n alustava hankintameno-laskelma on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitteenä.

30.11.2012 Innofactor osti projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmien toimittamiseen keskittyvän liiketoiminnan Tietotalo Infocenteriltä.

Liiketoimintakauppa tuli voimaan 31.12.2012 ja ostettu liiketoiminta yhdistetään Innofactorin lukuihin 1.1.2013 alkaen. Siirtyvän liiketoiminnan liikevaihdon arvioitiin vuonna 2012 olevan noin 0,5 miljoonaa euroa. Tietotalo Infocenterin projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmiin keskittyneen liiketoimintayksikön koko henkilökunta siirtyi Innofactorille vanhoina työntekijöinä. Kauppahinta maksetaan Innofactorin käteisvaroista.

Katsauskauden aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

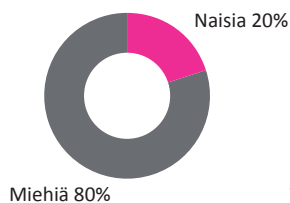
Henkilöstö

Innofactorin henkilöstömäärä oli vuonna 2012 keskimäärin 189 (2011: 177), jossa kasvua 6,8 prosenttia.

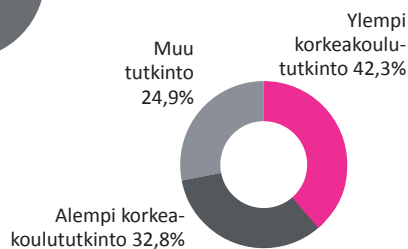
Katsauskauden lopussa henkilöstöä oli 193 (2011: 189), jossa kasvua 2,1 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 37,9 vuotta (2011: 37,0). Henkilöstöstä 42,3 prosenttia oli suorittanut ylempään (2011: 38,4 %), ja 32,8 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2011: 36,8 %) ja 24,9 prosenttia muun tutkinnon (2011: 24,8 %). Naisia oli 20 prosenttia ja miehiä 80 prosenttia henkilöstöstä (2011: 22 ja 78 %).

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



Strategia

Innofactor julkisti päivitetyn strategiansa 31.10.2012, josta on annettu erillinen pörssitiedote. Seuraavassa on esitetty Innofactorin päivitetyn strategian keskeiset kohdat.

Innofactor tarjoaa asiakkailleen ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluita. Innofactor keskittyy toimittamaan ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Innofactorin asiakkaat ovat yrityksiä ja yhteisöjä. Innofactor toimii Suomessa ja Tanskassa sekä tarjoaa ratkaisujaan näistä käsin muihin maihin. Innofactor pyrkii aktiivisesti laajentamaan toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua orgaanisesti ja yritysjärjestelyin. Lisäksi Innofactor tarjoaa globaaleille markkinoille Microsoftin liiketoimintaratkaisuihin lisäarvoa tuottavia komponentteja, jossa pyritään hyödyntämään useita jakelukanavia.

Innofactorin missiona on:

- ▶ Auttaa asiakkaitamme tarjoamaan omille asiakkailleen yhä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
- ▶ Tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään

Innofactorin visiona on tulla:

- ▶ #1 Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi yritys- ja yhteisöasiakkaille Pohjoismaissa
- ▶ #1 lisäarvokomponenttien toimittajaksi Microsoftin yritysratkaisuihin globaalisti

Innofactorin strategiana on erottua kilpailijoistaan johtavana Microsoft-ratkaisuihin erityisen voimakkaasti keskittyneenä toimittajana, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat:

- ▶ Uniikki yhdistelmä Microsoftin ohjelmistotuote- ja systeemi-integraattori-liiketoimintoja
- ▶ Keskittyminen tärkeimpiin yritys- ja yhteisöasiakkaisiin kohdemarkkinoilla
- ▶ Uniikki tarjonta, joka sisältää kriittiset Microsoftin liiketoiminta-ratkaisut
- ▶ Annamme asiakkaan rahoille vastinetta varmistamalla että parhaimmat ihmiset toimittavat parhaita tuotteita ja palveluita
- ▶ Keskittyminen jatkuvaan palveluun ja pitkäaikaisiin kumppanuuksiin asiakkaiden kanssa
- ▶ Kasvu Pohjoismaissa systeemi-integraattori-toiminnassa ja globaalisti ohjelmistotuote-liiketoiminnassa

Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- ▶ Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla
- ▶ Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 10–15 %:n vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- ▶ Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Liiketoiminta

Innofactor toimittaa Microsoft-ratkaisuihin liittyen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita Microsoftin ohjelmistotuotekumppanina (ISV).

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin: SharePoint, Dynamics, Project, SQL Server ja Office 365. Ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy parantamaan esimerkiksi verkkoviestintäänsä, sähköistä asiointia, dokumentinhallintaa, asiakkuudenhallintaa, projektin- ja projektisalkunhallintaa ja tietojen löydettävyyttä.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan asiakkaan omille palvelimille asennettuna tai palveluna, joka voidaan toteuttaa joko Innofactorin palvelukeskuksesta tai Microsoftin pilvestä. Jatkuvilla, tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla, Innofactorin omiin tuotteisiin pohjautuvilla SaaS- ja pilvi- sekä muilla palvelusopimuksilla on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 1/3.

Globaaleille markkinoille Innofactor tarjoaa Microsoftin liiketoimintaratkaisuihin lisäarvoa tuottavia komponentteja. Tuotekehitys painottuu Microsoftin Azure-pilveen toteutettaviin palveluihin ja Windows 8:n aplikaatioihin. Jakelukanavana toimivat ensisijaisesti muut Microsoftin ekosysteemin systeemi-integraattorit (VAR) sekä online markkinapaikat.

Innofactorin liiketoiminta keskittyi 1.1.–30.6.2012 Suomeen ja 1.7.–31.12.2012 Suomen lisäksi Tanskaan. 1.1.–31.12.2012 liikevaihdosta noin 88 prosenttia tuli Suomesta, noin 10 prosenttia Tanskasta ja noin 2 prosenttia muiden Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisuista, Ruotsin seurakunta-asiakkaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoiminnoista.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2012 tuli noin 1/3 yritysasiakkaista ja noin 2/3 julkishallinnon asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2012 liikevaihdosta noin:

- ▶ 58 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- ▶ 9 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 %
- ▶ 33 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitosopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2012 kokonaisliikevaihdosta oli noin 20 prosenttia.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

- ▶ 2.1.2012 alkaen Innofactor uudisti organisaatiotaan. Innofactor-konsernin liiketoiminta oli aiemmin organisoitu pääosin neljään liiketoimintayksikköön: yritykset, julkishallinto ja kolmas sektori, ohjelmistot ja järjestelmät sekä palvelut. Uudessa organisaatiossa systeemi-integraattoritoiminta (SI) ja ohjelmistoliiketoiminta (Independent Software Vendor, ISV) erotetaan toisistaan eri yksiköihin. Systeemi-integraattoritoiminta organisoidaan kansallisella tasolla omiin maayksiköihinsä, joita tällä hetkellä on ainoastaan Suomen yksikkö. Ohjelmistoliiketoiminta organisoidaan globaalisti Pilvi- ja mobiiliratkaisut yksiköksi. Suomen systeemi-integraattoritoiminnan maayksikkö jaettiin uudessa organisaatiossa neljään liiketoimintayksikköön: Web-viestintä ja sähköiset palvelut, Tuottavuus- ja operatiiviset ratkaisut, Dokumenttien ja asianhallinta, sekä Kolmannen sektorin ratkaisut. Organisaatiomuutokseen ei liittynyt irtisanomisia tai vastaavia henkilöstöjärjestelyjä.
- ▶ 2.1.2012 Toimitusjohtajan sijaiseksi ja samalla teknologiajohtajaksi nimettiin diplomi-insinööri Mikko Lampi, joka on toiminut yhtiön palveluksessa 1.3.2001 alkaen, viimeksi Ohjelmistot ja järjestelmät -yksikön johtajana.
- ▶ 2.1.2012 Innofactor Oyj:n hallitus julkisti päätöksensä yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti konsernin koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin ("Henkilöstöanti"). Sitouttamisjärjestelmän piirissä on yhtiökokouksen antavaltuutukseen sisältyen enintään 2 000 000 osaketta ("Henkilöstöosakkeet"), jotka annetaan merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin koko nykyiselle henkilöstölle. Innofactor Oyj:llä on päätöshetkellä 2.1.2012 osakkeita 29 261 800 kpl. Jos kaikki sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat osakkeet merkittäisiin, osakkeiden lukumäärä nousisi enintään 31 261 800 osakkeeseen, josta sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat enintään 2 000 000 osaketta vastaisivat

enintään 6,4 prosenttia koko annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstöannin tarkoitus on sitouttaa yhtiön henkilöstöä, joten annin toteuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen on osakeyhtiölaissa tarkoitettu painava taloudellinen syy. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöannissa 0,542 euroa osakkeelta. Kaupankäynneillä painotettu keskiarvohinta aikavälillä 1.12.–30.12.2011 oli noin 0,601 euroa, joten Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöantipäätöstä edeltävän kuukauden kaupankäynneillä painotettua keskiarvohintaa noin 10 % alhaisempi. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Innofactor myöntää henkilöstölle Henkilöstöosakkeiden merkintää varten täysimääräisen lainan, jonka pituus on 10 vuotta. Laina myönnetään jakokelpoisten varojen puitteissa. Lainan korko määräytyy merkintäajanjaksolla vallitsevan 12 kuukauden euribor-koron mukaan ja päivitetään vuosittain. Lainan lyhennykset ja korot vähennetään työntekijälle kuukausittain maksettavasta nettopalkasta. Henkilöstöosakkeiden merkintä ja lainojen nostaminen tapahtuvat yhtiön vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen aikavälillä 12.3.–16.3.2012. Antiin osallistuessaan Henkilöstöosakkeiden merkitsijä sitoutuu olemaan irtisanoutumatta Innofactorista 6 kuukauden aikana. Kaupankäynti Henkilöstöosakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) arviolta 23.3.2012. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu kuitenkin myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan Henkilöstöantiin liittyvän osakepääoman korottamisen rekisteröinnistä kaupparekisteriin. Yhtiö julkistaa Henkilöstöannin lopullisen tuloksen pörssitiedotteella arviolta 20.3.2012.

- ▶ 2.3.2012 Innofactor Oyj:n uudeksi talousjohtajaksi (CFO) nimitettiin kauppatieteiden maisteri Mikko Karvinen (35). Hän tulee kuulumaan Innofactorin johtoryhmään ja raporttoimaan toimitusjohtaja Sami Ensioille. Innofactorin pitkäaikainen talousjohtaja Anneli Saarikoski toimii talousjohtajana 31.7.2012 asti, ja siirtyy tämän jälkeen omasta toivomuksesta Innofactor Oyj:ssä muihin tehtäviin. Mikko Karvinen siirtyy Innofactoriin Tectia Oyj:stä, missä hän on toiminut talousjohtajana vuodesta 2009. Mikko Karvinen aloittaa tehtävässään 1.8.2012.

- ▶ 19.3.2012 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan sähköisen asiointin hakemusten käsittelyjärjestelmä Vantaan kaupungin sekä sen liikelaitoksien ja tytäryhtiöiden käyttöön. Toimitus käsittää järjestelmän lisenssit, toimitusprojektin sekä käyttöönottoon, tukeen, ylläpitoon ja kehitykseen liittyvät palvelut. Kaupan hankinta-arvo seuraavan neljän vuoden aikana on yhteensä noin 740 000 euroa. Kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa sähköisten asiointijärjestelmien toimittajana Suomessa. Ratkaisu perustuu Dynasty® 360° -tiedonhallinnan ohjelmistoon, SharePoint 2010 -ohjelmistoon sekä Innofactor® CDS™ Lomakejulkaisupalveluvalmishjelmistoon.

- ▶ 19.3.2012 Innofactor Oyj:n hallitus hyväksyi Innofactor Oyj:n henkilöstölle suunnatussa henkilöstöannissa tehdyt merkinnät täysimääräisinä. Innofactorin henkilöstöannissa merkittiin 904 100 osaketta. Henkilöstöannin seurauksena Innofactorin osakkeiden määrä kasvoi 904 100 kappaleella yhteensä 30 165 900 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat 3,0 prosenttia Innofactor Oyj:n annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstölle myönnettiin lainaa yhteensä 371 118,78 euroa. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uudet osakkeet rekisteröitiin Kaupparekisteriin viivyyksettä. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) 30.3.2012. Osakkeisiin kohdistuu myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan rekisteröinnistä kaupparekisteriin.

- ▶ 27.3.2012 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta.

- ▶ Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

- ▶ Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2012 on julkistettu. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.
- ▶ Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi viisi ja ettei varajäseniä valita. Hallituksen jäseniksi valittiin Sami Ensio, Juha Koponen, Pyry Lautsuo, Pekka Puolakka ja Jukka Mäkinen, joista hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyry Lautsuon.
- ▶ Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan.
- ▶ Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhtiökokous päätti Hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa Hallituksen päättämään voimassaolevan valtuutuksen lisäksi enintään 8 000 000 osakkeen antamisesta ja enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusi valtuutus sisältää myös hallitukselle oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeutavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Oikeus voidaan antaa myös yhtiön velkojalle siten, että oikeuteen liittyy ehto velkojan saatavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuittaamiseen (vaihtovelkakirjalaina). Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uusi Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta edellyttäen, että siihen on maksullisen osakeannin osalta yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja että siihen on maksuttoman osakeannin osalta yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uutta valtuutusta voidaan yllä esitetyin rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspuhjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta. Uusmerkintä tai omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta. Uutta valtuutusta ei voi käyttää yhtiön henkilöstölle tai toimitusjohtajalle myönnettävien kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Lisäksi uusi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään tai sen tytäryhteisöillä olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitettulla tavalla. Uusi valtuutus on voimassa 30.6.2013 saakka. Hallitukselle annettiin valtuutus päättää kaikista muista Uuteen Valtuutukseen liittyvistä seikoista.
- ▶ 30.4.2012 Kannattavuuden parantamiseksi Innofactorin hallitus päätti YT-neuvottelujen käynnistämisestä SharePoint Solutions -yksikössä, mikä voi johtaa maksimissaan yhdeksän henkilön osalta irtisanomisiin taikka kaikkien henkilöiden osalta enintään 90 päivää kestävään lomauttamiseen.
- ▶ 22.5.2012 Innofactor päätti SharePoint Solutions -yksikköään koskevat YT-neuvottelut. Neuvottelujen aikana kyseisen yksikön liiketoiminnassa tapahtui positiivista kehitystä. Innofactorin hallitus päätti 2 henkilön irtisanomisesta ja 2 henkilön lomauttamisesta 90 päivän ajaksi.

- ▶ Yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.
- ▶ 27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 1 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 4,97 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 27.8.2012 myöntämään valtuutukseen enintään 3 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 4.9.2012, ja se päättyy viimeistään 31.12.2013. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä noudattaen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Oy:n sääntöjä ja ohjeita omien osakkeiden hankkimisesta.
- ▶ 27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti pitämässään kokouksessa vahvistaa kon-

serniin kuuluvan Innofactor Software Oy:n omaa pääomaa viidellä miljoonalla eurolla. Pääoman vahvistaminen toteutettiin siten, että Innofactor Software Oy antoi Innofactor Oyj:n merkittäväksi uusia osakkeita, joiden yhteenlaskettu merkintähinta oli viisi miljoonaa euroa, josta 4 988 000 euroa merkittiin Innofactor Software Oy:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon ja 12 000 euroa osakepääomaan. Merkintähinta maksettiin kokonaisuudessaan kuittaamalla viidellä miljoonalla eurolla Innofactor Oyj:llä Innofactor Software Oy:ltä olleita saatavia. Innofactor-konsernin Suomen liiketoiminta on keskitetty Innofactor Software Oy:öön. Innofactor Software Oy:n oman pääoman suuruudella on merkitystä erityisesti tietyissä julkishallinnon hankinnoissa, joissa sitä voidaan käyttää hankintojen valintaperusteena.

- ▶ 30.10.2012 pitämässään kokouksessa Innofactor Oyj:n hallitus päätti 30.10.2012 pitämässään kokouksessa Innofactorin strategian päivityksestä, tarkemmin kohdassa Strategia.
- ▶ 1.11.2012 Innofactor valittiin toimittamaan intranetin ja ekstranetin alustavaihto ja käyttöönotto Tekesille. Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan intranetin ja ekstranetin alustanvaihto ja käyttöönotto Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskus Tekesille. Kaupan hankinta-arvo on 557 585 euroa.
- ▶ 30.11.2012 Innofactor tarkensi arviotaan vuodelle 2012.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Katsauskauden päättymisen jälkeen konsernin liiketoiminta on jatkunut oletetulla tavalla, eikä merkittäviä kertaluonteisia tapahtumia ole ollut.

Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 24 miljoonaa euroa (2012: 18 818 tuhatta euroa). Liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan vuonna 2013 olevan noin 2 miljoonaa euroa (2012: 1 215 tuhatta euroa).

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

Toimintaan liittyvät riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen vuonna 2013.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osastamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa vuonna 2013 erityisesti henkilöstön kehittämiseen.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu työsuhte-etuuksista

aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2012 noin 70 %). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Suomessa tai Tanskassa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa ja Tanskassa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat käyttää hyväkseen kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2012 noin 13 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa uudella organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin alkuvaiheessa on hankalaa tehdä kansainvälistä liiketoimintaa kannattavasti. Vaikka Innofactorin kansainvälistyminen Tanskaan Bridgeconsulting A/S:n yritystalon kautta on onnistunut taloudellisesti ja muutenkin erittäin hyvin, on todennäköistä, että kansainvälinen liiketoiminta joissakin muissa maissa saattaa olla aluksi tappiollista. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun.

Teknologiamuutokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimukseen, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

Kasvutavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun organisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. Vaikka vuoden 2013 osalta markkinoiden kehittyminen näyttäisi olevan edellistä vuotta suotuisampaa, on mahdollista että Euroopan yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuen IT-markkinoiden kasvu vuonna 2013 ei ole hyvä. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

Yritysostoihin liittyvä epävarmuus: Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen yritysostoihin liittyen.

Yritysostoihin liittyvät riskitekijät: Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin. Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski

siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästymisen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Vuoden 2012 alussa tehdyn organisaatiomuutoksen osalta ei ole enää odotettavissa negatiivisia vaikutuksia. Innofactorilla ei ole suunnitteilla lähi tulevaisuudessa vastaavanlaisia organisaatiomuutoksia. Jos vastavia muutoksia jatkossa tehdään, pyrkii Innofactor kiinnittämään aiempaa suurempaa huomiota muutoksen ohjaukseen sekä mahdollisesti varautumaan muutokseen myös taloudellisessa mielessä.

Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n ostamiseksi 1,25 miljoonaa euroa lainaa. Tätä ennen Innofactor oli velaton. Tämä on saattanut nostaa Innofactorin rahoitusriskiä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia sekä korolliset velat / EBITDA on enintään 3,0 tilinpäätöksessä 31.12.2012 ja aina siitä lähtien. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan harjoittamaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisällynyt olennaisia luottoriskejä. Konsernilla ei ole ollut merkittäviä erääntyneitä myyntisaamia. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen vaihto on katsauskaudella 2012 lisääntynyt 70 %, mutta on edelleen verrattain vähäistä. Vaihto on ollut vuonna 2012 11,9 % osakekannasta, kun se Helsingin pörssissä yhtiöillä oli keskimäärin noin 80 %. Vähäinen vaihto johtaa tyyppisesti siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor Oyj pyrkii omistajarvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta.

Yhtiökokouksessa 27.3.2012 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Juha Koponen, Pyry Lautsuo ja Pekka Puolakka, sekä uutena Jukka Mäkinen. Hallitus valitsi keskuudestaan Pyry Lautsuon jatkamaan puheenjohtajana.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2012 (Corporate Governance Statement), joka on laadittu hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2012 olivat 2 488 tuhatta euroa (2011: 2 086), mikä on 13,2 prosenttia liikevaihdosta (2011: 12,1 %).

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatuja järjestelmä, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö. Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan ympäristövaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelua ilmapiiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestäväan kehitykseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnanratkaisut sekä asiointipalvelut ovat esimerkkejä konsernin luomista ratkaisuista ympäristöön kohdistuvien vaikutusten vähentämiseksi. Päästökaupan järjestelmät useille Euroopan maille auttavat osaltaan työssä ilmastonmuutosta vastaan.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppanien kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan uudenlaisia ratkaisuja. Missionsa mukaisesti konsernin tavoitteena on tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

Innofactorin hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ja_johtaminen

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 30 165 900 kappaletta, joista yhtiön hallussa oli 276 000 kpl. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.1.–31.12.2012 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,70 euroa (2011: 3,20* euroa), alin 0,38 euroa (2011: 0,56* euroa) ja keskipurssi** oli 0,50 euroa (2011: 1,35* euroa). Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2012 oli 0,48 euroa (2011: 0,60* euroa).

* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Osakkeen kurssit ennen osakkeiden yhdistämistä on oikaistu kertomalla ne kahdellakymmenellä.

** Keskipurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2012 julkisessa kaupankäynnissä 3 569 716 kappaletta (2011: 2 092 354 kpl*), mikä vastaa 11,9 prosenttia (2011: 7,2 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2012 osakkeita oli keskimäärin 29 894 264** kappaletta (2011: 29 261 814*). Osakkeiden vaihto nousi 70,6 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2011.

* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt osakemäärät on myös historiatietojen osalta oikaistu nykyiseen osakemäärään jakamalla osakemäärä kahdellakymmenellä.

** Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita katsauskauden päätöskurssilla 0,48 euroa 31.12.2012 oli 14 347 tuhatta euroa (2011: 17 557), jossa laskua 18,3 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2012 11 838 osakkeenomistajaa (2011: 12 257) hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 prosenttia kokonaisosakemäärästä. Omistajista 4,2 prosenttia oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,3 prosenttia rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 93,7 prosenttia suomalaisia kotitalouksia ja 1,4 % ulkomaalaisia omistajia.

Hallitukselle on seuraavat valtuudet:

- ▶ 30.6.2014 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 8 000 000 uutta osaketta, valtuutusta ei ole käytetty (päätetty yhtiökokouksissa 27.3.2012 ja 27.8.2012)
- ▶ 30.6.2014 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, valtuutusta ei ole käytetty (päätetty yhtiökokouksissa 27.3.2012 ja 27.8.2012)

Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 27.8.2012 hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.

27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 1 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 4,97 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 27.8.2012 myöntämään valtuutukseen enintään 3 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 4.9.2012, ja se päättyy viimeistään 31.12.2013. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2012 hallussaan omia osakkeita yhteensä 276 000 kappaletta, jotka on hankittu keskikurssilla 0,47 euroa osakkeelta. Omistusosuus on 0,91 % yhtiön osakemäärästä, eikä merkitys omistuksen ja äänivallan jakautumiselle näin ollen ole merkittävä.

Katsauskauden aikana Innofactor Oyj teki kaksi liputusilmoitusta

- ▶ 30.3.2012 Sami Ension omistusosuus alaikäisine vajaanvaltaisine lapsineen Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle neljäsosaan (25 %), kun henkilöstöannissa merkityt uudet osakkeet oli rekisteröity kaupparekisterissä. Sami Ensio ja alaikäiset vajaanvaltaiset lapset omistivat 7 370 000 osaketta, eli 24,24 % osakkeista ja äänistä.
- ▶ 30.3.2012 Rami Laihon omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle kahdeskymmenesosaan (5 %), kun henkilöstöannissa merkityt uudet osakkeet oli rekisteröity kaupparekisterissä. Rami Laiho omisti 1 489 888 osaketta, 4,94 % osakkeista ja äänistä.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2012 julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistus on seuraava.

Hallitus:

- ▶ Pyry Lautsuo, 46 964 kpl, 0,16 %
- ▶ Sami Ensio, 7 400 000 kpl, 24,52 %
 - Sami Ensio, 5 226 240 kpl, 17,32 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,40 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
- ▶ Juha Koponen, 31 309 kpl, 0,10 %
- ▶ Jukka Mäkinen, 28 183 kpl, 0,09 %
- ▶ Pekka Puolakka, 126 979 kpl, 0,42 %
 - Hillside Ou, 105 670 kpl, 0,35 %
 - Pekka Puolakka, 31 309 kpl, 0,10 %

Toimitusjohtaja:

- ▶ Sami Ensio, 7 400 000 kpl, 24,52 %
 - Sami Ensio, 5 226 240 kpl, 17,32 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,40 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %

Johtoryhmä:

- ▶ Christian Andersen, 0 kpl, 0,0 %
- ▶ Aino-Maija Gerdt, 180 000 kpl, 0,60 %
- ▶ Henriikki Hervonen, 133 880 kpl, 0,44 %
- ▶ Petteri Kekkonen, 36 900 kpl, 0,12 % (24.7.2012 asti)
- ▶ Mikko Karvinen, 100 000 kpl, 0,33 % (1.8.2012 alkaen)
- ▶ Mikko Lampi, 1 045 543 kpl, 3,47 %
- ▶ Janne Martola, 100 000 kpl, 0,33 %
- ▶ Teemu Muukkonen, 507 468 kpl, 1,68 %
- ▶ Mikko Mylly, 176 981 kpl, 0,59 %
- ▶ Mika Nurmi, 139 553 kpl, 0,46 %
- ▶ Anneli Saarikoski, 22 616 kpl, 0,07 % (31.7.2012 asti)
- ▶ Tuomas Riski, 865 052 kpl, 2,87 % (16.2.2012 asti)

Tilintarkastajat:

- ▶ Juha Hilmola, 0 kpl, 0,0 %

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2012 Innofactor Oyj:n 20:n suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 400 000	24,52 %
Ensio Sami	5 226 240	17,32 %
Alaikäinen vajaanvaltainen	724 588	2,40 %
Alaikäinen vajaanvaltainen	724 586	2,40 %
Alaikäinen vajaanvaltainen	724 586	2,40 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 886 777	9,57 %
Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	9,11 %
Mpire Capital Oy	139 285	0,46 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 747 492	9,11 %
4. Laiho Rami Tapani	1 489 888	4,94 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 367 011	4,53 %
R. Linturi Oyj	539 707	1,79 %
Linturi Kaija	440 000	1,46 %
Linturi Risto	387 304	1,28 %
6. Mäki Antti-Jussi	1 310 201	4,34 %
7. Lampi Mikko Olavi	1 045 543	3,47 %
8. Ärje Matias Juhanpoika	946 278	3,14 %
9. Luostarinen Juha Markku T	929 438	3,08 %
10. Riski Tuomas Mikael	865 052	2,87 %
11. Jokinen Klaus Antero	564 111	1,87 %
12. Muukkonen Teemu Heikki	507 468	1,68 %
13. Kukkonen Heikki-Harri	398 946	1,32 %
14. Järvenpää Janne-Olli	372 804	1,24 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,89 %
16. Laiho Jari Olavi	266 851	0,88 %
17. Gerdt Aino-Maija	180 000	0,60 %
18. Mylly Mikko Juhani	176 981	0,59 %
19. Nurmi Mika	139 553	0,46 %
20. Hervonen Antti Henriikki	133 880	0,44 %

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2012 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- ▶ Pyry Lautsuo (puheenjohtaja)
- ▶ Sami Ensio
- ▶ Pekka Puolakka
- ▶ Juha Koponen
- ▶ Jukka Mäkinen (27.3.2012 alkaen)

Innofactor Oyj:n suomalaisissa tytäryhtiöissä Innofactor Software Oy:ssä, Innofactor SW Oy:ssä, Innofactor CS Oy:ssä, Innofactor VM Oy:ssä, Innofactor Venenum Oy:ssä ja Soloplus Oy:ssä oli sama hallitus kuin emoyhtiössä.

Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor holding Aps:n ja Bridgeconsulting holding Aps:n hallitukseen vuonna 2012 kuuluivat:

- ▶ Sami Ensio (puheenjohtaja)
- ▶ Janne Martola
- ▶ Christian Andersen

Ennen kesällä 2012 toteutettua yritysjärjestelyä Bridgeconsulting A/S:n (nykyinen Innofactor A/S) ja Bridgeconsulting holding Aps:n hallitus koostui yhtiöiden aikaisemmista omistajista.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio. Ensio toimi myös kaikkien Innofactor-konsernin suomalaisten tytäryhtiöiden Innofactor Software Oy:n, Innofactor SW Oy:n, Innofactor CS Oy:n, Innofactor VM Oy:n, Innofactor Venenum Oy:n ja Soloplus Oy:n toimitusjohtajana.

Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor holding Aps:n ja Bridgeconsulting holding Aps:n toimitusjohtajana toimii Christian Andersen.

Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2012 toimivat

- ▶ Sami Ensio, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
- ▶ Christian Andersen, Tanskan maajohtaja
- ▶ Aino-Maija Gerdt, pilvi- ja mobiiliratkaisutyksikkö
- ▶ Henrikki Hervonen, Suomen tuottavuus- ja operatiiviset ratkaisut -yksikkö
- ▶ Mikko Karvinen, talousjohtaja (1.8.2012 alkaen)
- ▶ Mikko Lampi, Suomen Web-viestintä ja sähköiset palvelut -yksikkö, toimitusjohtajan sijainen
- ▶ Janne Martola, kansainvälinen systeemi-integraattoritoiminta ja yritysjärjestelyt
- ▶ Teemu Muukkonen, Suomen projektitoiminta
- ▶ Mikko Mylly, Suomen Kolmannen sektorin ratkaisut -yksikkö
- ▶ Mika Nurmi, Suomen Dokumenttien- ja asianhallintayksikkö

Lisäksi Anneli Saarikoski toimi talousjohtajana 31.7.2012 asti, jonka jälkeen hän on toiminut Innofactor-konsernin pääkirjanpitäjänä. Petteri Kekkonen toimi 24.7.2012 asti Web-viestintä ja sähköiset palvelut -yksikön vetäjänä, jonka jälkeen hän jätti yhtiön. Tuomas Riski toimi johtoryhmässä 16.2.2012 asti, jonka jälkeen hän jätti yhtiön.

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 % ylittävästä liiketuloksesta ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2012 osalta EBITDA oli alle 10 %. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2012 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 28 312 743,79 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2012.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2012	2011
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0150	0,0235
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,460	0,441
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	0,70	3,20
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,38	0,56
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	14 480	17 557
Osakkeiden vaihto	3 569 716	2 092 354
Osakkeiden vaihto (%)	11,9	7,2
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 894 264	29 261 814
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	30 165 900	29 261 800

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2012	2011
Liikevaihto	4	18 818	17 205
Liiketoiminnan muut tuotot		33	109
Materiaalit ja palvelut		-1 692	-1 516
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-12 835	-10 936
Poistot	6	-595	-539
Liiketoiminnan muut kulut	5	-3 110	-3 418
Liikevoitto		620	904
Rahoitustuotot	9	12	5
Rahoituskulut	10	-41	-23
Voitto ennen veroja		591	886
Tuloverot	11	-142	-199
Tilikauden voitto		449	687
Muut laajan tuloksen erät		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		449	687
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		449	687
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0150	0,0235
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor SW Oy:n vanhat optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä.

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	451	459
Liikearvo		2 834	1 207
Muut aineettomat hyödykkeet	14	1 695	1 534
Laskennalliset verosaamiset	15	7 767	7 895
		12 747	11 095
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	8 770	6 455
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0	78
Rahavarat	17	656	696
		9 426	7 229
Varat yhteensä		22 173	18 324

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	18	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	18	72	72
Vararahasto	18	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	8 834	8 344
Omat osakkeet		-129	0
Kertyneet voittovarot		2 824	2 330
Oma pääoma yhteensä		13 760	12 905
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta		950	0
Laskennalliset verovelat	15	510	420
		1 460	420
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21	6 479	5 000
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		31	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		443	0
		6 953	5 000
Velat yhteensä		8 413	5 420
Oma pääoma ja velat yhteensä		22 173	18 324

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2012	2011
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto		620	904
Oikaisut:			
Poistot	22	595	539
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		43	0
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-905	-338
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-72	-1 807
Maksetut korot		-41	-23
Saadut korot		12	5
Maksetut verot		0	-78
Liiketoiminnan nettorahavirta		252	-798
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta		-1 260	0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-199	-220
Investointien nettorahavirta		-1 459	-220
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		1 325	0
Lainojen takaisinmaksut		-190	0
Osakeannista saadut maksut		161	0
Omien osakkeiden hankinta		-129	0
Rahoituksen nettorahavirta		1 167	0
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		696	1 714
Rahavarat tilikauden lopussa		656	696

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012		2 100	72	59	8 344	0	2 330	12 905
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							449	449
Muun laajan tuloksen erät:								
Muuntoerot							2	2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	451	451
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako								
Osakeanti					490		43	533
Omien osakkeiden hankinta						-129		-129
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	490	-129	43	404
Oma pääoma 31.12.2012		2 100	72	59	8 834	-129	2 824	13 760

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011		2 100	72	59	8 344	0	1 643	12 218
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							687	687
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	687	687
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot								
Omien osakkeiden hankinta								
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2011		2 100	72	59	8 344	0	2 330	12 905

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

Liite 1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Suomen johtavia sähköisten palveluiden toteuttajia. Tarjoamme asiakkaillemme kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Ratkaisut perustuvat uusimpiin WWW-pohjaisiin teknologioihin.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 25.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Liite 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Konserni on soveltanut 1.1.2012 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset lisäävät rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämisen läpinäkyvyyttä ja parantavat tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Konserni arvioi, että uudistetulla standardilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Uuden ja uudistetut IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2013 seuraavat standardit ja tulkinnat:

Muutos IAS 12 Tuloverot

Voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta, EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta. Ansaintamenetelmän vaikutus laskennallisen veron kirjaamiseen sijoituskiinteistöjen ja uudelleenarvostettavan käyttöomaisuuden osalta. Käypään arvoon arvostettaviin sijoituskiinteistöihin sekä uudelleenarvostusmallilla arvostettaviin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät laskennalliset verot arvostetaan perustuen oletukseen, että kirjanpitoarvo kertyy kokonaisuudessaan omaisuusarvon myynnistä. Konserni arvioi, ettei muutoksella ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.

Muutos IAS 19 Työsuhde-etuudet

Voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin ts. ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettoraastointiin perustuen. Konserni arvioi, että tällä muutoksella ei ole erityisen merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen

Voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen

standardiin sisältyy käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Konserni arvioi, että tällä muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 10 Konsernitilinpäätös

Voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräsvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräsvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta tilinpäätökseen. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 27 Erillistilinpäätös

Voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Standardin uudistukselle ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräsvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräsvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräsvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräsvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräsvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenoa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräys-

vallattomien omistajien osuus hankinnan koh- teessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen las- kettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole kuitenkaan aktivoitu vuosina 2011 ja 2012, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	5–9 vuotta
ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päätympäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se

kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvonalentumistappioita ei ole kirjattu vuosina 2011 ja 2012.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsenin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluiksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päätympäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-

Scholes- optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan kuukausittain.

Pitkäaikaisankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

Ylläpitomaksut

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei

konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Innofactor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhteetuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja

oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ker-rytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkä-aikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liite 3. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2012 hankinnat

Konserni hankki 25.6.2012 allekirjoitetulla sopimuksella tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n koko osakekannan yrityksen toimivalta johdolta. 3 prosenttia osakkeista hankittiin suoraan ja loput 97 prosenttia hankittiin ostamalla Bridgeconsulting Holding Aps:n koko osakekanta.

Kauppahinta riippuu kohdeyhtiön seuraavan 12 kuukauden (heinäkuu 2012-kesäkuu 2013) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinta maksetaan Tanskan kruunuina ja Innofactorin osakkeina, ja sen on arvioitu olevan noin 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnan on sovittu olevan vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 3,0 miljoonaa euroa. Noin 1,26 miljoonaa euroa kauppahinnasta maksettiin käteisellä 4.7.2012 ja loput on suunniteltu maksettavan Innofactorin osakkeilla toisen vuosipuoliskon 2013 aikana.

Bridgeconsulting A/S:n nimi on muutettu Innofactor A/S:ksi.

Innofactor A/S:n kuuden kuukauden liikevaihto 1 875 tuhatta euroa ja tulos 94 tuhatta euroa sisäl-

tyvät sisältyvät konsernin vuoden 2012 laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2012 olisi ollut 20 845 tuhatta euroa ja tulos 435 tuhatta euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2012 alusta alkaen.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintamenolaskelmaan.

Tuhatta euroa	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	95
Hankitut asiakassuhteet	435
Myyntisaamiset ja muut saamiset	873
Varat yhteensä	1 371
Ostovelat ja muut velat	-808
Velat yhteensä	-808
Nettovarallisuus	563
Hankintameno	2 018
Liikearvo	1 455
Rahana maksettu kauppahinta	-1260
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	-1260

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (435 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Hankinnasta syntyi 1 455 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin.

Konserni allekirjoitti 30.11.2012 sopimuksen, jolla se hankki projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmien toimitukseen keskittyvän liiketoiminnan Tietotalo Infocenteriltä. Liiketoimintakauppa tuli voimaan 31.12.2012 ja ostettu liiketoiminta yhdistetään Innofactorin lukuihin 1.1.2013 alkaen. Kauppahinta maksetaan Innofactorin käteisvaroista. Hankinnan vaikutus konsernin taseeseen on huomioitu 31.12.2012 tilinpäätöksessä.

Tilikaudella 2011 konsernilla ei ole ollut hankittuja liiketoimintoja.

Liite 4. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2012	2011
Tuotot palveluista	11 125	11 626
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	7 693	5 579
Yhteensä	18 818	17 205

Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita tuottoja yhteensä 10,8 miljoonaa euroa (7,3 miljoonaa euroa vuonna 2011).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 166 tuhatta euroa 31.12.2012 (122 tuhatta euroa 31.12.2011).

Liikevaihdosta ajalla 1.1.–31.12.2012 noin 88 prosenttia tuli Suomesta, noin 10 prosenttia Tanskasta ja noin 2 prosenttia Euroopan Unionin muista jäsenvaltioista.

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2012	2011
Suomi	16 645	16 768
Tanska	1 872	0
Muu Eurooppa	301	437
Liikevaihto yhteensä	18 818	17 205

Liite 5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2012	2011
Toimitilakulut	702	749
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	378	448
Markkinointikulut	378	295
Yhteensä	1 458	1 492
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	1 652	1 926
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	3 110	3 418

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2012	2011
Tilintarkastus	69	50
Todistukset ja lausunnot	0	2
Veroneuvonta	1	19
Muut palvelut	5	97
Yhteensä	75	168

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2012	2011
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	335	328
Yhteensä	335	328
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	260	211
Yhteensä	260	211
Poistot yhteensä	595	539

Liite 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2012	2011
Palkat	10 599	9 058
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 781	1 471
Muut henkilösivukulut	455	407
Yhteensä	12 835	10 936

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2012	2011
Konserni yhteensä	189	177
Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa	193	189

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat.

Liite 8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 2 488 tuhatta euroa vuonna 2012. (2 086 tuhatta euroa vuonna 2011).

Liite 9. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2012	2011
Muut rahoitustuotot	12	5
Yhteensä	12	5

Liite 10. Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2012	2011
Muut rahoituskulut	-41	-23
Rahoituskulut yhteensä	-41	-23

Liite 11. Tuloverot

Tuhatta euroa	2012	2011
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-31	0
Väliaikaisten erojen syntyymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-110	-237
Verokannan muutokseen liittyvä laskennallinen vero	0	38
Yhteensä	-141	-199

Verokulun ja konsernin kotimaan 24,5 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	2012	2011
Tulos ennen veroja	620	886
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-152	-230
Vähennyskelvottomat kulut	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	0	0
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos	0	38
Muut	11	-7
Verot tuloslaskelmassa	-141	-199

Laskennallisten verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta muuttui tilikauden 2011 tilinpäätöksessä edellisvuoden 26,0 %:sta 24,5 %:iin.

Liite 12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2012	2011
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	449 287	687 080
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 894 264	29 261 814
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0150	0,0235

Liite 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	808	808
Lisäykset	189	189
Liiketoimintojen yhdistäminen	63	63
Hankintamenot 31.12.2012	1 060	1 060
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-349	-349
Poistot	-260	-260
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	459	459
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	451	451
Hankintameno 1.1.2011	610	610
Lisäykset	198	198
Hankintamenot 31.12.2011	808	808
Poistot	-349	-349
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	472	472
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	459	459

Liite 14. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	1 395	1 950	3 345
Lisäykset	1 627	496	2 123
Hankintameno 31.12.2012	3 022	2 446	5 468
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-188	-416	-604
Poistot ja arvonalentumiset	0	-335	-335
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-188	-751	-939
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	1 207	1 534	2 741
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	2 834	1 695	4 529
Hankintameno 1.1.2011	1 395	1 928	3 323
Lisäykset	0	22	22
Hankintameno 31.12.2011	1 395	1 950	3 345
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-73	-88	-161
Vähennykset	-115	-328	-443
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-188	-416	-604
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	1 322	1 840	3 162
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	1 207	1 534	2 741

Aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muutajat olivat seuraavat:

- Budjetoitu käyttökate** – Määritetty perustuen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen keskimääräiseen käyttökatteeseen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Käyttökatteessa ei ennakoida tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
- Diskonttaus korko** – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 9,8 %.
- Kasvuprosentti ennustejaksolla** – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2012 ja 2011 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 52 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2013 liikevaihtoon tai kannattavuuden 89 % lasku verrattuna vuoden 2013 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttauskorkokokannan oleellinen muutos ei aiheuta arvonalentumistarvetta.

Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2012	2011
Ohjelmistoliiketoiminta	2 834	1 207
Liikearvo	2 834	1 207

Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2010	Kirjattu tuloskutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Uudelleenluokiteltu omasta pääomasta tuloslaskelmaan	Kurssi-erot	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12. 2011
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	8 133	-230	0	0	0	0	0	7 903
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos *	0	-8	0	0	0	0	0	-8
Yhteensä	8 133	-238	0	0	0	0	0	7 895

Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten

hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämisissä -431 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -431

Yhdistelytoimenpiteistä -28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -28

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos 0 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39

Yhteensä -459 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -420

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2011	Kirjattu tuloskutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Uudelleenluokiteltu omasta pääomasta tuloslaskelmaan	Kurssi-erot	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12. 2012
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	7 903	-128	0	0	0	0	0	7 775
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos *	-8	0	0	0	0	0	0	-8
Yhteensä	7 895	-128	0	0	0	0	0	7 767

Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten

hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämisissä -431 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -414

Yhdistelytoimenpiteistä -28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -107 | -135

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39

Yhteensä -420 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -107 | -510

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2012	2011
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	5 651	3 786
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	2 575	2 497
Lainasaamiset	356	0
Siirtosaamiset	188	250
Yhteensä	8 770	6 533

Tuhatta euroa	2012	2011
Erääntymättömät	4 730	3 166
Erääntyneet		
1- 30 päivää erääntyneet	63	111
yli 30 päivää erääntyneet	858	509
Yhteensä	5 651	3 786

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta.

Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostavat seuraavasti:

Tuhatta euroa	2012	2011
Pankkitilit	656	696
Yhteensä	656	696

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2010	585 237	2 100	72	59	8 344	0	10 575
Osakkeiden yhdistäminen 20:1	29 262						
31.12.2011	29 262	2 100	72	59	8 344	0	10 575
Osakeanti	904	0	0	0	490	0	490
Omien osakkeiden hankinta						-129	-129
31.12.2012	30 166	2 100	72	59	8 834	-129	10 936

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen laskeut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Osingot

Vuonna 2012 ei jaettu osinkoa. Tilikaudelta 1.1.–31.12.2012 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

Omat osakkeet

Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 27.8.2012 hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi omien osakkeiden hankkimisesta enintään 3 000 000 osaketta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2012 hallussaan omia osakkeita yhteensä 276 000 kappaletta, jotka on hankittu keskimurssilla 0,47 euroa osakkeelta. Omistusosuus on 0,91 % yhtiön osakemäärästä, eikä merkitys omistuksen ja äänivallan jakautumiselle näin ollen ole merkittävä.

Liite 19. Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden päättyessä 31.12.2012 konsernilla on voimassa tilikauden 1.1.–31.12.2010 aikana toteutetut kaksi erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor SW Oy:ssä (vanha

Innofactor Oy). Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	C	D
Myöntämispäivä	16.12.2008 - 24.5.2010	15.12.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina		
Sarja 1	44 500	35 269
Sarja 2	44 500	35 268
Sarja 3	44 500	35 269
Sarja 4	44 500	35 269
Merkintahinta, euroa	3,00	6,00
Osakehintaa myöntämishetkellä, euroa		
Sarja 1	1,11	1,50
Sarja 2	1,12	1,50
Sarja 3	1,12	1,50
Sarja 4	1,12	1,50
Osakkeiden merkintäaika		
Sarja 1	1.7.2009 - 1.7.2014	1.7.2011 - 1.7.2016
Sarja 2	1.7.2010 - 1.7.2014	1.7.2012 - 1.7.2016
Sarja 3	1.7.2011 - 1.7.2014	1.7.2013 - 1.7.2016
Sarja 4	1.7.2012 - 1.7.2014	1.7.2014 - 1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2012		2011	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	4,2	205 450	4,2	235 775
Myönnetyt uudet optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	0	0	0	0
Palautuneet optiot	3	-104 050	3	-30 325
Tilikauden lopussa	4,2	101 400	4,2	205 450
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1,8	70 575	1,8	116 013

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2012	1,5–6,0	2,1	101 400
2011	1,5–6,0	3,1	205 450

Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä molemmissa optio-ohjelmissa C ja D on neljä sarjaa. Näistä B1 ja B2 -sarjan optioiden perusteella on jo syntynyt osakkeiden merkintäoikeus IFRS-siirtymäpäivänä 1.1.2009. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty sarjoille B3, B4, C1-C4 ja D1-D4 käyttäen Black & Scholes -mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin. Volatiliteetti on määritetty Helsingin Pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatilitiitin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2012 ja 2011:

Järjestely	C		D	
	2012	2011	2012	2011
Odotettu volatilitteetti	30%	30%	35%	35%

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)

Sarja 1	2,9	2,9	3,0	3,0
Sarja 2	3,4	3,4	3,5	3,5
Sarja 3	3,9	3,9	4,0	4,0
Sarja 4	4,4	4,4	4,5	4,5

Riskitön korko

Sarja 1	2,60%	2,60%	1,43%	1,43%
Sarja 2	2,79%	2,79%	1,79%	1,79%
Sarja 3	2,83%	2,83%	1,79%	1,79%
Sarja 4	3,10%	3,10%	2,15%	2,15%

Odotetut osingot

(osinkotuotto)	5,5 %	5,5 %	5,5 %	5,5 %
----------------	-------	-------	-------	-------

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	0,008	0,008	0,003	0,003
Sarja 2	0,012	0,012	0,006	0,006
Sarja 3	0,016	0,016	0,009	0,009
Sarja 4	0,021	0,021	0,013	0,013

Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Luottoriski

Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

tuhatta euroa | tasearvo | 0-6 kk | 6 kk-1 vuosi | yli 1 vuosi

31.12.2012

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Lainat rahoituslaitoksilta

	1 393	222	221	950
--	-------	-----	-----	-----

Ostovelat ja muut velat

	6 510	6 035	475	0
--	-------	-------	-----	---

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Konsernilla ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta ja osingonjakoon ei liity rajoituksia. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net gearing).

	2012	2011
Korolliset velat	1 393	0
Rahavarat	- 656	-696
Oma pääoma yhteensä	13 760	12 905
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	5,4 %	-5,4 %

Konsernilla on laina, joka sisältää kovenattiehdon, jonka mukaan konsernin omavaraisuusasteen on oltava vähintään 40 prosenttia sekä korolliset velat/EBITDA enintään 3,0. Konserni arvioi raportointikausittain ehtojen täyttymistä.

Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	31.12.2012			31.12.2011	
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	8 770	8 770	6 533	6 533
Rahavarat	17	656	656	696	696
Yhteensä		9 426	9 426	7 229	7 229
Lainat rahoituslaitoksilta		1 393	1 393	0	0
Ostovelat ja muut velat		6 479	6 479	4 999	4 999
Laskennalliset verovelat	15	510	510	420	420
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		31	31	0	0
Yhteensä		8 413	8 413	5 419	5 419

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2012	2011
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	595	539
Henkilöstöanti	43	0
Yhteensä	638	539

Liite 23. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta neljään vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Konserni on myös vuokrannut huoltoleasingsopimuksilla autoja. Huoltoleasingsopimusten pituus on normaalisti kolme vuotta.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Tuhatta euroa	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	765	708
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	382	932
Yhteensä	1 147	1 640

Vuonna 2012 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 702 tuhatta euroa (709 tuhatta euroa vuonna 2011).

Liite 24. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasuoritukset

Vakuudet

Tuhatta euroa	2012	2011
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	201	152
Yrityskiinnitykset	2 250	1 000
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimitin vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	18	18
Pankkitakaus on annettu asiakastoimituksen vakuudeksi.		

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia avoimia tai meneillään olevia riita-asioita.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23 Muut vuokrasopimukset.

Liite 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Innofactor Software Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor A/S	Tanska	100%	100%
Innofactor Holding ApS	Tanska	100%	100%
Bridgeconsulting Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor SW Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor CS Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor VM Oy	Suomi	100%	100%
Soloplus Oy	Suomi	100%	100%
Venenum Oy	Suomi	100%	100%

Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2012	2011
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 380	1 138
Yhteensä	1 380	1 138

Tuhatta euroa			
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille			
Toimitusjohtaja		262	262
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet			
Lautsuo Pyry	Hallituksen puheenjohtaja	37	30
Koponen Juha	Hallituksen jäsen	25	20
Mäkinen Jukka	Hallituksen jäsen	21	0
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	25	24
Santala Ilpo	Hallituksen aiempi puheenjohtaja	0	10
Salminen Mikko	Hallituksen aiempi jäsen	0	4
Yhteensä		370	350

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Lähipiiritapahtumat

Emoyrityksen johdolle annettiin 44 900 kpl Innofactor SW Oy:n osakeoptioita vuonna 2010. Uusia osakeoptioita ei ole annettu kausilla 2011 ja 2012. Optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Optioiden käypä arvo on määritelty liitetiedossa 19 Osakeperusteiset maksut kuvatuin periaattein.

	31.12.2012	31.12.2011
Myönnettyjä optioita	15 000	41 600
Joista toteutettavissa	10 500	20 400
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin johdon hallussa oleva optiot oikeuttavat	15 000	41 600

Liite 26. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa merkittäviä raportointikauden jälkeisiä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa

	Liitetieto	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
		12 kk	12 kk
LIKEVAIHTO	1	1 070 964	438 000
Liiketoiminnan muut tuotot	2	0	4 653
Henkilöstökulut	3	1 290 070	730 372
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	1 782	6 994
Liiketoiminnan muut kulut		349 370	517 781
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-570 258	-812 494
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Korko- ja rahoitustuotot		16 444	175
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-29 712	-599
VOITTO(-TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIÄ		-583 525	-812 919
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	0	31 367 942
Satunnaiset kulut	6	0	-16 648 822
TILIKAUDEN VOITTO(-TAPPIO)		-583 525	13 906 201

Emoyhtiön tase, FAS

euroa

VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	1	5 093	6 874
Sijoitukset			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	2	13 447 724	7 405 715
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		13 452 817	7 412 590
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	3	1 321 315	538 740
Muut saamiset		22 816 060	26 367 942
Siirtosaamiset		374 200	40 108
Rahat ja pankkisaamiset		323 490	396 737
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		24 835 065	27 343 528
VASTAAVAA		38 287 882	34 756 117
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	4	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		15 579 396	15 089 373
Voitto edellisiltä tilikausilta		13 316 873	-460 238
Tilikauden voitto/tappio		-583 525	13 906 201
Oma pääoma yhteensä		32 412 744	32 635 337
VIERAS PÄÄOMA			
Pikäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		875 000	0
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		250 000	0
Ostovelat		102 431	58 767
Muut velat		3 739 705	1 977 464
Siirtovelat		908 002	84 549
Vieras pääoma yhteensä		5 875 138	2 120 780
VASTATTAVAA		38 287 882	34 756 117

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa

	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	-570 258	-812 494
Oikaisut:		
Poistot	1 782	6 994
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3 331 802	4 455 462
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2 629 358	-246 839
Saadut korot	16 444	175
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-29 712	-599
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	5 379 416	3 402 698
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 260 000	0
Tytäryritysten oman pääoman vahvistaminen	-5 000 000	-5 000 000
Investointien rahavirta yhteensä	-6 260 000	-5 000 000
Kassavirta ennen rahoitusta	-880 584	-1 597 302
Rahoituksen kassavirta		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	1 125 000	1 875 134
Myönnettyt lainat	-350 000	0
Henkilöstöannista saadut maksut	161 426	0
Omien osakkeiden hankinta	-129 091	0
Rahoituksen kassavirta yhteensä	807 336	1 875 134
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	-73 248	277 832
Rahavarojen muutos	-73 248	277 831
Rahavarat kauden alussa	396 737	118 906
Rahavarat kauden lopussa	323 490	396 737

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2012 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat hyödykkeet 5–9 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 3–5 vuotta

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskkurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain	2012	2011
Suomi	1 027 117	438 000
Muu Eurooppa	43 847	0
Liikevaihto yhteensä	1 070 964	438 000

2. Liiketoiminnan muut tuotot	2012	2011
Takautuva Tyel-eläkemaksuhyvitys	0	4 653
Yhteensä	0	4 653

3. Henkilöstökulut	2012	2011
Palkat	1 088 423	622 693
Eläkekulut	163 954	84 545
Muut henkilösivukulut	37 694	23 135
Yhteensä	1 290 070	730 372

Johdon palkat ja palkkiot	370 484	349 953
---------------------------	---------	---------

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	11	5
--------------------------------------	----	---

4. Suunnitelman mukaiset poistot	2012	2011
Aineettomista hyödykkeistä	0	5 210
Koneista ja kalustosta	1 782	1 783
Yhteensä	1 782	6 994

5. Rahoitustuotot ja -kulut	2012	2011
Rahoitustuotot		
Muut korkotuotot	16 444	175
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-17 212	-599
Muut rahoituskulut	-12 500	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-13 267	-425

6. Satunnaiset tuotot ja kulut	2012	2011
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	0	31 367 942
Satunnaiset kulut		
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaus	0	-16 648 822
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	0	14 719 121

Taseen liitetiedot (euroa)

1. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	0	3 843 645
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Hankintameno	0	3 843 645
Kertynyt poisto alkusaldo	0	-3 838 434
Tilikauden poisto	0	-5 210
Kertynyt poisto loppusaldo	0	-3 843 645
Tilikauden loppusaldo	0	0

Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden alkusaldo	6 874	8 657
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Hankintameno	6 874	8 657
Tilikauden poisto	-1 782	-1 783
Tilikauden loppusaldo	5 092	6 874

2. Sijoitukset	2012	2011
Alkusaldo kauden alussa	7 405 715	19 054 537
Lisäykset tilikauden aikana	6 042 009	5 000 000
Vähennykset tilikauden aikana	0	-16 648 822
Loppusaldo kauden lopussa	13 447 724	7 405 715

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiösakkeet:	Kotipaikka	Maa	Kirjanpitoarvo
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	12 405 715
Innofactor Holding Aps	Kööpenhamina	Tanska	1 042 009
Oy Soloplus Ab	Helsinki	Suomi	0
Innofactor SW Oy	Espoo	Suomi	0
Yhteensä			13 447 724

3. Saamiset	2012	2011
Saamiset konserniyhtiöiltä:		
Myyntisaamiset Innofactor Software Oy	1 263 354	538 740
Myyntisaamiset Innofactor A/S	57 961	0
Siirtosaamiset, konserniavustussaaminen	21 367 942	26 367 942
Lainasaaminen Innofactor A/S	350 000	0
Lainasaaminen Innofactor Holding ApS	1 098 118	0
Yhteensä	24 137 375	26 906 682

4. Oma pääoma	2012	2011
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
Arvonkorotusrahasto kauden lopussa	2 000 000	2 000 000
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	15 089 373	15 089 373
Henkilöstöanti	490 022	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	15 579 396	15 089 373
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	13 445 964	13
Omien osakkeiden hankinta	-129 091	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	13 316 873	-460 238
Tilikauden tulos	-583 525	13 906 201
Vapaa oma pääoma yhteensä	28 312 744	28 535 337
Oma pääoma yhteensä	32 412 744	32 635 337

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2012	2011
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	13 445 964	-460 238
Tilikauden voitto/tappio	-583 525	13 906 201
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 579 396	15 089 373
Omien osakkeiden hankinta	-129 091	0
Yhteensä	28 312 744	28 535 337

5. Vieras pääoma	2012	2011
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	875 000	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	875 000	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	250 000	0
Ostovelat	102 431	58 767
Muut velat	255 619	102 330
Siirtovelat	908 002	84 549
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat Innofactor Software Oy	3 484 086	1 875 134
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 000 138	2 120 780

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2012 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 28 312 743,79 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2012.

Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 30 165 900 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

Käytetyt kirjanpitokirjat

Pääkirja tietokonetulosteena
Päiväkirja tietokonetulosteena
Ostoreskontra tietokonetulosteena
Myyntireskontra tietokonetulosteena
Tasekirja tilikaudelta sidottuna kirjana

Käytetyt tositelajit

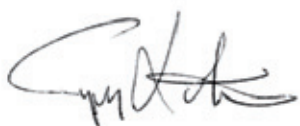
Pääkirjatositteet
Ostotositteet
Myyntitositteet
Pankkitositteet

Kirjanpitoaineiston säilytys

Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 25.2.2013



Pyy Lautsuo
hallituksen puheenjohtaja



Sami Ensio
toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen



Pekka Puolakka
hallituksen jäsen



Juha Koponen
hallituksen jäsen



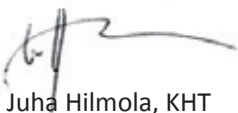
Jukka Mäkinen
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 25.2.2013

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT

Muut tiedot

Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2012 yhteensä 11 838 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2012

Osakkeita	Omistajien määrä	% -osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	% -osuus osakekannasta
1-100	8 779	74,16	240 602	0,80
101-1 000	2 418	20,43	911 972	3,02
1 001-10 000	531	4,49	1 568 111	5,20
10 001-100 000	76	0,64	2 348 269	7,78
yli 100 000	34	0,29	25 096 946	83,20
Yhteensä	11 838	100,0	30 165 900	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2012 (% osakekannasta)

Muut ulkomaiset	1,40
Hallintarekisteröidyt	0,36
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,34
Yritykset	4,23
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,01
Yksityistaloudet	93,66
Yhteensä	100,00%

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääöma}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääöma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääöma}}$$

Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääöma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Tilintarkastuskertomus

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

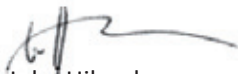
Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 25. helmikuuta 2013

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö


Juhani Hilmola
KHT





INNOFACTOR[®]

Innofactor Oyj
Keilaranta 19
FI-02150 Espoo

Puh. 010 272 9000
Fax. 010 272 9001
contact@innofactor.fi
www.innofactor.fi