



INNOFACTOR®
Vuosikertomus 2010



INNOFACTOR LYHYESTI

Innofactor Oyj on suomalainen ohjelmistopalveluyritys ja Suomen suurin Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt toimittaja. Innofactor-konserni toteuttaa yrityksille ja yhteisöille suunnattuja ratkaisuja. Suomen lisäksi Innofactor toimii Suomen lähialueilla sekä toteuttaa Microsoftin pilviratkaisuja globaaleille markkinoille.

Tehtävänämmä on palvella asiakkaitamme ja sidosryhmiämme tuottamalla heidän toiminnalleen lisäarvoa.

Innofactor tarjoaa ohjelmistoja ja järjestelmiä WWW-sivuihin ja viestintään, sähköiseen asiointiin ja ePalveluihin sekä työskentelyn tehostamiseen, jossa keskeisiä alueita ovat sähköiset työpöydät, dokumenttien, asian- ja arkistonhallinta, business intelligence, enterprise search, monikanavaviestintä, asiakkuuksien hallinta sekä siihen saumatomasti kytkeytyvät toiminnanohjaus- ja ryhmätyöratkaisut. Lisäksi tuotamme vertikaaliratkaisuja eri toimialojen ja asiakkaiden erityistarpeisiin. Lisäarvopalvelujamme ovat määrittely, suunnittelu ja konsultointi, käytettävyys, käyttöliittymät ja design, projektinhallinta, testaus, käyttöönotto ja koulutus, tuki ja ylläpito, sekä pilvi- ja käyttöpalvelut.

Innofactorissa työskentelee 170 henkilöä yhteensä kuudella paikkakunnalla Suomessa. Vuoden 2011 arvioitu liikevaihto on noin 17 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen on noin 70 prosenttia.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu arvopaperipörsissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälliställä. Innofactorilla on noin 12 600 osakkeenomistajaa.

SISÄLTÖ

2-26

Katsaus vuoteen 2010

Tiivistelmä vuodesta 2010	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Missio ja visio	8
Liiketoimintaympäristö ja strategia	10
Tarjottavat ratkaisut	12
Henkilöstö	18
Vastuullisuus	21
Hallinto	22

27-40

Hallituksen toimintakertomus

41-83

Konsernitilinpäätös

Tunnusluvut	42
Tuloslaskelma	43
Tase	44
Rahavirtalaskelma	46
Oman pääoman muutokset	47
Liitetiedot	48
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	76
Allekirjoitukset	83

84-87

Muut tiedot

Tietoja osakeomistuksesta	84
Vuoden 2010 pörssitiedotteet	85
Tunnuslukujen laskentakaavat	86
Tilintarkastuskertomus	87

HARPPAUS SUOMEN SUURIMMAKSI MICROSOFT-RATKAISUIHIN KESKITTYNEEKSI OHJELMISTOTALOKSI

Vuosi 2010 oli Innofactorissa voimakkaan kasvun ja kehityksen aikaa. Innofactor kasvatti osaamistaan yhdistämällä toimintaansa kahden suomalaisen edelläkävijän ratkaisut: Visual Management Oy:n Business Intelligencen ja Documenta Oy:n dokumenttien, asian- ja arkistohallinnan. Yritysjärjestelyjen myötä Innofactor kasvoi Suomen suurimmaksi Microsoft-ratkaisuihin keskittyneeksi ohjelmistotoimittajaksi ja listautui samalla Documenta Oy:n emoyhtiön Westend ICT Oy:n käänteisen hankinnan kautta Helsingin pörssin päälistalle.

Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeenomistajat ja Westend ICT Oyj allekirjoittivat 3.12.2010 sopimuksen yhtiöiden yhdistymisestä. Sopimuksen täytäntönpäätöksen edellytykset täyttyivät Westend ICT Oyj:n yhtiökokouksen hyväksymisen myötä 27.12.2010. Järjestelyssä Westend ICT Oyj:n nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi. Innofactor-konserni muodostuu yritysjärjestelyn jälkeen ja tilinpäätöshetkellä tytäryhtiö Innofactor Software Oy:stä tytäryhtiöineen (aiemmin Innofactor-konserni) sekä Westend ICT Oyj:n tytäryhtiöistä Innofactor Documenta Oy:stä (aiemmin Documenta Oy) ja Oy Soloplus Ab:stä. Innofactor Software -alokonserniin kuuluvat tytäryhtiöt Innofactor

Customer Solutions Oy, Innofactor Visual Management Oy ja Venenum Oy.

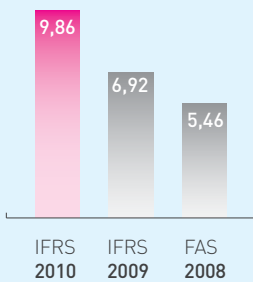
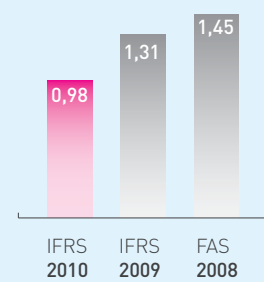
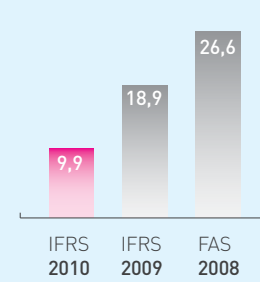
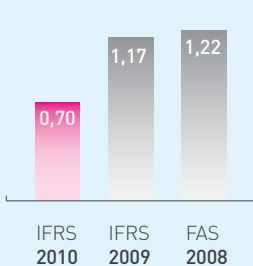
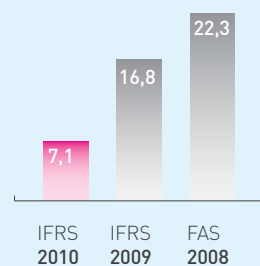
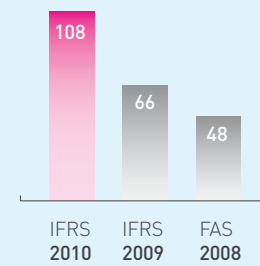
Innofactor-konsernin liikevaihto tilikaudella 2010 oli 9 862 tuhatta euroa (6 920 tuhatta euroa vuonna 2009), jossa on kasvua 42,5 prosenttia. Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) oli 979 tuhatta euroa (1 309 tuhatta euroa vuonna 2009), jossa vähennyistä on 25,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 9,9 prosenttia (18,9 prosenttia vuonna 2009). Liikevoitto oli 702 tuhatta euroa (1 165 tuhatta euroa vuonna 2009). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 7,1 prosenttia (16,8 prosenttia vuonna 2009). Westend ICT Oyj:n ja Innofactor Oy:n yritysjärjestelyyn liittyneet kertaluonteiset

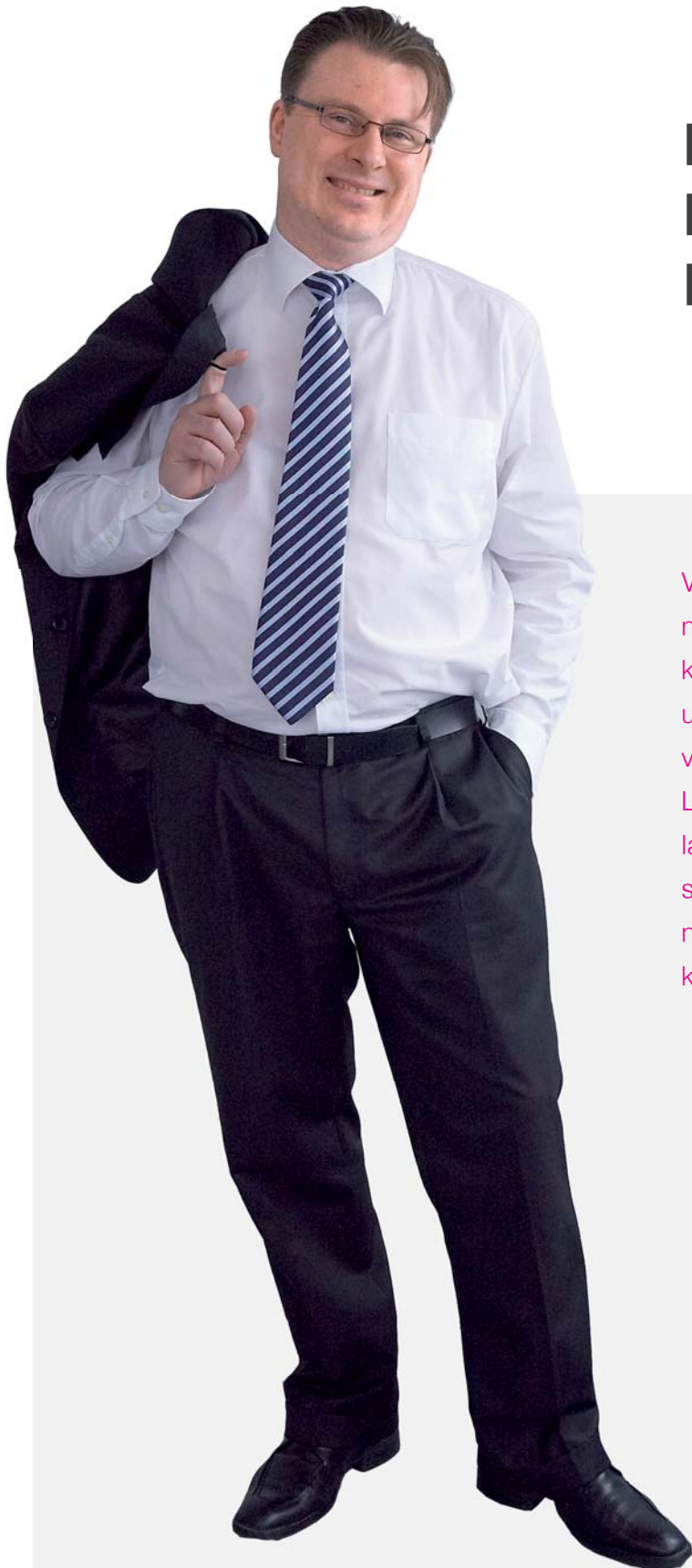
kustannukset on kulukirjattu yhtiöihin, joissa ne ovat syntyneet. Käänteisestä hankinnasta johtuen ne sisältyvät vain osittain Innofactor-konsernin tuloslaskelmaan.

Innofactor-konsernin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja liikevaihdosta noin 96 prosenttia tuli Suomesta. Loppuosa noin 4 prosenttia liikevaihdosta tuli Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisuista, Ruotsin seurakunta-asiakkaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoiminnoista.

Vuoden 2010 aikana Innofactor linjasi uudelleen omaa strategiaansa. Keskeisessä osassa uudessa strategiassa on toteuttaa globaalisti kilpailukykyisiä palveluita Microsoftin pilveen.

	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	9 862	6 920
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA)	979	1 309
prosenttia liikevaihdosta	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	16,8 %
Voitto ennen veroja tuhatta euroa	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	17,1 %
Oma pääoma tuhatta euroa	12 278	2 597
Oman pääoman tuotto	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	64,0 %	56,1 %
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö tilikauden lopussa	171	89
Tulos per osake (euroa)	0,0014	0,0027
Oma pääoma per osake (euroa)	0,021	0,008

LIKEVAIHTO
 miljoonaa euroa

EBITDA
 miljoonaa euroa

EBITDA-PROSENTTI
 liikevaihdosta

LIKEVOITTO
 miljoonaa euroa

LIKEVOITTOPROSENTTI
 liikevaihdosta

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ
 keskimäärin




KANNATTAVAA KASVUA UUSILTA RATKAISUALUEILTA

Vuosi 2010 oli Innofactorin 10-vuotisen toiminnan juhluvuosi. Vuoden aikana Innofactor jatkoi kannattavaa kasvuaan ja laajensi tarjontaansa uusille ratkaisualueille. Liikevaihtomme kasvoi 42,5 prosenttia ollen 9,9 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kasvun ja ratkaisutarjonnan laajenemisen myötä Innofactor nousi Suomen suurimmaksi Microsoft-ratkaisuihin keskittyneeksi toimijaksi. Uusi strategiamme tähtää kasvuun myös globaaleilla pilvimarkkinoilla.

Sami Ensio, toimitusjohtaja, Innofactor Oyj

« Nokian ja Microsoftin ilmoittama strategisen tason yhteistyö voi avata myös uusia portteja Innofactorin ja Microsoftin välisen yhteistyön syventämiselle entisestään.»

Vuoden 2010 aikana Innofactor jatkoi menestyksekkäästi olemassa olleiden ja uusien asiakkaiden ratkaisujen kehittämistä. Vuoden aikana toimitimme muun muassa Valtiokonttorille Kansalaisen asiointitilin, jonka kautta jokainen suomalainen voi hoitaa jatkossa asiointiaan viranomaisten kanssa, sekä lukuisia muita ratkaisuja ja palveluita yli tuhannelle asiakkaallemme. Haluankin kiittää kaikkia asiakkaitamme siitä luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet. Meille on tärkeää, että meillä on eturivin asiakkaita, jotka positiivisessa hengessä haastavat myös meidät jatkuvasti ylittämään itsemme. Kiitos siitä.

Menestyvien ratkaisujen toteuttaminen vaatii aina yhteistyötä toimijoiden välillä. Innofactor on ylpeä niistä kumppaneista, joiden kanssa pystymme yhdessä tarjoamaan asiakkaillemme johtavia ratkaisuja. Keskeisessä osassa toiminnassamme on kumppanuus Microsoftin kanssa. Olen ilolla seurannut, miten kumppanuutemme on vuoden 2010 aikana edelleen kehittynyt yritystemme kaikilla tasoilla. Nokian ja Microsoftin ilmoittama strategisen tason yhteistyö voi avata uusia portteja Innofactorin ja Microsoftin välisen yhteistyön syventämiselle entisestään. Kiitos kaikille kumppaneillemme hienosta vuodesta 2010.

Vuoden 2010 aikana Innofactor käytti tutkimukseen ja tuotekehitykseen yhteensä 1 173 tuhatta euroa, mikä on 11,9 prosenttia liikevaihdosta. Panostus on määrältään suurempi kuin koskaan aiemmin Innofactorin historiassa. Toimintaympäristö on dramaattisesti muuttumassa pilviteknologioiden myötä. Tässä murroksessa tutkimus ja tuotekehitys korostuu arvioitaessa yritysten mahdollisuuksia menestyä tulevaisuudessa. Innofactorin strategisena tavoitteena on olla jatkossa yksi johtavista globaaleista Microsoft-pohjaisten pilviratkaisujen tarjoajista.

Vuoden 2010 aikana Innofactorin myynti onnistui erin-

omaisesti ja liikevaihtomme kasvoi peräti 42,5 prosenttia, mikä on suurin vuosikasvu sitten vuoden 2007. Kasvua siivittivät edellisenä vuonna toteutettu Software Innovation Finland Oy:n yritysosto sekä vuoden 2010 aikana toteutetut Visual Management Oy:n ja Westend ICT Oy:n yhdistäminen osaksi Innofactoria – tosin Westend ICT Oy:n osalta vaikutus liikevaihtoon oli vain viiden päivän ajalta. Kiitos menestyksestä kuuluu kaikille innofactorilaisille, niin uusille kuin vanhoillekin. Ihailen sitä tarmokasta asennetta, jolla olette jaksaneet puurtaa niin liiketoiminnan haasteiden kuin yritysostoihin liittyvien integraatioiden parissa. Kiitos siitä.

Westend ICT:n ja Innofactorin yhdistymisen kautta Innofactorista tuli pörssiyhtiö, jolla on yli 12 000 osakkeenomistajaa. Tämä asettaa hallinnollemme ja toimintamme läpinäkyvyydelle uusia haasteita, jotka otamme innolla vastaan. Me Innofactorissa haluamme tuottaa omistajiemme sijoituksille arvoa. Vuoden 2010 aikana Innofactorin osakkeen yksikköhinta nousi 60 prosenttia vuoden ensimmäisen pörssipäivän päätöskurssista 0,05 eurosta vuoden viimeisen päivän 0,08 euroon. Vuodenvaihteen jälkeen osake on käynyt ylimmillään 0,16 eurossa.

Vuoden 2011 alusta muutimme organisaatiotamme siten, että yritysten sekä julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkuudet jaettiin omiin yksiköihin. Uskomme tämän entisestään parantavan asiakaspalveluamme. Globaaleiden pilvipalveluiden asiakkaamme saavat myös oman yksikkönsä 1.4.2011 alkaen.

Innofactor on tällä hetkellä vahvempi kuin koskaan ottamaan vastaan kasvulle asettamamme tavoitteet. Pystymme saavuttamaan tavoitteemme yhdessä osaavien asiakkaidemme, kumppaniemme ja työntekijöidemme kanssa.

MISSIOMME ON

Auttaa asiakkaita tarjoamaan omille asiakkailleen entistä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa.

Tuoda ja muokata Microsoftin ratkaisut maailmalta asiakkaiden tarpeisiin sopivaksi kokonaisuudeksi.

Kehittää Microsoftin pilveen uusia innovatiivisia kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja.

Tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

VISIONAMME ON

Pyrkiä jatkuvasti toimimaan sellaisilla markkinoilla, jotka eivät kokonsa puolesta aseta rajoituksia Innofactorin kasvulle.

Kasvaa sekä orgaanisesti että yritysostoin Microsoftin merkittävimpänä integraattorina Suomessa ja jatkossa myös Suomen lähialueilla siten, että Innofactor saavuttaa vuoteen 2015 mennessä selkeästi nykyistä suuremman kokoluokan.

Hyödyntää pilviteknologian tarjoamaa murros siten, että Innofactor pystyy toteuttamaan Microsoftin pilveen kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja, joilla voidaan saavuttaa kansainvälisillä markkinoilla vuoteen 2015 mennessä Innofactorille merkittävää liiketoimintaa.

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ JA STRATEGIA

Innofactor toimii markkinoilla, jossa nopea reagointi syntyviin mahdollisuuksiin on kilpailukyvyyn säilymisen edellytys. Innofactorin tehtävänä on tuoda ja muokata Microsoftin ratkaisut maailmalta asiakkaiden tarpeisiin sopiviksi kokonaisuuksiksi sekä muodostaa innovatiivisia ja kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja. Tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua ja saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30 prosentin vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla. Sopivia kohteita yritysjärjestelyihin kartoitetaan jatkuvasti lähinnä Suomesta ja lähialueilta.

Innofactorin liikeidea

Innofactor-konsernin liikeideana on tarjota pääosin Microsoft-pohjaisia ohjelmistoratkaisuja ja niitä tukevia palveluja yrityksille sekä julkishallinnon ja kolmannen sektorin yhteisöille Suomessa ja sen lähialuilla. Tarjottavia ohjelmistoratkaisuja ovat WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut, sekä työskentelyn tehostamiskäytännöt. Ratkaisujen toteuttamiseksi Innofactor kehittää lisäksi omia kansainvälisesti kilpailukykyisiä tuotteita ja komponentteja Microsoftin pilveen. Innofactor toteuttaa toimittamiinsa ratkaisuihin toimiala- ja asiakaskohtaista sovitustyötä.

Markkinat

Innofactor-konsernin päämarkkinat jakaantuvat kolmeen osa-alueeseen

- ▶ Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa
- ▶ Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla
- ▶ Microsoft-pilviratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa tuo konsernille suurim-

man osan liikevaihdosta. Innofactor-konsernin asiakkaita Suomessa ovat yritykset, valtionhallinto, kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, seurakunnat ja seurakuntayhtymät sekä järjestöt. Yritysten osuus oli vuonna 2010 noin 1/3 ja julkishallinnon ja kolmannen sektorin osuus noin 2/3 liikevaihdosta. Yritysten osuus liikevaihdosta on ollut voimakkaassa kasvussa ja sen oletetaan ohittavan julkishallinnon ja kolmannen sektorin muutamassa vuodessa.

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla tuo nykyisestä liikevaihdosta pienen osan. Innofactor-konsernilla on useita asiakkaita Ruotsissa sekä yksittäisiä asiakkaita EU:n alueella. Innofactorin strategian mukaisesti sen tarkoitus on mahdollisesti laajentua jatkossa voimakkaammin Suomen lähialueille.

Microsoft-pilviratkaisujen toimitaminen globaaleille markkinoille ei toistaiseksi ole tuonut liikevaihtoa. Tällä hetkellä Innofactor-konserni tekee tähän liittyvää tutkimusta ja tuotekehitystä. Markkinoiden uskotaan mahdollisesti tuovan Innofactor-konsernille merkittävää liiketoimintaa tulevaisuudessa.

Asiakkaat

Innofactor-konsernin asiakkaina on Suomessa ja pienessä määrin muualta Euroopassa noin 1200

- ▶ yritystä
- ▶ valtionhallinnon toimijaa
- ▶ kuntaa, kaupunkia ja kuntayhtymää
- ▶ seurakuntaa ja seurakuntayhtymää
- ▶ järjestöä

Yritysassiakkuuksissa Innofactor-konserni keskittyy ensisijaisesti Suomen noin 1000 suurimpaan yritykseen tai sellaisiin pienempiin yrityksiin, joilla on tietotekniikan hankinnassa muuta syystä vastaava vaatimustaso kuin suurimmilla yrityksillä.

Valtionhallinnossa Innofactor-konserni tarjoaa palvelujaan kaikille ministeriöille, virastoille ja muille valtionhallinnon organisaatioille. Keskeisessä roolissa kyseisellä sektorilla on Valtiokonttorille toteutettu Kansalaisen asiointitili, muut asiointipalvelut, sekä päästä-kaupan ratkaisut koko Euroopassa.

Kunta-, kaupunki- ja kuntayhtymäsektorissa Innofactor-konserni on markkinajohtaja liittyen asianhallinnan ja WWW-palveluiden tarjoamiseen. Keskeisessä osassa sektorilla on myös sähköisten asiointipalveluiden

CASE: ASIOINTITILI

Innofactor toteutti vuoden 2010 aikana Suomen valtiolle (Valtiokonttorille) Kansalaisen asiointitili -palvelun, joka tarjoaa kansalaisille kanavan sähköiseen asiointiin viranomaisten kanssa yhdessä paikassa. Asiointitiliin voivat liittää palvelujaan kaikki julkishallinnon toimijat. Palvelutoimittajana Innofactor myös tukee viranomaisia ja näiden järjestelmätoimittajia. Asiointitiliin liittymisessä sekä tarjoaa ohjelmistoja, jotka ovat helposti ja kustannustehokkaasti liitettävissä Asiointitiliin.

tarjoaminen. Erityisalueina ovat terveyden- ja sosiaalihuollon sekä oppilaitosten ratkaisut.

Seurakunnissa ja seurakuntayhtymissä Innofactor-konserni on ollut pitkään IT-ratkaisujen markkinajohtajana Suomessa. Seurakunnille Innofactor tarjoaa kokonaisvaltaisen ohjelmistotarjonnan. Innofactor-konsernilla on noin 20 seurakunta-asiakasta myös Ruotsissa.

Järjestösektorilla Innofactor-konserni tavoittelee ennen kaikkea isoja keskusjärjestöjä tai muuten vaativia ratkaisuja tarvitsevia asiakkaita liittyen jäsenhallintaan ja sähköisten palveluiden toteuttamiseen.

Kumppanit

Liiketoiminnan kannalta keskeisessä asemassa on yhteistyö muiden alan toimijoiden kanssa. Innofactor on harjoittanut säännöllisesti tuloksellista yhteistyötä useiden organisaatioiden kanssa.

Keskeisin yhteistyökumppani on Microsoft, jonka ohjelmistoratkaisuihin Innofactorin tarjonta perustuu, ja jonka kanssa tehdään paljon myös markkinoinnillista ja toimituksellista yhteistyötä. Innofactor on saavuttanut Microsoftin korkeimman yhteistyötason Gold Certified Partner peräti yhdeksällä eri kompetenssialueella. Microsoftin kanssa kumppanitoimintaa harjoitetaan Suomen lisäksi Ruotsissa ja globaalisti.

Muita merkittäviä kumppaneita ovat esimerkiksi IBM, jonka Premium Busi-

ness Partner Innofactor on, sekä Oracle, jonka Gold Partner Innofactor on.

Kilpailu

Suomessa Innofactor-konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat noin seitsemän Suomen suurinta tietotekniikka-palvelutaloa. Tietyillä toimialoilla, kuten järjestö- ja seurakuntasektorilla on lisäksi näille toimialoille erikoistuneita kilpailijoita. Myös tiettyihin ratkaisuihin, kuten esimerkiksi WWW-sivuihin, asianhallintaan ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin löytyy tiettyjä erikoistuneita toimijoita.

Suomen lähialueilla Innofactor-konsernin merkittävimmät kilpailijat ovat osin samoja kuin Suomessa, mutta lisäksi löytyy muuta paikallista kilpailua.

Globaaleilla pilvemarkkinoilla kilpailijoina ovat kaikki keskeisimmät Microsoftin ISV-kumppanit. Suurin kilpailu on odotettavissa yhdysvaltalaisilta toimijoilta.

Innofactor-konserni katsoo pystyvänsä toimittamaan kaikkiin kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Tämä perustuu aikaisempaan näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneesta kilpailutilanteesta.

Strategia

Innofactor päivitti strategiansa vuoden 2010 lopulla. Innofactorin strategiana on olla johtava Microsoft-ratkaisutoimittaja, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat

- ▶ ylläpitää markkinoiden paras kyky innovoida uudet ratkaisut
- ▶ toimia voimakkaan asiakaslähtöisesti
- ▶ tarjota asiakkaille johtava Microsoft-kokonaisratkaisu ”yhdestä luukusta”
- ▶ toimia kustannustehokkaalla toimintatavalla, jossa muun muassa hyödynnetään varioituvia tuotelinjoja ja käytettävissä olevia resursseja optimaalisella tavalla

Strategia pohjautuu Innofactorin voimakkaasti asiakaslähtöiseen tapaan toimia. Strategian ohella Innofactorin toimintaa ohjaavat yrityksen visio, missio, arvot, hallinnointikoodi sekä vastuullisuus.

Taloudelliset tavoitteet

Innofactor Oyj:n tavoitteena on kasvaa kannattavasti ja saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30 prosentin vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla. Yhtiön tavoittelema vuosittainen liikevoitto suhteessa liikevaihtoon vuosien 2011–2015 välillä on keskimäärin 15 prosenttia. Innofactor pyrkii edelleen kasvamaan sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta, ja kartoittaa aktiivisesti yritysostokohteita sekä Suomesta että Suomen lähialueilta. Kasvusta huolimatta tavoitteena on pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

KOKONAISRATKAISUT

Innofactor toteuttaa yritysten ja yhteisöjen toimintaa tukevia ohjelmistopalveluja. Tarjonnan ytimen muodostavat ohjelmistot ja järjestelmät, jotka jakaantuvat kolmeen ratkaisualueeseen: WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut sekä työskentelyn tehostaminen. Lisäarvopalveluita ovat määrittäminen, suunnittelu ja konsultointi, käytettävyys, käyttöliittymät ja design, projektinhallinta, testaus, käyttöönotto ja koulutus, tuki ja ylläpito, sekä pilvi- ja käyttöpalvelut, joiden avulla varmistetaan ohjelmistojen vaivaton käyttöönotto ja helppo käytettävyys.

WWW-sivut ja viestintä

WWW-sivut ja viestintä ovat yksi Innofactorin liiketoiminnan keskeisistä painopistealueista. Tarjonta käsittää verkkoratkaisut kuten internet-, ekstranet-, intranet- ja mobiilisivustot, ta-
pahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät sähköiset viestintäratkaisut.

Sähköinen asiointi ja ePalvelut

Innofactorin tarjoamat ratkaisut sisältävät useita valmiita edistyskellisiä sähköisiä asiointipalveluita ja ePalveluita useille toimialoille. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet, varauspalvelut, sähköinen ilmoittautuminen ja verkkokauppa.

Työskentelyn tehostaminen

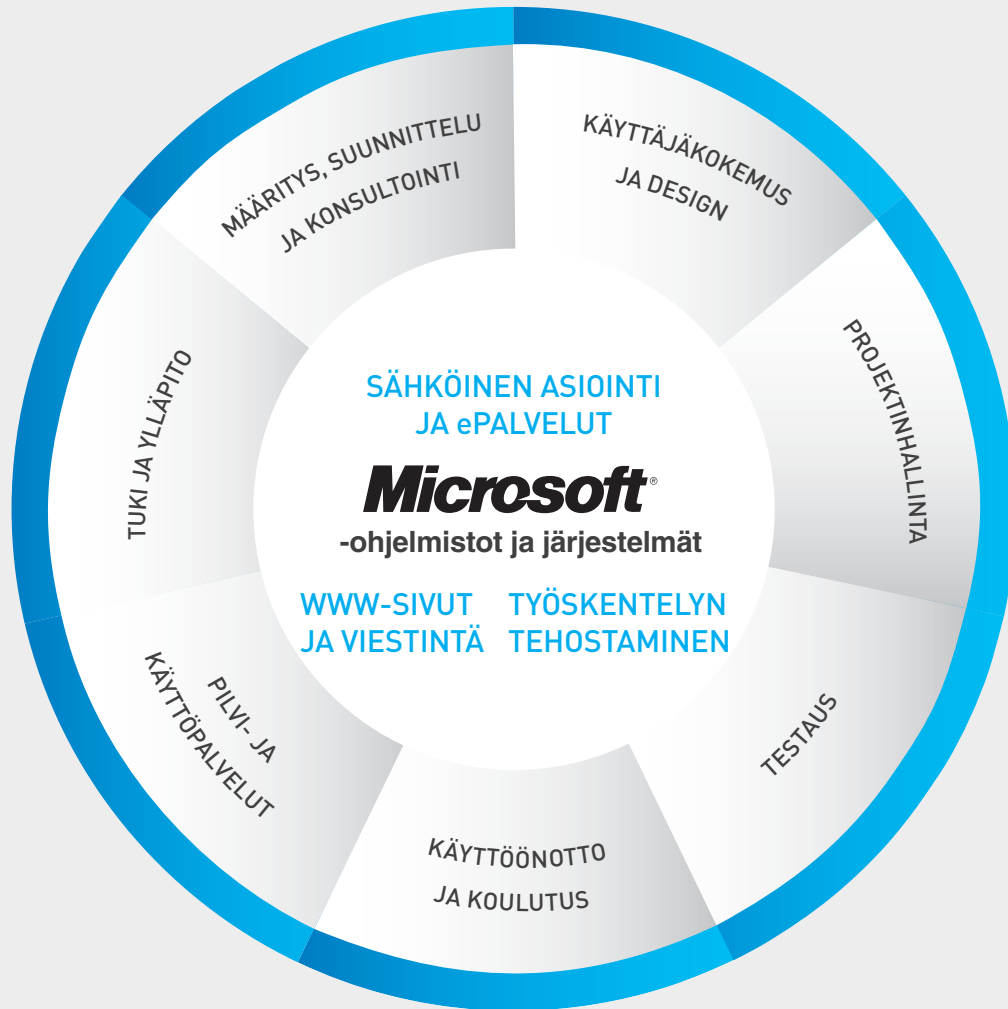
Innofactorin työskentelyn tehostamisratkaisut tarjoavat vaihtoehtoja sekä yritysten että julkishallinnon työskentelyn tehostamiseen. Sähköiset työpöydät, dokumenttien-, asian- ja arkistohallinta, Business Intelligence, Enterprise Search, monikanavaviestintä, asiakkuuksien hallinta sekä siihen saumattomasti kytkeytyvät toiminnanohjaus- ja ryhmätyöratkaisut ovat avain tehokkaaseen toimintaan ja parhaaseen asiakaspalveluun. Innofactor tarjoaa ratkaisuja organisaation useiden keskeisten prosessien hallintaan, esimerkiksi kalenterit, projektit, laadunhallinta ja ostolaskujen kierrätys.

Toimiala- ja asiakaskohtaiset vertikaaliratkaisut

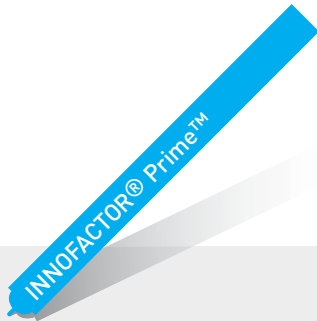
Yleisten kaikille sopivien ratkaisujen rinnalla Innofactor kehittää jatkuvasti myös toimialakohtaisia vertikaaliratkaisuja yhteistyössä toimialojen johtavien toimijoiden kanssa. Näiden avulla saadaan toimituksista tietyillä toimialoilla entistäkin kustannustehokkaampia. Tarpeen mukaan ratkaisut voidaan toteuttaa myös täysin asiakaskohtaisesti räätälöityinä.

VERTIKAALIRATKAISUT

- ▶ Henkilöarviointi
- ▶ Seurakunnat
- ▶ Järjestöt
- ▶ Kaupunkien asiointi
- ▶ Kaupunkien asianhallinta
- ▶ Kehitysyhtiöt
- ▶ Terveystuotot
- ▶ Päästökauppa



OHJELMISTOT JA KOMPONENTIT



Omat ohjelmistot

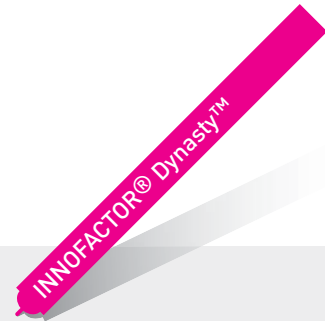
INNOFACTOR® Prime™

on monipuolinen internet-pohjainen ohjelmisto. Se soveltuu organisaatioiden keskeisten toimintojen tukemiseen: WWW-sivustojen toteuttamiseen ja viestintään, sähköiseen asiointiin, ePalveluihin ja työskentelyn tehostamisen ratkaisuihin sekä toimiala- ja asiakaskohtaisiin erikoisratkaisuihin.



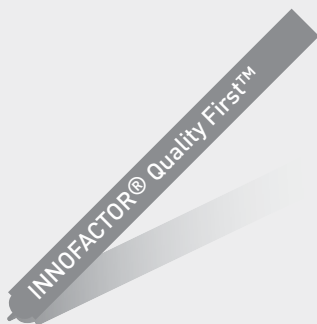
INNOFACTOR® Prospekti™

on asiakkuudenhallintajärjestelmä, jota käytetään asiakastiedon keräämiseen ja analysointiin sekä kertyvän tiedon hyödyntämiseen eri toiminnoissa.



INNOFACTOR® Dynasty™

on dokumenttien sekä asian- ja arkistohallintaan kehitetty monipuolinen ohjelmisto, joka mahdollistaa mittavien tiedonhallintaprosessien toteuttamisen.



INNOFACTOR® Quality First™

on laadunhallintaan toteutettu modulaarinen ratkaisu, jonka avulla voidaan helposti hallinnoida ISO 9001 -laatujärjestelmän mukainen dokumentaatio.



INNOFACTOR® Data Manager™ ja INNOFACTOR® Process Manager™ ovat työvälineitä tietovarastojen hallintaan.



INNOFACTOR® Multicom Server™

on työväline sähköpostien, tekstiviestien ja e-kirjeiden lähettämiseen ja vastaanottamiseen.

Innofactorin tarjoamissa ratkaisuisa käytetään sekä omia että kumppaneiden ohjelmistoja. Järjestelmiin valitaan tapauskohtaisesti asiakkaalle sopivimmat ohjelmistot ja komponentit. Innofactorin ja kumppaneiden ohjelmistot on toteutettu ammattitaidolla käyttäen uusimpia teknologioita, jotka takaavat niille pitkän elinkaaren ja korkean asiakastytyväisyyden.

Microsoftin ohjelmistot

SharePoint on yhdistetty palvelualusta ja julkaisujärjestelmä, joka helpottaa työntekijöiden välistä yhteistyötä.

Dynamics CRM on asiakkuuksien hallintaan ja myynnin tehostamiseen luotu ratkaisu.

SQL Server on tietokantajärjestelmä monipuolisen tiedon varastointiin, tiedon hakuun ja hallintaan sekä raportointiin.

BizTalk on palveluväylä ja integraatioalusta eri järjestelmien ja teknologioiden välillä.

Muut

Prophix on ohjelmisto budjetoitiin, suunnitteluun, talouden seurantaan ja ennustamiseen sekä raportointiin.

Dynasty 360° on dokumenttien hallintaan toimialojen erityistarpeisiin Microsoftin SharePointiin perustuva Software Innovationin ratkaisu.

IBM:n Lotus Notes/Domino- ja DB2 Content Manager -pohjaiset ratkaisut sekä IBM:n sovelluksiin tehtävät integraatiot ja migraatiot Microsoft-ympäristöön.

Oraclen tietokannan hallintaratkaisut sekä Oracle-sovelluksiin tehtävät integraatiot ja migraatiot Microsoft-ympäristöön.

PALVELUT

MÄÄRITYS, SUUNNITTELU JA KONSULTOINTI

Innofactor tarjoaa monipuolista palvelua liittyen ohjelmistojen ja järjestelmien kehittämiseen. Palvelut sisältävät muun muassa tarvekartoitusta, määritystä, prosessien mallinnusta, tietoteknisen arkkitehtuurin suunnittelua sekä muuta konsultointia.

KÄYTTÄJÄKOKEMUS JA DESIGN

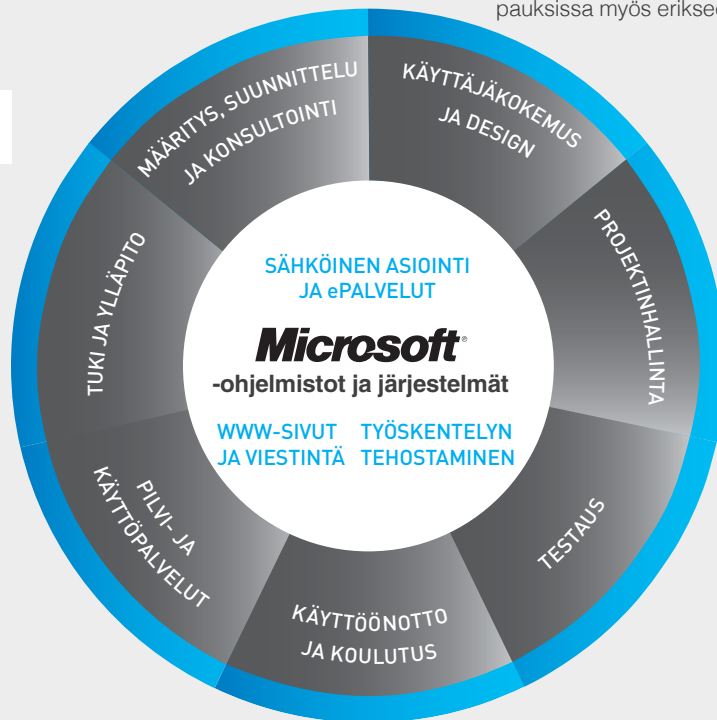
Käytettävyys, käyttöliittymät ja tarjottavien ratkaisujen visuaalisuuden suunnittelu ovat osa Innofactorin kokonais-tarjontaa. Käytettävyys on keskeinen myönteiseen käyttökokemukseen vaikuttava asia. Graafisen ulkoasun on tuettava saumattomasti organisaation toiminnallisia, sisällöllisiä ja viestinnällisiä tavoitteita.

PROJEKTIHALLINTA

Ohjelmisto- ja järjestelmätoimitusten onnistumisen keskeinen tekijä on hyvä projektinhallinta. Innofactor on kehittänyt vuosia omia projektinhallintamenetelmiään ja kouluttanut projektipäälliköitä vaativien tietoteknisten projektien läpivientiin. Projektinhallintapalveluja tarjotaan osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta sekä erityis-tapauksissa myös erikseen.

TUKI JA YLLÄPITO

Tuki- ja ylläpitopalveluun kuuluu tyypillisesti pääkäyttäjien puhe-lin- ja sähköpostituki, jota voidaan tarjota sopimuksen mukaisesti kello 07–19 välillä. Tuen ja ylläpidon puitteissa tehdään mahdollisia virhekorjauksia ja toteutetaan pien-kehitystyötä sovitun mukaisesti. Ylläpitoon kuuluu myös ohjelmistojen uusien päivitysten ja versioiden toimittaminen. Tuki- ja ylläpitopalvelu perustuu ITIL-toimintamalliin ja sitä tukevaan asiakastukitietojärjestelmään.



PILVI- JA KÄYTTÖPALVELUT

Innofactorin pilvi- ja käyttöpalvelutiimi huolehtii pilvi-ohjelmistojen tarjonnasta ja palvelinten ylläpidosta. Asiakkaat voivat valita Innofactorin tarjoaman käyttöpalvelun, ASP- ja SaaS-palvelun, Microsoftin pilvipalvelut tai Innofactorin etätuen omaan käyttöpalveluunsa. Pilvi- ja käyttöpalveluihin sisältyy 24/7-päivystys sekä takuu palvelujen toimivuudesta.

KÄYTTÖÖNOTTO JA KOULUTUS

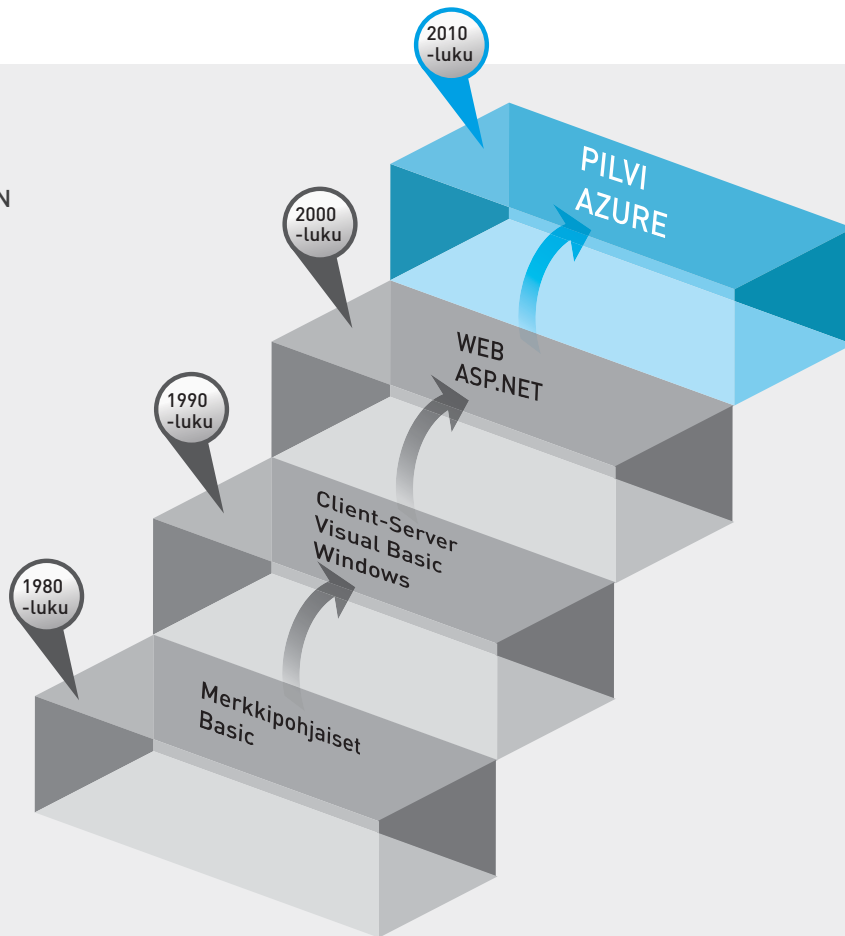
Palvelu pitää sisällään ohjelmiston käyttöönoton suunnittelun sekä uusien käyttäjien koulutuksen käyttöönoton yhteydessä ja myöhemmin ohjelmiston käytön aikana. Koulutus suunnitellaan aina asiakastarpeen mukaisesti. Asiakaskohtaisen koulutuksen lisäksi Innofactor järjestää jossain määrin myös tarjontaansa sisältyvien ohjelmistojen ohjelmistokohtaisia kursseja, joille voivat osallistua kaikki ohjelmistojen parissa työskentelevät.

TESTAUS

Testauspalvelujen tehtävänä on varmistaa ohjelmistojen ja järjestelmien virheetön toiminta. Innofactor on kehittänyt omia menetelmiään käyttöliittymän kautta tapahtuvaan perustestaukseen, automatisoituun testaukseen sekä tekniseen yksikkö- ja integraatiotestaukseen. Ohjelmiston toimivuuden testaamisen lisäksi Innofactor suorittaa myös käytettävyys- ja kapasiteettitestauksia, sekä yhteistyökumppaneidensa kautta tietoturvatestauksia.

KOHTI TUOTTAVAMPAA TULEVAISUUTTA

MICROSOFTIN
OHJELMISTOJEN
KEHITTYMINEN
1980-2000



Vaatimukset tuottavuudelle ovat kovemmat kuin milloinkaan aikaisemmin. Tämä asettaa haasteita työnteon kulttuurille, johon olemme tottuneet. Tiedon on nykyään oltava helposti saatavilla ja hyödynnettävissä ajasta ja paikasta riippumatta. Samanaikaisesti myös paineet organisaatioiden IT-palveluiden tehokkaampaan järjestämiseen kasvavat. Palveluiden on kyettävä vastaamaan organisaatioiden alati muuttuviin tarpeisiin tavalla, joka säästää kustannuksia ja tuo kaivattua tehoa toimintaan.

Pilvipalvelut tarjoavat vastauksen näihin haasteisiin. Suuret datakeskukset mahdollistavat ohjelmistoratkaisujen tarjoamisen huomattavasti kustannustehokkaammin kuin omien

ympäristöjen rakentamisen ja ylläpitämisen paikallisesti. Pilven kautta myös organisaation ohjelmistopalvelut ovat tehokkaasti jaeltavissa ja hyödynnettävissä eri puolilla maailmaa.

Suuret kansainväliset ohjelmistoyritykset ovat linjanneet, että kaikki järjestelmät siirtyvät pilveen. ”We are all in”, kuten Microsoft on asian muotoillut. Innofactor tukee asiakkaitaan kaikissa pilveen liittyvissä kysymyksissä ja ratkaisuissa. Tehtävänä on varmistaa, että asiakkaillemme syntyy selkeä suunnitelma omien palvelin-pohjaisten ratkaisujensa siirtämisestä pilveen siten, että se tapahtuu hallitusti ja kustannustehokkaasti. Näin saavutetaan luoduille ratkaisuille pidempi elinkaari.

HENKILÖSTÖ

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on Innofactorin keskeinen kilpailutekijä. Yhtiön henkilöstöstrategia tukee yrityksen kasvua vastaamalla osaamistarpeeseen sekä luomalla työntekijöille turvallisen, hyvinvoivan ja inspiroivan työympäristön, jossa kannustetaan osaamisen kasvattamiseen, tiedon jakamiseen ja haastetaan itsensä kehittämiseen.

Innofactorissa jokaisella työntekijällä on oma tärkeä roolinsa yrityksen kasvutarinassa ja sen myötä mahdollisuus kehittyä oman alansa huippuosaajaksi. Innofactorin arvot on luotu yhdessä henkilöstön kanssa, ja ne ohjaavat yhteistä toimintakulttuuriamme. Avoin kommunikointi ja vastuun ottaminen ovat leimallista kaikelle toiminnallemme. Henkilöstö on sitoutunutta ja luonut koko yritykselle ilmapiiirin, jossa on hyvä työskennellä.

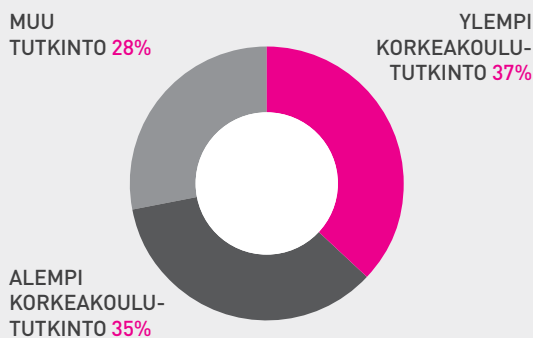
Jatkuva oppiminen ja tyytyväinen henkilöstö kasvun perustana

Uusien työntekijöiden onnistunut rekrytointi, tehokas perehdyttäminen työtehtäviinsä, kehittyvä työnkuva ja kasvumahdollisuudet ovat tekijöitä, joilla Innofactorissa varmistetaan oikeanlaisen osaamisen saatavuus myös tulevaisuudessa. Tavoitteena on osaamisen monimuotoistuminen ja syveneminen.

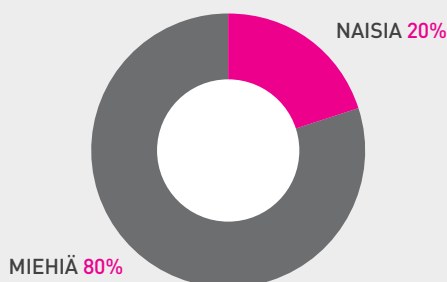
Innofactor rohkaisee työntekijöitään itsensä ja osaamisen kehittämiseen, mikä varmistetaan runsaalla sisäisellä ja ulkoisella koulutustarjonnalla. Henkilöstö saavutti vuoden 2010 aikana useita kompetensseja Microsoftin kumppaniohjelmassa, mikä osaltaan varmistaa ratkaisujen vaatiman tietotaidon kasvua ja siirtymistä asiakkaiden hyödyksi.

Henkilöstöstä 37 prosentilla on ylempi korkeakoulututkinto ja 35 pro-

HENKILÖSTÖN KOULUTUS



HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



sentilla alempi korkeakoulu, AMK-tutkinto tai kesken oleva ylempi korkeakoulututkinto.

Innofactorin työtyytyväisyystulokset kertovat henkilöstön tyytyväisyydestä työhönsä. Oman työn tavoitteellisuus ja työn sisältö, yrityksen johtaminen sekä organisaation toimivuus ovat asioita, joita työntekijät arvostavat Innofactorissa. Hyvä ilmapiiri, yhteishenki ja osaavat ja mukavat työntekijät nousevat vuosi toisensa jälkeen selkeinä vahvuuksina henkilöstökyselyissä. Myös esimiesten toiminta sekä yrityksen kehityshakuisuus saivat kiitosta. Tulevaisuudessa erityistä keskittymistä vaativat kasvuun liittyvät haasteet, joita ovat henkilömäärän kasvu, toimipaikkojen mahdollinen lisääntyminen sekä toiminnan monipuolistuminen.

Henkilöstön määrän kehitys

Vuoden 2010 lopussa Innofactor-konsernin henkilöstömäärä työvuosina oli

keskimäärin 108 (66 vuonna 2009) ja henkilöstöä kaiken kaikkiaan oli vuoden lopussa 171 (89 vuoden 2009 lopussa). Visual Management Oy:n osto kasvatti henkilöstömäärää 19 henkilöllä ja Westend ICT Oyj:n osto kasvatti henkilöstömäärää 40 henkilöllä. Naisia on 19,9 prosenttia ja miehiä 80,1 prosenttia henkilöstöstä.

Työntekijä keskeisessä roolissa

Innofactorin työntekijöitä halutaan tukea viihtymään ja voimaan hyvin työpaikallaan. Autamme uudet työntekijät nopeasti tuottavaan työhön varmistamalla, että työntekijöillä on hallussaan työn edellyttämä tietotaito ja että työhyvinvointi on korkealla. Pidämme yllä hyvää työilmapiiriä työyhteisön jatkuvalla kehittämisellä. Työntekijöillä on mahdollisuus vaikuttaa

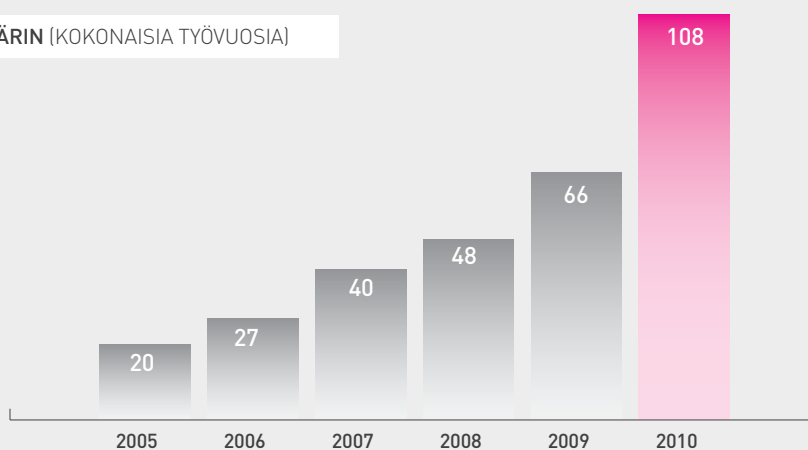
omalta osaltaan yrityksen toimintaan. Tiimit muun muassa pääsevät itse työstämään omia ja sitä kautta yksikön ja koko Innofactorin strategioita, sekä osallistumaan tiimitason mitta-

Henkilöstöhallinnon keskeinen tavoite on valmistautua hyvin haasteisiin, joita kasvu tuo tullessaan.

reiden määrittelyyn. Työntekijöiden omat näkemykset ja kokemukset ovat pohjana Innofactorissa tehtävälle kehitystyölle. Työntekijöitä kannustetaan myös oma-aloitteiseen ura- ja kehityssuunnitelmien tekoon.

Vuonna 2010 yrityksessä oli käytössä työkaluja, joilla mitattiin henkilöstön tyytyväisyyttä, jaettiin tietoa ja poimittiin kehitysideoita. Ajatuksia kysehtiin erinäisten henkilöstökyselyjen, muun muassa perinteisen työtyytyväisyyskyselyn kautta.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN (KOKONAISIA TYÖVUOSIA)



Kattavat kehityskeskustelut oman esimiehen kanssa ovat tärkeä kanava oman osaamisen tilanteen päivittämisen, tavoitteiden asetannan ja jatkon suunnittelemisen osalta sekä työtyytyväisyyden ja motivaation ylläpitämiseksi.

Kehittyminen tapahtuu kouluttautumisen lisäksi myös tiedon jakamisen kautta. Tähän on eri kanavia käytössä, muun muassa henkilöstötiedotteet, toimitusjohtajan kvartaalittaiset ”Kick Offit”, laatuaamiaiset, tiimien viikkopalaverit sekä koko yrityksen, osastojen ja tiimien kehityspäivät. Tiedon jakamisen keinoja pyritään jatkuvasti myös kehittämään.

Esimiehet ovat tärkeässä roolissa kasvavassa Innofactorissa. Heidän tukenaan on johtamiskoulutuksia sekä talon sisäisiä esimiesfoorumeita, joissa käsitellään ajankohtaisia aiheita ja työstetään niitä yhdessä.

Ihmisten hyvinvointi halutaan turvata muun muassa työterveyspalveluin, lounas- ja liikuntasetelein ja joustavin työajoin. Innofactorin FunClub järjestää yhteistä toimintaa eri tapahtumien ja harrastusten merkeissä riippuen aktiivisen henkilöstön kulloisista kiinnostuksen kohteista.

Henkilöstöpolitiikka kasvun tukena

Organisaation muuttuessa ja henkilöstömäärän kasvaessa toimintatavat ja kulttuurit moninaistuvat. Henkilöstöhallinnon keskeisenä tavoitteena on

valmistautua hyvin niihin haasteisiin, joita kasvu tuo tullessaan. On oleellista ymmärtää, että käsitys hyvästä työpaikasta, työn tarjoamasta lisäarvosta ja siihen liittyvistä toiveista muuttuu. Avoin ilmapiiri ja kommunikointi ovat tärkeässä asemassa, jotta henkilöstön ajatukset tulevat esille.

Innofactorin vuosikellon mukaan ensimmäisen kvartaalin toimintaa ohjaa HR-painotus, jotta henkilöstön kehittämistoimenpiteet vastaavat todellista tarvetta. Tuolloin luodaan katse tulevaan käymällä läpi edellisen vuoden lopulla tehdyn työtyytyväisyyskyselyn tulokset, pohtimalla tulevia tarpeita ja päivittämällä henkilöstöhallinnon painopistealueita. Esimerkiksi edistääkseen aktiivisempaa kommunikointia ja tiiviimpää yhteistyötä eri toimipisteiden välillä, Innofactorissa on päätetty vuonna 2011 perustaa HR Board, johon kuuluu jäsen jokaisesta toimipisteestä. Henkilöstöllä on mahdollisuus vaikuttaa jäsenten valintaan. HR Board kokoontuu kuukausittain HR:n johdolla ja käsittelee kulloinkin toimipisteen ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta, toimii viestin välittäjänä sekä on aktiivisesti mukana kehittämässä Innofactorista aina parempaa työpaikkaa.

Kehittämistoimenpiteisiin osallistutaan aina läpi organisaation yhdessä työntekijöiden, esimiesten ja johdon kanssa. Muun muassa eri henkilöstökyselyiden tuloksia työstetään niin yritys-, liiketoimintayksikkö- kuin tiimitasollakin.

VASTUULLISUUS

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatu-järjestelmä, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö. Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan ympäristövaikutukset huomioiden. Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelevaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen.

Ympäristö ja kestävä kehitys

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallintaratkaisut sekä asiointipalvelut ovat esimerkkejä konsernin luomista ratkaisuista ympäristöön kohdistuvien vaikutusten vähentämiseksi. Päästökaupan järjestelmät useille Euroopan maille auttavat osaltaan työssä ilmastomuutosta vastaan.

Rakentava yhteistyön ilmapiiri

Innofactor-konserni pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan uudenlaisia ratkaisuja. Missionsa mukaisesti konsernin tavoitteena on tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.



YHTIÖN HALLINTO

(Corporate Governance)

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestyksiä.

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodia (Corporate Governance) 2010. Ainoa poikkeuksena on, että Innofactor Oyj:n hallitukseen ei ole toistaiseksi valittu molempien sukupuolten edustajia. Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä yhteisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä sekä yhtiön sisäistä pysyvää ja hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeella.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekolin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastajat tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallituksella on yleistoimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettaviksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnoista sekä tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittää yrityksen johtamisen ja yrityksen liiketoiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 7.1.2011. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

INNOFACTOR OYJ:N HALLITUS

Kuvassa vasemmalta:
Ilpo Santala, Mikko Salminen,
Sami Ensio ja Pekka Puolakka.



INNOFACTOR OYJ:N HALLITUS

ILPO SANTALA

(s.1940) puheenjohtaja

OTK, ei muuta päätoimea. Toiminut aiemmin muun muassa Design Forum Finlandin, Innopolin, Postipankin ja Teollistamisrahaston toimitusjohtajana. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2003).

MIKKO SALMINEN

(s.1966)

OTK, asianajaja, Asianajotoimisto Mikko Salminen Oy:n toimitusjohtaja. Toiminut asianajotehtävissä vuodesta 1994 alkaen. Hallituksen jäsen vuodesta 2007.

SAMI ENSIO

(s.1971)

DI, Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Oy:n toimitusjohtajana, Omnitelen johtoryhmän jäsenenä sekä Teknillisen korkeakoulun vastaavana luennoitsijana. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2000).

PEKKA PUOLAKKA

(s.1971)

OTK, asianajaja, Law Firm SORAINEN -asianajotoimiston toimitusjohtaja (Managing Partner). Toiminut aiemmin muun muassa Keran lakimiehenä. Hallituksen jäsen vuodesta 2010 (toiminut Innofactor Oy:n, nykyinen Innofactor Software Oy, hallituksen jäsenenä vuodesta 2008).



INNOFACTOR-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

INNOFACTOR-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Kuvassa eturivissä vasemmalta:

Anneli Saarikoski,

Sami Ensio (toimitusjohtaja)

ja Aino-Maija Gerdt

Takarivissä vasemmalta:

Aleksi Mattila, Tuomas Riski,

Mika Nurmi, Mikko Lampi,

Vesa Tiirikainen ja Henrikki Hervonen.

SAMI ENSIO (s. 1971) puheenjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja 27.12.2010 alkaen ja sitä ennen Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2000. Tarkemmat tiedot hallituksen tietojen yhteydessä.

AINO-MAIJA GERDT (s. 1955)

KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n globaaleista pilviratkaisuista ja kumppanuuksista 1.4.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Friends Technology Oy:n toimitusjohtajana, EDS Finland/Nordicin strategisista asiakkuuksista vastaavana sekä liiketoimintayksikön vetäjänä Siemens-Nixdorf Oy:ssä. Toimii QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenenä.

HENRIKKI HERVONEN (s. 1971)

KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n yritysasiakkuuksista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä, Visual Management Oy:n toimitusjohtajana sekä kehitystehtävissä Affectolla ja Enatorryhmässä.

MIKKO LAMPI (s. 1977)

DI. Vastaa Innofactor Oyj:n ohjelmisto- ja järjestelmäliiketoiminnasta 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä vastaten yhtiön ohjelmistokehityksestä ja arkkitehtuurista.

ALEKSI MATTILA (s. 1975)

KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n sisäisistä tukipalveluista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä ja Puuharyhmä Oy:n toimitusjohtajana.

MIKA NURMI (s. 1966)

DI. Vastaa Innofactor Oyj:n palveluliiketoiminnasta 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä ja Tieto Oyj:ssä johtajana vastuullaan palvelujen tuotanto, kehittäminen, kasvu ja kannattavuus.

TUOMAS RISKI (s. 1978)

DI, KTM. Vastaa Innofactor Oyj:n julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkuuksista 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) johtoryhmän jäsenenä vastaten yhtiön myynnistä ja toimituksista.

ANNELI SAARIKOSKI (s. 1955)

Ekonomi. Vastannut Innofactor Oyj:n (ja sen edeltäjien) taloushallinnosta vuodesta 1999. Toiminut aiemmin talousjohtajana Micronas Semiconductor Holding AG:ssa.

VESA TIIRIKAINEN (s.1948)

DI. Vastaa Innofactor Oyj:n liiketoiminnan kehittämisestä 1.1.2011 alkaen. Toiminut aiemmin muun muassa Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) hallituksen jäsenenä liiketoiminnan kehitystehtävissä, Visual Management Oy:n kehitysjohtajana ja hallituksen jäsenenä, kansainvälisen johtoryhmän jäsenenä PA Consulting Groupissa sekä partnerina S.A.M.I. Ernst & Young Management Consulting Oy:ssä.

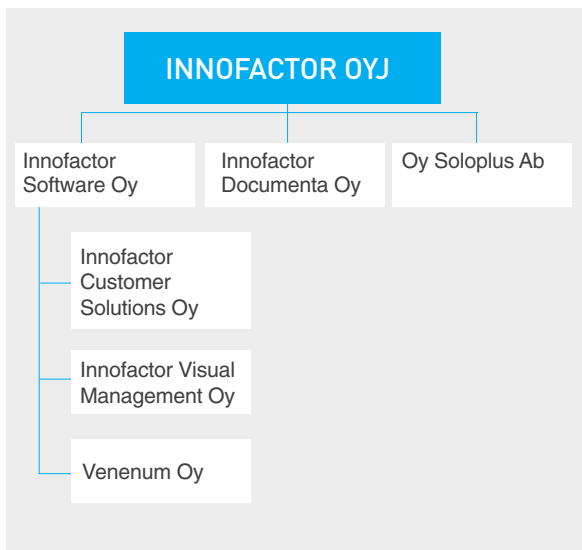
INNOFACTORIN TILINPÄÄTÖS
1.1.-31.12.2010

INNOFACTOR OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

Innofactor-konserni

Innofactor-konserni on Suomen suurin Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt kokonaistoimittaja. Innofactor-konsernin tarjonta sisältää Microsoftin kaikki keskeiset yritys- ja yhteisöasiakkaille suunnatut ratkaisut, joita ovat esimerkiksi internet-, ekstranet ja intranet-sivustot, sähköiset työpöydät, monikanavaviestintä, sähköinen asiointi, verkkokaupat, muut ePalvelut, asiakkuudenhallinta, dokumenttien, asian- ja arkistonhallinta, laadunhallinta, Business Intelligence ja Enterprise Search. Innofactor-konserni harjoittaa liiketoimintaa pääasiassa Suomessa ja tulee jatkossa kansainvälistymään.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt

- ▶ Innofactor Oy, Suomi (emoyhtiö)
- ▶ Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor Customer Solutions Oy, Suomi, Turku, 100%
- ▶ Innofactor Visual Management Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor Documenta Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100%

Konsernissa tilikaudella tapahtuneet yritysjärjestelyt on selostettu jäljempänä.

Westend ICT Oyj:n ja Innofactor Oy:n yhdistyminen

Westend ICT Oyj ja Innofactor Software Oy:n (entinen Innofactor Oy) osakkeenomistajat allekirjoittivat 3.12.2010 sopimuksen yhtiöiden yhdistymisestä. Sopimuksen täytäntöönpanon edellytykset täyttyivät Westend ICT Oyj:n yhtiökokouksen hyväksymisen myötä 27.12.2010. Järjestelyssä Westend ICT Oyj:n nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi. Innofactor-konserni muodostuu yritysjärjestelyn jälkeen ja tilinpäätöshetkellä tytäryhtiö Innofactor Software Oy:stä tytäryhtiöineen (aiemmin Innofactor-konserni) sekä Innofactor Documenta Oy:stä (aiemmin Documenta Oy) ja Oy Soloplus Ab:stä. Innofactor Software -alakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt Innofactor Customer Solutions Oy, Innofactor Visual Management Oy ja Venenum Oy.

Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Westend ICT Oyj suuntasi Innofactor Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 100 % Innofactor Software Oy:n (aiemmin Innofactor Oy) osakkeista. Innofactor Software Oy:n entiset osakkeenomistajat omistavat järjestelyn jälkeen 70 % Innofactor Oyj:stä. Järjestely edellyttää listalleottoesitteen laatimista, sen hyväksymistä Finanssivalvonnan toimesta, uuden listaushakemuksen jättämistä Nasdaq OMX Helsinki -arvopaperipörssille ja asian käsitelyä arvopaperipörssin listauskomiteassa, mikä tapahtuu arviolta maaliskuussa 2011.

Innofactor Oyj:n konsernilitinpäätös on laadittu ensimmäistä kertaa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti siirtymäpäivän ollessa 1.1.2009.

Yritysjärjestelyssä on IFRS-kirjanpitosäännösten mukaan kysymys IFRS 3:n mukaisesta käänteisestä hankinnasta, jossa arvopapereita liikkeeseen laskeva yhteisö (juridinen hankkijaosapuoli eli Westend ICT Oyj) on IFRS 3:n mukaan kirjanpidollisesti hankinnan kohde. Vastavasti yhteisö, jonka oman pääoman ehtoiset osuudet hankitaan (juridinen hankinnan kohde, Innofactor Software Oy), on kirjanpidollinen hankkijaosapuoli.

Tilinpäätös on laadittu edellä kuvattu käänteinen hankinta huomioiden. Tilinpäätöksessä on huomioitu alakonserni Innofactor Software koko tilikauden 1.1.–31.12.2010 osalta sekä emoyhtiö Innofactor Oyj ja sen tytäryhtiö Innofactor Documenta Oy yhdistymisen jälkeiseltä ajalta 27.–31.12.2010.

Innofactor Oyj julkaisee 1.3.2011 erillisellä pörssitiedotteella taloustietoja entisen Westend ICT -konsernin kehityksestä ajanjaksolta 1.10.–26.12.2010 sekä 1.1.–26.12.2010.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Konsernin keskeiset tunnusluvut

Liikevaihto tuhatta euroa	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	9 862	6 920
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA)	979	1 309
prosenttia liikevaihdosta	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	16,8 %
Voitto ennen veroja tuhatta euroa	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta	7,1 %	17,1 %
Oman pääoman tuotto	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisasaste (Net Gearing)	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	64,0 %	56,1 %
Henkilöstö tilikauden lopussa	171	89
Henkilöstö keskimäärin	108	66

Osakekohtaiset tunnusluvut

Liikevaihto tuhatta euroa	2010	2009
Tulos per osake (euroa)	0,0014	0,0027
Oma pääoma per osake (euroa)	0,021	0,008

Liikevaihto

Innofactor-konsernin liikevaihto tilikaudella 2010 oli 9 862 tuhatta euroa (6 920 tuhatta euroa vuonna 2009) ja se kasvoi 2 942 tuhatta euroa eli 42,5 prosenttia.

Tuloskehitys

Innofactor-konsernin liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) oli 979* tuhatta euroa (1 309 tuhatta euroa vuonna 2009), jossa vähennystä 25,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 9,9 prosenttia (18,9 prosenttia vuonna 2009).

Innofactor-konsernin liikevoitto oli 702* tuhatta euroa (1 165 tuhatta euroa vuonna 2009), jossa vähennystä 39,7 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 7,1 prosenttia (16,8 prosenttia vuonna 2009).

* Westend ICT Oyj:n ja Innofactor Oy:n yritysjärjestykseen liittyneet kertaluonteiset kustannukset on kulukirjattu yhtiöihin, joissa ne ovat syntyneet. Käänteisestä hankinnasta johtuen ne sisältyvät vain osittain Innofactor-konsernin tuloslaskelmaan.

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactor-konsernin taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 20 795 tuhatta euroa (5 355 tuhatta euroa vuonna 2009). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 1 714 tuhatta euroa (1 650 tuhatta euroa vuonna 2009), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 167 tuhatta euroa (729 tuhatta euroa vuonna 2009). Investointien rahavirta oli 100 tuhatta euroa (-373 tuhatta euroa vuonna 2009).

Omavaraisuusaste oli 64,0 prosenttia (56,1 % vuonna 2009) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) -14,0 prosenttia (-63,5 % vuonna 2009). Korollisia velkoja ei ollut (ei myöskään vuonna 2009). Tilikauden sijoitetun pääoman tuotto oli 9,7 prosenttia (54,3 % vuonna 2009) ja oman pääoman tuotto 6,8 prosenttia (40,5 % vuonna 2009).

Innofactor-konsernin taseen pitkäaikaiset varat ovat yhteensä 13 044 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä

- ▶ aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
472 tuhatta euroa
- ▶ liikearvo 5 609 tuhatta euroa
- ▶ muut aineettomat hyödykkeet 6 756 tuhatta euroa
- ▶ laskennalliset verosaamiset 207 tuhatta euroa

Vaikka entinen Westend ICT Oyj oli hankinnan juridinen hankkija-osapuoli ja hankinnan juridinen kohde oli entinen Innofactor Oy, on edellä selostetusti kyseessä IFRS 3:n mukainen käänteinen hankinta, jossa entinen Westend ICT Oyj on kirjanpidollinen hankinnan kohde ja entinen Innofactor Oy kirjanpidollinen hankkijaosapuoli. Hankinnassa Westend ICT konsernin asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvoksi määritettiin 6 138 tuhatta euroa. Kyseiset aineettomat varallisuuserät sisältyvät taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Hankinnan liikearvoksi muodostui laskennallisten verojen huomioimisen jälkeen 5 114 tuhatta euroa.

Innofactor Oyj:llä on noin 38 miljoonaa euroa ajalla 2001–2008 muodostuneita verotuksessa vahvistettuja tappioita, joita ei ole toistaiseksi otettu huomioon hankintamenolaskelmassa, eikä niistä näin ollen ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tappioiden käytön varmistuessa hankintamenolaskelmaa voidaan tarkastaa ja laskennalliset verosaamiset kirjata 12 kuukauden aikana hankinnasta. Hankintamenolaskelma on edellä mainituista syistä johtuen laadittu alustavana.

Innofactor-konsernin tilikauden bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 314 tuhatta euroa (167 tuhatta euroa vuonna 2009) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonlennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 126 tuhatta euroa (98 tuhatta euroa vuonna 2009).

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

2.6.2010 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy (entinen Innofactor Oy) ja Visual Management Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen yhtiöiden

yhdistymisestä, joka astui voimaan Innofactor Oy:n yhtiökokouksen hyväksymisen jälkeen 3.6.2010. Kauppa käsitti 100 %:n omistusosuuden Visual Management Oy:stä, jonka nimi muutettiin Innofactor Visual Management Oy:ksi. Innofactor Software -konserni muodostui yrittäjäkaupan jälkeen Innofactor Visual Management Oy:stä, Innofactor Customer Solutions Oy:stä ja Venenum Oy:stä. Yritysosto maksettiin Innofactor Software Oy:n osakkeilla. Visual Management Oy:n entiset omistajat saivat kaupan jälkeen 13,2 %:n omistusosuuden Innofactor Software Oy:stä. Yritysjärjestelyssä siirtyi Innofactor Software Oy:n 19 työntekijää.

3.12.2010 Westend ICT Oyj ja Innofactor Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen yhtiöiden yhdistymisestä, joka astui voimaan Westend ICT Oyj:n yhtiökokouksen hyväksymisen jälkeen 27.12.2010. Järjestelyssä Westend ICT Oyj:n nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi, Innofactor Oy:n nimi Innofactor Software Oy:ksi ja Westend ICT Oyj:n tytäryhtiön Documenta Oy:n nimi Innofactor Documenta Oy:ksi. Innofactor-konserni muodostui yrittäjäkaupan jälkeen Innofactor Software -al konsernista, Innofactor Documenta Oy:stä ja Soloplus Oy:stä. Yhdistyminen toteutettiin osakevaihtona, jossa Westend ICT Oyj suuntasi Innofactor Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin, jossa merkittäväksi tarjottiin 409 665 891 kappaletta uusia osakkeita 0,04 euron merkintähintaan. Merkintähinta maksettiin luovuttamalla 100 % Innofactor Oy:n osakkeista. Westend ICT konsernissa oli yhdistymishetkellä 40 työntekijää ja Innofactor Software -konsernissa 131 työntekijää.

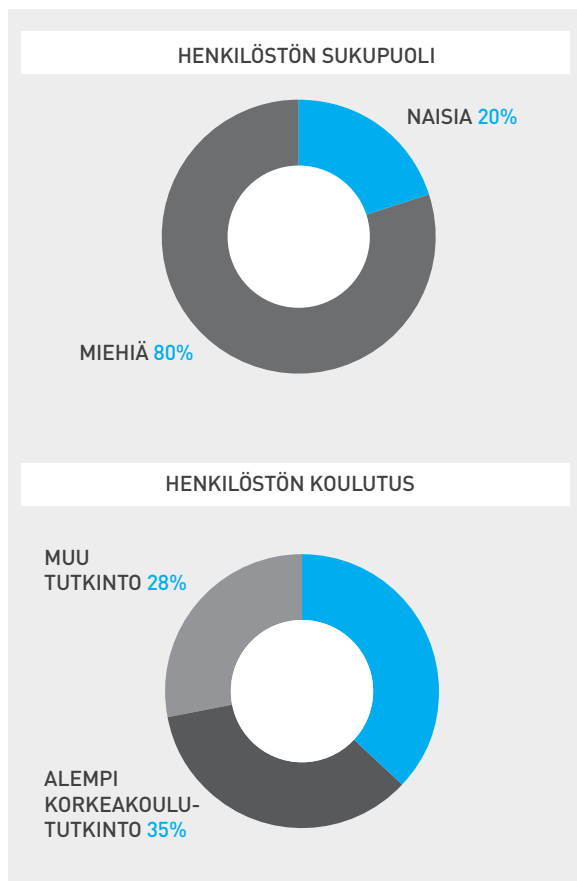
Henkilöstö

Innofactor-konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 108 (66 vuonna 2009), jossa kasvua 64 %. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 171 (89 vuoden 2009 lopussa), jossa kasvua 92 %.

Visual Management Oy:n osto kasvatti henkilöstömäärää 19 henkilöllä ja Westend ICT Oyj:n osto kasvatti henkilöstömäärää 40 henkilöllä.

Vuoden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 36,1 vuotta. Henkilöstöstä 36,6 prosenttia on suorittanut ylemmän, 34,8 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorit-

tamassa ylempää korkeakoulututkintoa, ja 28,6 prosenttia muun tutkinnon. Naisia on 19,9 prosenttia ja miehiä 80,1 prosenttia henkilöstöstä.



Strategia

Innofactor Oyj julkisti uudistetun strategiansa 10.1.2011, josta on annettu erillinen pörssitiedote. Strategiansa mukaisesti Innofactor Oyj pyrkii jatkamaan kasvuaan Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana. Tämän lisäksi Innofactor Oyj pyrkii hakemaan kasvua Suomen lähialueilta sekä globaaleista pilvisovelluksista.

Innofactor-konsernin missiona on

- ▶ auttaa asiakkaitaan tarjoamaan omille asiakkailleen entistä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
- ▶ tuoda ja muokata Microsoftin ratkaisut maailmalta

asiakkaidensa tarpeisiin sopivaksi kokonaisuudeksi

- ▶ kehittää Microsoftin pilveen uusia innovatiivisia kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja
- ▶ tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään

Innofactor-konsernin visiona on

- ▶ pyrkiä jatkuvasti toimimaan sellaisilla markkinoilla, jotka eivät kokonsa puolesta aseta rajoituksia Innofactorin kasvulle
- ▶ kasvaa sekä orgaanisesti sekä yritystoin Microsoftin merkittävimpänä integraattorina Suomessa ja jatkossa myös Suomen lähialueilla siten, että Innofactor saavuttaa vuoteen 2015 mennessä selkeästi nykyistä suuremman kokoluokan
- ▶ hyödyntää pilvitekniikan tarjoamaa murros siten, että Innofactor pystyy toteuttamaan Microsoftin pilveen kansainvälisesti kilpailukykyisiä ohjelmistoja ja komponentteja, joilla voidaan saavuttaa kansainvälisillä markkinoilla vuoteen 2015 mennessä Innofactorille merkittävää liiketoimintaa

Innofactor-konsernin strategiana on olla johtava Microsoft-ratkaisutoimittaja, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat

- ▶ ylläpitää markkinoiden paras kyky innovoida uudet ratkaisut
- ▶ toimia voimakkaan asiakaslähtöisesti
- ▶ tarjota asiakkaille johtava Microsoft-kokonaisratkaisu "yhdestä luukusta"
- ▶ toimia kustannustehokkaalla toimintatavalla, jossa muun muassa hyödynnetään varoituvia tuotelinjoja ja käytettävissä olevia resursseja optimaalisella tavalla

Liiketoiminta

Innofactor-konsernin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja liikevaihdosta noin 96 % tuli Suomesta. Loppuosa noin 4 % liikevaihdosta tuli Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisuista, Ruotsin seurakunta-asiak-

kaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoin-
minnoista.

Innofactor-konserni toteutti yritysten ja yhteisöjen toimintaa tukevia ohjelmistoratkaisuja. Tarjonnan ytimen muodostivat ohjelmistot ja järjestelmät, jotka jakaantuvat kolmeen ratkaisualueeseen: WWW-sivut ja viestintä, sähköinen asiointi ja ePalvelut, sekä työskentelyn tehostaminen. Kyseisille osa-alueille Innofactor toteutti toimialariippumattomia sekä tietyille toimialoille sovitettuja valmiita ratkaisuja. Ratkaisut sovitettiin tarvittaessa asiakaskoh-
teisesti. Lisäarvopalvelut olivat konsultointi, käytettävyy-
s, käyttöliittymät ja design, koulutus, tuki ja ylläpito, sekä pil-
vi- ja käyttöpalvelut, joiden avulla varmistettiin ohjelmisto-
jen vaivatonta käyttöönnotto ja helppo käytettävyys.

Normaalista liiketoiminnasta poiketen Innofactor toteutti Valtiokonttorille Kansalaisen asiointitilin. Itse oh-
jelmistotoimitus toteutettiin tietoisesti tappiolla siten, että tavoitteena on saada kyseisen palvelun operoinnista jat-
kossa merkittävää katteellista liikevaihtoa.

Uusina ratkaisualueina Innofactor Oyj:n tarjontaan tulivat 27.12.2010 Westend ICT Oyj:n kanssa toteutetun yritys-
järjestelyn kautta sen tytäryhtiön Innofactor Documenta Oy:n (entinen Documenta Oy) dokumentin-
asi- ja arkistohallinnan, laadunhallinnan ja sopimusten hallinnan järjestelmät. Edellä kuvatut ratkaisut sijoittuvat työskentelyn tehostamisratkaisujen alle.

Toteutettu yritysjärjestely vahvisti entisestään In-
nofactorin markkina-asemaa Suomen suurimpana Micro-
soft-ratkaisuihin keskittyneenä ratkaisutoimittajana.

Olenneiset tapahtumat tilikaudella

Seuraavassa selostetaan sekä Innofactor-konsernin juri-
disen emoyhtiön Innofactor Oyj:n (toimi nimellä Westend ICT Oyj 4.1.2011 asti) sekä Innofactor Software Oy:n (toimi nimellä Innofactor Oy 22.12.2010 asti) tapahtumia aikajärjestyksessä. Innofactor Software Oy:n tiedot on esitetty tässä yhteydessä siitä syystä, että se on IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan kirjanpidollinen hankki-
jaosapuoli.

- ▶ **24.3.2010** Westend ICT Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti vaihtovelkakirjalainan ehtojen muuttamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhtiökokouksen

27.3.2003 päättämän ja yhtiökokouksen 18.6.2009 muuttaman (rekisteröity 17.7.2009) vaihtovelkakirja-
lainan ehtoja muutettiin siten, että laina-aikaa jatkettiin 31.12.2011 saakka ja että lainaa vaihdettaessa mer-
kintähinta merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Varsinainen yhtiö-
kokous valtuutti lisäksi hallituksen neuvottelemaan ja sopimaan lainan merkittäjien kanssa lainan ehtojen muuttamisesta yhtiön pääoma- ja rahoitusaseman pa-
rantamiseksi. Osinkoa ei päätetty jakaa.

- ▶ **31.3.2010** Innofactor Oy:n varsinainen yhtiökokous päätti koko johtoa ja henkilöstöä koskevasta optio-
ohjelmasta D hallituksen esityksen mukaisesti. Yhtiö-
kokous päätti lisäksi muuttaa yhtiöjärjestyksen lunas-
tusehtoja siten, että ensisijainen lunastusoikeus on yhtiöllä itsellään. Osinkoa päätettiin jakaa yhteensä 222 315,24 euroa.
- ▶ **9.4.2010** Westend ICT Oyj solmi yhtiön silloisten pää-
omistajien Tuomo Tilmanin ja Jyrki Salmisen kanssa rahoitusjärjestelysopimukset, joilla parannettiin yhtiön rahoitusasemaa. Järjestely koostui neljästä eri oi-
keustoimesta: (i) lainan lyhennys, jossa yhtiö lyhensi lainojaan yhteensä 501 686,20 eurolla; (ii) osakkei-
den myynti, jossa yhtiö myi omistamansa 1 999 357 kappaletta Group Business Software AG:n osakkei-
ta kokonaiskauppahintaan 1 199 614,20 euroa; (iii) vaihtovelkakirjalainan vaihto yhtiön osakkeiksi, jossa 2 356 000 euroa yhtiön vaihtovelkakirjalainoja vaih-
dettiin 15 078 400 kappaaleeseen yhtiön uusia osak-
keita; ja (iv) suunnattu osakeanti, jossa yhtiö suuntaa osakeannin, jossa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 32 000 000 uutta osaketta kokonaismerkintähintaan 1 600 000,00 euroa. Järjestelyn jälkeen Tilmanin ja hänen määräysvalta-yhteisönsä omistusosuus oli 32,9 % ja Salmisen 31,3 %.
- ▶ **4.5.2010** Westend ICT Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi edellä kuvatun järjestelyn.
- ▶ **18.5.2010** Westend ICT Oyj:n 4.5.2010 ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksymien, rahoitusjärjestelysopi-
muksiin liittyvien vaihtovelkakirjalainojen vaihdon no-
jalla annetut 15 078 400 kappaletta ja suunnatussa osakeannissa annetut 32 000 000 kappaletta uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin.
- ▶ **3.6.2010** Innofactor Oy:n ylimääräinen yhtiökokous päätti (i) jakaa vuodelta 2010 lisäosinkoa yhteensä 800 000,00 euroa sen hetkisille osakkaille; (ii) kumota

yhtiöjärjestyksessä olleen kohdan osakkeen nimellis-arvosta; (iii) maksuttomasta osakeannista, jolla osakkeet splitattiin 1:20 osaan; sekä (iv) 421 629 osakkeen suunnatusta osakeannista, joka maksettiin apportina 100% Visual Management Oy:n osakkeita ja jonka kautta Visual Management Oy:n entiset osakkaat saivat 13,2 %:n omistusosuuden Innofactor Oy:stä.

- ▶ **17.6.2010** Westend ICT Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous (i) hyväksyi tappioiden kattamisen vapaalla omalla pääomalla siten, että vahvistetun tilinpäätöksen 31.12.2009 osoittamaa 5 723 116,11 euron tappioita edellisiltä tilikausilta katettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varoilla 3 956 000,00 eurolla; (ii) hyväksyi osakepääoman alentamisen tappioiden kattamiseksi siten, että yhtiön 2 569 853,92 euron osakepääomaa alennettiin 1 767 116,11 eurolla edellisten tilikausien tappioiden kattamiseksi. Osakepääoman alentamisen jälkeen yhtiön uudeksi osakepääomaksi tulisi 802 737,81 euroa; ja (iii) hyväksyi osakepääoman alentamisen varojen siirtämiseksi vapaan oman pääoman rahastoon siten, että yhtiön 802 737,81 euron osakepääomaa alennettiin 702 737,81 eurolla siten, että varat siirrettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakepääoman alentamisen jälkeen yhtiön uudeksi osakepääomaksi tulisi 100 000,00 euroa.
- ▶ **22.7.2010** Westend ICT Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 17.6.2010 hyväksymä osakepääoman alentaminen (uusi osakepääoma 802 737,81 euroa) rekisteröitiin kaupparekisteriin.
- ▶ **21.10.2010** Innofactor Oy:n ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti (i) 95 000 osakkeen suunnatusta osakeannista yhtiön avainhenkilöille; sekä (ii) suunnatusta 10 000 osakkeen hankinnasta yhtiöstä pois lähtevältä henkilöltä.
- ▶ **17.11.2010** Westend ICT Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 17.6.2010 hyväksymä osakepääoman alentaminen (uusi osakepääoma 100 000,00 euroa) rekisteröitiin kaupparekisteriin.
- ▶ **18.11.2010** Westend ICT Oyj:n tytäryhtiön Documenta Oy:n hallitus päätti toimitusjohtaja Asko Ojasen toimitusjohtajan ja nimesi toimitusjohtajaksi Hannu Jokelan. Documenta Oy:n yhtiökokous valitsi uuden hallituksen, jossa olivat Hannu Jokela, Anneli Saarikoski ja Mikko Salminen, joista Mikko Salmisen puheenjohtajaksi.

- ▶ **3.12.2010** Westend ICT Oyj ja Innofactor Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen yhtiöiden yhdistymisestä. Yhtiön nimeksi sovittiin Innofactor Oyj. Yhdistyminen sovittiin toteutettavan osakevaihtona, jossa Westend ICT Oyj suuntaa Innofactor Oy:n osakkeenomistajille apporttiehtoisen osakeannin, jossa merkittäväksi tarjotaan 409 665 891 kappaletta uusia osakkeita 0,04 euron merkintähintaan. Merkintähinta maksetaan luovuttamalla vähintään yli 90 % Innofactor Oy:n osakkeista. Uuden yhtiökokonaisuuden omistus jakautuu siten, että Westend ICT Oyj:n silloiset osakkeenomistajat omistavat 30 % ja Innofactor Oy:n kaupan osapuolina olevat osakkeenomistajat 70 % osakkeista. Yhtiön osakkeiden kokonaismääräksi muodostuu 585 236 987 kappaletta. Innofactor Oy:n toimitusjohtajaksi sovittiin valittavan Innofactor Oy:n toimitusjohtaja ja pääomistaja Sami Ensio. Westend ICT Oyj:n toimitusjohtaja Hannu Jokelan sovittiin toimivan nykyisessä tehtävässään sekä tytäryhtiö Documenta Oy:n toimitusjohtajana 27.12.2010 asti. Yhtiölle ja konsernin muille yhtiöille sovittiin valittavan uusi hallitus, joka koostuu neljästä jäsenestä. Hallitukseen ehdotettiin valittavaksi Sami Ensio, Pekka Puolakka, Mikko Salminen ja Ilpo Santala. Ensio, Puolakka ja Santala toimivat aikaisemmin Innofactor Oy:n hallituksessa (Santala puheenjohtajana) ja Salmi Westend ICT Oyj:n hallituksen puheenjohtajana. Järjestelyssä on kysymys IFRS 3:n mukaisesta käänteisestä hankinnasta, jossa arvopapereita liikkeeseen laskeva yhteisö (juridinen hankkijaosapuoli eli Westend ICT Oyj) on IFRS 3:n perusteella hankinnan kirjanpidollinen kohde. Vastaavasti yhteisö, jonka oman pääoman ehtoiset osuudet hankitaan (juridinen hankinnan kohde eli Innofactor Oy), on kirjanpidollinen hankkijaosapuoli. Järjestely tarkoittaa Nasdaq OMX Helsinki -arvopaperipörssin sääntöjen mukaisesti sitä, että Westend ICT Oyj:n osalta tapahtuu olennainen muutos (ns. reverse takeover). Täten listakriteerien täytyminen tulee uudelleen arvioitavaksi. Tämä tarkoittaa yhtiön osalta uuden listaushakemuksen jättämistä arvopaperipörssille ja asian käsittelyä sen listauskomiteassa. Listauskomiteassa listaedellytykset arvioidaan uudelleen järjestelyssä syntyvän uuden yhtiökokonaisuuden osalta. Mikäli yhtiötä ei uutena kokonaisuutena hyväksyttäisi listalle ja uusia osakkeita ei otettaisi kaupankäynnin kohteeksi, osapuolilla on järjestelyn purkuoikeus. Järjestelyssä yhtiö laskee liikkeelle uusia osakkeita määrän, joka edellyttää listalleottoesitteen laatimista ja sen hyväksymistä Finanssivalvonnan toimesta. Hyväksynnän jälkeen arvopaperipörssi päättää uusien osakkeiden ottamisesta kaupankäynnin kohteeksi. Tämän todettiin tapahtuvan arviolta maalís-huhtikuussa 2011.

- ▶ **16.12.2010** Innofactor Oy:n ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti (i) kumota yhtiöjärjestyksessä olleen lunastuslausekkeen; ja (ii) muuttaa yhtiön nimeksi Innofactor Software Oy. Nimenmuutos tehtiin, jotta Innofactor Oyj nimi voitiin ottaa sovitun mukaisesti käyttöön silloisessa Westend ICT Oyj:ssä.
- ▶ **23.12.2010** voimassaolevien optio-ohjelmien perusteella merkittiin uusia Innofactor Software Oy:n osakkeita yhteensä 135 560 kappaletta kauppakisteriin. Vuoden 2010 aikana merkittiin Innofactor Software Oy:n D-sarjan optioita yhteensä 141 075 kappaletta. Lisäksi Innofactor Software Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen 27.10.2010 päättämän suunnatun osakeannin perusteella merkittiin 67 000 kappaletta uusia osakkeita, jotka myös merkittiin kauppakisteriin 23.12.2010. Vuoden 2010 lopussa Innofactor Software Oy:n johdolla ja työntekijöillä oli optioita seuraavasti: C-sarja 94 700 kappaletta ja D-sarja 141 075 kappaletta. Nämä oikeuttavat merkittämään yhtä paljon Innofactor Software Oy:n osakkeita. Westend ICT Oyj:n ja Innofactor Oy:n yritysjärjestelyn yhteydessä on soviittu, että Innofactor Software Oy:n optiot muutetaan Innofactor Oyj:n osakepohjaiseen johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmään vuoden 2011 aikana. Kaupan osapuolena olleet henkilöt ovat antaneet tähän suostumuksensa. Uuden kannustinjärjestelmän ehdoista ei ole vielä päätetty.
- ▶ **27.12.2010** Westend ICT Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti hyväksyä 3.12.2010 ilmoitetun järjestelyn, valitsi uuden hallituksen ja päätti nimenmuutoksen Innofactor Oyj:ksi. Järjestelyssä oli lopulta mukana 100 % Innofactor Oy:n osakkeenomistajista. Yhteenlasketusta merkintähinnasta, 16 386 635,64 euroa osakepääomaan kirjattiin 2 000 000 euroa, jonka jälkeen osakepääoma on 2 100 000 euroa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta pörssistä markkinahintaan yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.
- ▶ **27.12.2010** Westend ICT Oyj:n uusi nimitetty hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ilpo Santalan ja nimitti toimitusjohtajaksi Sami Ension.
- ▶ **27.12.2010** pidettiin myös Westend-konserniin kuulneiden kaikkien yhtiöiden yhtiökokous, jotka valitsivat niille saman hallituksen kuin konsernin emoyhtiölle sekä kyseisten yhtiöiden hallituksen kokoukset, jotka valitsivat kyseisten yhtiöiden toimitusjohtajaksi Sami Ension, joissa hän ei tätä ennen ollut toiminut toimitusjohtajana, pois lukien Oy Soloplus Ab, jolla ei ole toimitusjohtajaa.
- ▶ **31.12.2010** uudet järjestelyn kautta syntyneet 409 665 891 kappaletta Innofactor Oyj:n osakkeita merkittiin kauppakisteriin.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Yhtiön nimenmuutos Innofactor Oyj:ksi astui voimaan 5.1.2011, kun uusi toiminimi merkittiin kauppakisteriin. Ylimääräinen yhtiökokous päätti nimen muutoksesta 27.12.2010.

Innofactor Oyj julkisti uuden strategiansa 10.1.2011. Strategiansa mukaisesti Innofactor Oyj pyrkii jatkamaan kasvuaan Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana. Tämän lisäksi Innofactor Oyj pyrkii hakemaan kasvua Suomen lähialuilta sekä globaaleista pilvisovelluksista.

Nokia ja Microsoft ilmoittivat merkittävästä yhteistyöstä 11.2.2011. Nokian siirtyminen jatkossa älypuhelimissaan käyttämään Microsoftin käyttöjärjestelmää saattaa tarjota Innofactor-konsernille Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana merkittäviä mahdollisuuksia, jotka saattavat oleellisesti myötävaikuttaa konsernin kasvuun seuraavien vuosien aikana.

INNOFACTOR® Prime™ -ohjelmiston Microsoftin Azure-pilveen toteutettu versio sai Microsoft Platform Ready -statuksen 24.2.2011. Tämä on keskeinen virstanpylväs Innofactorin strategian mukaisten globaalien pilvipalveluiden toteutuksessa.

Innofactor-konsernin tilauskanta on kehittynyt suotuisasti vuoden 2011 aikana ja vuoden kaksi ensimmäistä kuukautta ennakoivat, että konserni pystyy saavuttamaan vuodelle 2011 asetetut tavoitteet.

Tulevaisuudennäkymät

Innofactor-konsernin vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 17 miljoonaa euroa, jossa kasvua vuoteen 2010 verrattuna on noin 70 %. Sekä euromääräisen että prosentuaalisen liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan olevan parempi kuin vuonna 2010.

Muilta osin Innofactor-konserni pitää ennallaan pörssitiedotteella 10.1.2011 ilmoittamansa tavoitteet, joiden mukaisesti konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti

- ▶ saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä organisaation kasvun että yritysostojen avulla
- ▶ saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 15 %:n vuosittainen liikevoitto suhteessa liikevaihtoon
- ▶ säilyttää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactor-konsernin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia.

Toiminnalliset riskit

Vuoden 2010 aikana riski riippuvuudesta avainasiakkaisiin väheni, kun yritysjärjestelyjen myötä Innofactor-konsernin asiakaspohja laajeni ja suurimpien yksittäisten asiakkaiden osuus liikevaihdosta pieneni. Arvion mukaan riskillä riippuvuudesta avainasiakkaista ei enää vuonna 2011 ole erityistä merkitystä.

Vuoden 2010 aikana kilpailuun liittyvät riskit kasvoivat, kun yleinen hintakilpailu markkinoilla edelleen kiristyi ja sen uskotaan kiristyvän myös vuoden 2011 aikana. Hintojen laskiessa riski projektien heikon kannattavuuden osalta suurenee. Innofactor-konsernin arvioidaan pystyvän vastaamaan hyvin hintakilpailuun. Jos hinnat kuitenkin edelleen oleellisesti laskevat, joutuu konserni

harkitsemaan halpatyövoiman maissa tapahtuvan työn lisäämistä tai työn siirtämistä Suomessa enemmän määrin pois pääkaupunkiseudulta. Tähän liittyy riski asiakastytyvyyden laskemisesta.

Innofactorin-konsernin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Vuonna 2010 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 12 % liikevaihdosta (10% vuonna 2009), mikä on edellisvuotta enemmän. Tutkimus- ja tuotekehityskustannusten prosentuaalinen taso on suunniteltu pidettävän vuonna 2011 suunnitteleen vuoden 2010 tasolla. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että hankkeiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua taloudellista tulosta. Riskin vähentämiseksi konserni seuraa entistä tarkemmin tuotekehitysprojektejaan sekä päättää niitä, mikäli on todennäköistä, että riittävää kaupallista potentiaalia ei ole.

Strategiansa mukaisesti Innofactor tulee hakemaan enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin kansainvälistä liiketoimintaa aloittaessa sitä on usein vaikeaa käynnistää kannattavasti. On todennäköistä, että konsernin kansainvälinen liiketoiminta tulee olemaan tappiollista vuonna 2011. Kansainvälistymiseen ei kuitenkaan investoida siinä määrin, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden.

Muilta osin Innofactorin lähiajan toiminnallisissa riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

Taloudelliset riskit

Innofactorin lähiajan taloudellisissa riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen likviditeetti on kasvanut, kun osakaspohtija on laajentunut. Edelleen osakkeet ovat kuitenkin keskittyneet pienen pääomistajajoukon omistukseen siten, että 20 suurinta omistajaa omisti 31.12.2010 osakkeita 83,8 %, jolloin osakkeen likviditeetti voi muodostua pieneksi. Riskiä vähentää kuitenkin laaja yli 12 600 omistajan joukko. Osakkeen matala kurssi voi vaikuttaa siihen, ettei osakkeen arvonnääritys välttämättä toteudu. Osakkeen kurssi on katsauskauden aikana kui-

tenkin selkeästi vahvistunut (noin 0,04 eurosta noin 0,08 euroon), sekä vahvistunut myös tilikauden päättymisen jälkeen (noin 0,11 euroon), mikä pienentää riskiä. Edelleen osakkeen yksikköhinta on kuitenkin matala.

Osakkeeseen liittyvän riskin vähentämiseksi Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 28.2.2011 päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiökoukousuksen yhteydessä järjestelyä, jossa Innofactor Oyj:n osakkeiden lukumäärää vähennetään osakepääomaa alentamatta osakkeita yhdistämällä siten, että vähintään 20 ja enintään 100 Innofactor Oyj:n osaketta yhdistetään yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tavoitteena on parantaa Innofactor Oyj:n osakkeen hinnanmuodostuksen luotettavuutta. Tästä annetaan erillinen pörssitiedote 1.3.2011.

Muilta osin Innofactor -konsernin lähiajan osakkeeseen liittyvissä riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut katsauskauden aikana tai ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Westend ICT Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.3.2010 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kolme. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Hannu Jokela, Jörg Ott ja Mikko Salminen. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Mikko Salmisen. Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Nenonen.

Westend ICT Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 27.12.2010 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin neljä. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Sami Ensio, Pekka Puolakka, Mikko Salminen ja Ilpo Santala. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Ilpo Santalan.

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta. Yhtiö antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2010 (Corporate Governance Statement), joka on laadittu hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkina-

lain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön Internet-sivuilla: http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ ja_ johtaminen

Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactor-konsernin tutkimus- ja tuotekehityksenot olivat 1 173 tuhatta euroa (680 tuhatta euroa vuonna 2009), jossa kasvua 72,5 %. Tutkimus ja tuotekehitys kohdistui pääosin INNOFACTOR® Prime™ ja INNOFACTOR® Prospekti™ -tuotteiden uusiin versioihin sekä asiointitilivien toteutukseen. Tuotekehityksenot on käsitelty vuosikuluina.

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Innofactor-konsernin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatujärjestelmä, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö. Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan ympäristövaikutukset huomioiden.

Innofactor-konserni huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskusteluvaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen.

Innofactor-konserni noudattaa toiminnassaan kestävä kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristöta-voitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnanratkaisut sekä asiointipalvelut ovat esimerkkejä konsernin luomista ratkaisuista ympäristöön kohdistuvien vaikutusten vähentämiseksi. Päästökaupan järjestelmät useille Euroopan maille auttavat osaltaan työssä ilmastonmuutosta vastaan.

Innofactor-konserni pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan

uudenlaisia ratkaisuja. Missionsa mukaisesti konsernin tavoitteena on tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli tilikauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 585 236 987 kappaletta.

Tilikaudella yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,09 euroa (0,06 euroa vuonna 2009), alin 0,04 euroa (0,02 euroa vuonna 2009) ja päätöskurssi 0,08 euroa (0,05 euroa vuonna 2009). Tilikauden keskipurssi oli 0,06 euroa (0,04 euroa vuonna 2009). Keskipurssi on laskettu päivittäisten päätöskurssien painotetulla keskiarvolla sisältäen pörssissä tehdyt kaupat.

Osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana pörssissä 13 080 983 kappaletta (10 892 723 kpl vuonna 2009), mikä vastaa 8,2 prosenttia (8,5 % vuonna 2009) keskimääräisestä osakemäärästä. Vuonna 2010 oli keskimäärin 158 893 964 osaketta (128 492 696 osaketta vuonna 2009).

Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla 0,08 euroa 31.12.2010 oli 46 818 959 euroa (6 424 635 euroa vuonna 2009), jossa kasvua 629 %. Markkina-arvo 31.12.2010 on laskettu kertomalla osakkeen osakekohtainen hinta koko osakemäärällä, joka oli 585 236 987 osaketta. Pörssin laskema markkina-arvo poikkeaa tässä esitetystä, koska se on laskettu huomioden ainoastaan julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä 175 571 096 kpl, mikä edustaa vain 30 % yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 31.12.2010 12 617 (13 180 vuonna 2009) osakkeenomistajaa hallintarekisterit (7 kpl) mukaan luki. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 % kokonaisosakemäärästä. Omistajista 95,0 % oli suomalaisia kotitalouksia, 4,3 % suomalaisia yrityksiä ja 0,6 % ulkomaalaisia omistajia.

Innofactor Oyj:llä tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvalla yhtiöllä ei ollut tilikauden aikana hallussaan Innofactor Oyj:n osakkeita. Innofactor Oyj:n hallituksella on yhtiökokouksen 27.12.2010 antamat valtuudet

50 000 000 oman osakkeen ostamiseksi, mutta valtuuksia ei ole toistaiseksi käytetty.

Innofactor Oyj:n yhtiökokous on 18.6.2009 valtuuttanut hallituksen päättämään 31.12.2012 mennessä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 60 000 000 uutta osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Tilikauden aikana Innofactor Oyj teki kuusi liputusilmoitusta

► **18.5.2010** Jyrki Salmisen omistusosuus Westend ICT Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousi yli kolmen kymmenesosan (3/10) johtuen Westend ICT Oyj:n suunnatusta osakeannista ja vaihtovelkakirjalainan konvertoinnista, joista yhtiö tiedotti ylimääräisen yhtiökokouksen päätösten yhteydessä 4.5.2010. Salminen omisti 54 949 856 osaketta, eli 31,30 % osakkeista ja äänistä. Finanssivalvonta on 9.4.2010 antamallaan päätöksellä Dnro 3/214/2010 myöntänyt Jyrki Salmiselle poikkeuksen arvopaperimarkkinalain 6 luvun 10 §:n mukaisesta tarjousvelvollisuudesta, jonka nojalla Salmisen omistusosuus yhtiön kaikkien osakkeiden äänistä voi nousta yli 3/10 ilman tarjousvelvollisuutta Yhtiön kaikista muista osakkeista.

► **18.5.2010** Tuomo Tilmanin ja määräysvaltayhteisönsä omistusosuus Westend ICT Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta nousi yli kolmen kymmenesosan (3/10) johtuen Westend ICT Oyj:n suunnatusta osakeannista ja vaihtovelkakirjalainan konvertoinnista, joista yhtiö tiedotti ylimääräisen yhtiökokouksen päätösten yhteydessä 4.5.2010. Tilman ja määräysvaltayhteisönsä omistivat 57 735 570 osaketta, eli 32,88 % osakkeista ja äänistä. Finanssivalvonta on 9.4.2010 antamallaan päätöksellä Dnro 3/214/2010 myöntänyt Tuomo Tilmanille poikkeuksen arvopaperimarkkinalain 6 luvun 10 §:n mukaisesta tarjousvelvollisuudesta, jonka nojalla Tilmanin omistusosuus yhtiön kaikkien osakkeiden äänistä voi nousta yli 3/10 ilman tarjousvelvollisuutta Yhtiön kaikista muista osakkeista.

► **29.12.2010** Sami Ension omistusosuus alaikäisine lapsineen Westend ICT Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta tuli nousemaan yli neljäsosaan (25 %), kun yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 27.12.2010 päättämässä osakeannissa merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin.

terissä. Sami Ensio ja alaikäiset lapset omistivat 147 109 255 osaketta, eli 25,14 % osakkeista ja äänistä.

► **29.12.2010** Rami Laihon omistusosuus Westend ICT Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta tuli nousemaan yli kahdeskymmenesosan (5 %), kun yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 27.12.2010 päättämässä osakeannissa merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä. Rami Laiho omisti 29 525 129 osaketta, 5,04 % osakkeista ja äänistä.

► **31.12.2010** Jyrki Salmisen omistusosuus Westend ICT Oyj:n äänistä ja osakkeista laski alle yhteen kymmenesosaan (10 %) yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 27.12.2010 päättämässä osakeannissa merkittyjen ja kaupparekisteriin rekisteröityjen uusien osakkeiden johdosta. Jyrki Salminen omisti 54 949 856 osaketta, eli 9,39 % osakkeista ja äänistä.

► **31.12.2010** Tuomo Tilmanin ja määräysvaltayhtiönsä omistusosuus Westend ICT Oyj:n äänistä ja osakkeista laski alle yhteen kymmenesosaan (10 %) yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 27.12.2010 päättämässä osakeannissa merkittyjen ja kaupparekisteriin rekisteröityjen uusien osakkeiden johdosta. Tuomo Tilman ja määräysvaltayhtiönsä omistivat 57 735 570 osaketta, eli 9,87 % osakkeista ja äänistä.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2010 julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistus on seuraava

► **hallitus**

- Ilpo Santala, 2 791 079 kpl, 0,48 % (27.12.2010 alkaen)
- Sami Ensio (ja alaikäiset lapset), 147 109 255 kpl, 25,14 % (27.12.2010 alkaen)
- Pekka Puolakka, 0 kpl, 0 % (27.12.2010 alkaen)
- Mikko Salminen, 7 000 kpl 0,001 %
- Hannu Jokela, 0 kpl, 0 % (27.12.2010 asti)
- Jörg Ott, 0 kpl, 0 % (27.12.2010 asti)

► **toimitusjohtaja**

- Sami Ensio (ja alaikäiset lapset), 147 109 255 kpl, 25,14 % (27.12.2010 alkaen)
- Hannu Jokela, 0 kpl, 0 % (27.12.2010 asti)

► **johtoryhmä (1.1.2011 alkaen)**

- Henriikki Hervonen, 2 677 615 kpl, 0,46 %

- Mikko Lampi, 20 872 413 kpl, 3,57 %
- Alekski Mattila, 2 912 430 kpl, 0,50 %
- Mika Nurmi, 2 791 079 kpl, 0,48 %
- Tuomas Riski, 20 872 414 kpl, 3,57 %
- Anneli Saarikoski, 2 330 kpl, 0,0004 %
- Vesa Tiirikainen, 2 515 004 kpl, 0,43 %

► **tilintarkastajat**

- Juha Nenonen, 0 kpl, 0,0 %
- Juha Hilmola, 0 kpl, 0,0 %

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2010 Innofactor Oyj:n 20:n suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava

- Sami Ensio ja lapset 147 109 255 kpl, 25,14 %
- Tuomo Tilman ja hänen määräysvaltayhtiönsä, 57 735 570 kpl, 9,87 %
- Jyrki Salminen 54 949 856 kpl, 9,39 %
- Rami Laiho 29 525 129 kpl, 5,04 %
- R. Linturi Oyj ja Risto Linturi suoraan 28 032 137 kpl, 4,79 %
- Antti-Jussi Mäki 26 476 414 kpl, 4,52 %
- Tuomas Riski 20 872 414 kpl, 3,57 %
- Mikko Lampi 20 872 413 kpl, 3,57 %
- Juha Luostarinen, 18 588 773 kpl, 3,18 %
- Matias Ärje 17 942 994 kpl, 3,07 %
- Klaus Jokinen 17 538 773 kpl, 3,00 %
- Teemu Muukkonen 10 193 504 kpl, 1,74 %
- Janne-Olli Järvenpää 8 069 858 kpl, 1,38 %
- Heikki-Harri Kukkonen 7 281 074 kpl, 1,24 %
- Ementor Norge As 5 385 998 kpl, 0,92 %
- Jari Laiho 5 337 028 kpl, 0,91 %
- Lasse Tolvanen 4 074 975 kpl, 0,70 %
- Timo Kallioniemi 3 640 537 kpl, 0,62 %
- Petri Salminen 3 640 537 kpl, 0,62 %
- Alekski Mattila 2 912 430 kpl, 0,50 %

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Innofactor Oyj:n hallituksessa toimivat 1.1.–27.12.2010 Hannu Jokela, Jörg Ott ja Mikko Salminen, joista Salminen puheenjohtajana.

Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 27.12.2010 valitsi uuden hallituksen. Innofactor Oyj:n hallituksessa toimivat 27.12.–31.12.2010 Sami Ensio, Pekka Puolakka, Mikko Salminen ja Ilpo Santala, joista Santala puheenjohtajana.

Innofactor Oyj:n tytäryhtiön Innofactor Software Oy:n hallituksessa 1.1.–31.12.2010 toimivat Sami Ensio, Pekka Puolakka ja Ilpo Santala, joista Santala puheenjohtajana. 1.1.–27.12.2010 hallituksessa toimi Risto Linturi, 3.6.–27.12.2010 Vesa Tiirikainen sekä 27.12.–31.12.2010 Mikko Salminen.

Innofactor Oyj:n tytäryhtiön Innofactor Documenta Oy:n hallituksessa 1.1.–27.12.2010 toimivat Hannu Jokela ja Mikko Salminen, joista Hannu Jokela toimi puheenjohtajana 1.1.–18.11.2010 ja Mikko Salminen puheenjohtajana 18.11.–26.12.2010. Hallituksessa toimivat lisäksi 1.1.–18.11.2011 Asko Ojanen sekä 18.11.–27.12.2010 Anneli Saarikoski. 27.12.–31.12.2010 Documenta Oy:n hallitus oli sama kuin emoyhtiössä.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi 1.1.–27.12.2010 Hannu Jokela.

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi 27.12.–31.12.2010 Sami Ensio, joka on toiminut Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2000 alkaen. Ensio on lapsineen Innofactor Oyj:n suurin omistaja 25,14 %:n omistuksellaan. Ensio on toiminut 27.12.–31.12.2010 myös kaikkien Innofactor-konserniin yhtiöiden toimitusjohtajana.

Innofactor Oyj:n tytäryhtiön Innofactor Documenta Oy:n toimitusjohtajana toimi 1.1.–18.11.2010 Asko Ojanen, 18.11.–27.12.2010 Hannu Jokela ja 27.12.–31.12.2010 Sami Ensio.

Johtoryhmä

Innofactor Oyj:ssä ei ollut nimettyä johtoryhmää 1.1.–27.12.2010. Talousjohtajan tehtäviä hoiti kyseisellä ajanjaksolla Anneli Saarikoski.

Hallitus nimesi johtoryhmän 27.12.2010 siten, että sen toimikausi alkoi 1.1.2011. Innofactor Oyj:n johtoryhmässä toimivat 1.1.2011 alkaen

- ▶ Sami Ensio, toimitusjohtaja
- ▶ Henriikki Hervonen, yritysasiakkuudet
- ▶ Tuomas Riski, julkishallinnon ja 3. sektorin asiakkuudet
- ▶ Mikko Lampi, ohjelmisto- ja järjestelmäliiketoiminta
- ▶ Mika Nurmi, palveluliiketoiminta

- ▶ Anneli Saarikoski, taloushallinto
- ▶ Aleks Mattila, sisäiset tukipalvelut
- ▶ Vesa Tiirikainen, liiketoiminnan kehittäminen ja yritysostot

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Nenonen.

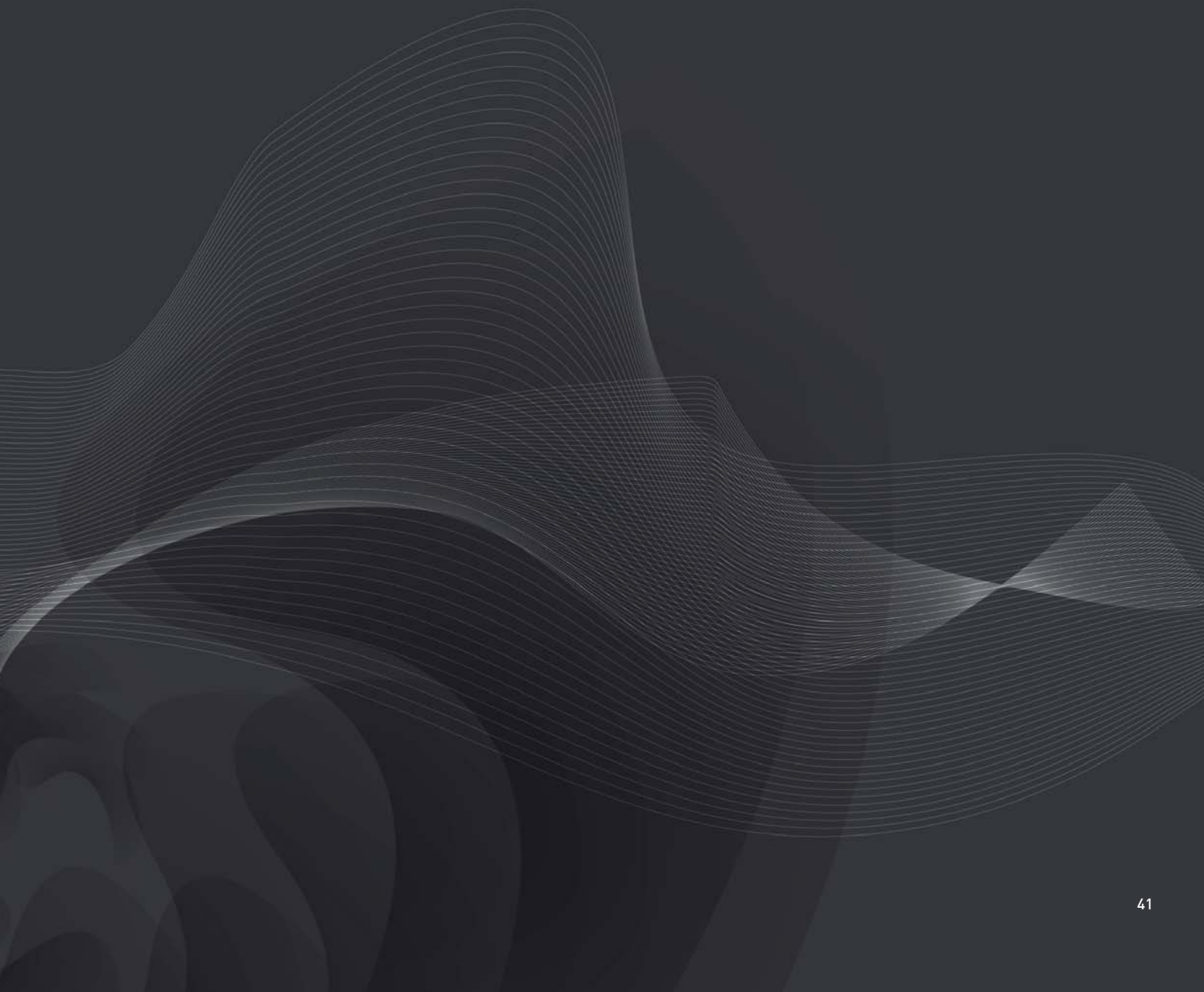
Innofactor Software Oy:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2010 päättyessä emoyhtiö Innofactor Oyj:n ja-kokelpoinen oma pääoma on 14 629 135,92 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2010.

KONSERNITILINPÄÄTÖS



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2010	2009
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0014	0,0027
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,0210	0,0077
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	0,09	0,06
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,04	0,02
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	46 818	6 425
Osakkeiden vaihto	13 080 983	10 892 723
Osakkeiden vaihto (%)	8,2	8,5
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	369 039 448	322 039 448
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	585 236 987	335 133 182

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2010	2009
Liikevaihto	4	9 862	6 920
Liiketoiminnan muut tuotot		4	3
Materiaalit ja palvelut		-557	-508
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	7	-6 230	-3 684
Poistot (-)	6	-278	-144
Liiketoiminnan muut kulut (-)	5	-2 099	-1 422
Liikevoitto		702	1 165
Rahoitustuotot	9	17	21
Rahoituskulut (-)	10	-22	-4
Voitto ennen veroja		696	1 182
Tuloverot	11	-191	-307
Tilikauden voitto		505	875
Muut laajan tuloksen erät		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		505	875
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		505	875
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0014	0,0027
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor Software Oy:n optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä

KONSERNITASE, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto		IFRS siirtymätase	
		31.12. 2010	31.12. 2009	1.1. 2009
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	472	295	124
Liikearvo		5 609	240	240
Muut aineettomat hyödykkeet	14	6 756	284	252
Laskennalliset verosaamiset	15	207	324	0
		13 044	1 144	616
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	5 825	2 562	1 536
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16	212	0	0
Rahavarat	17	1 714	1 650	1 344
		7 751	4 212	2 880
VARAT YHTEENSÄ		20 795	5 355	3 496

KONSERNITASE, IFRS

	Liitetieto		IFRS siirtymätase	
	31.12. 2010	31.12. 2009	1.1. 2009	
tuhatta euroa				
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	18	2 100	12	11
Ylikurssirahasto	18	72	72	72
Vararahasto	18	59	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	8 344	275	124
Kertyneet voittovarot		1 703	2 179	1 454
Oma pääoma yhteensä		12 278	2 597	1 720
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	15	1 736	37	0
		1 736	37	0
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat	21	6 781	2 694	1 724
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0	28	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		0	0	52
		6 781	2 722	1 776
Velat yhteensä		8 517	2 758	1 776
Oma pääoma ja velat yhteensä		20 795	5 355	3 496

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto		702	1 165
Oikaisut:			
Poistot	22	278	144
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)		-1 242	-796
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)		626	506
Maksetut korot (-)		-22	-4
Saadut korot		17	21
Maksetut verot (-)		-191	-307
Liiketoiminnan nettorahavirta		167	729
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta		558	-92
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)		-458	-280
Investointien nettorahavirta		100	-373
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen maksut		0	-52
Osakeannista saadut maksut		441	152
Omien osakkeiden hankinta (-)		-20	0
Maksetut osingot (-)		-623	-151
Rahoituksen nettorahavirta		-202	-51
Rahavarojen muutos (+/-)			
Rahavarat tilikauden alussa		1 650	1 344
Rahavarat tilikauden lopussa		1 714	1 650

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma								
tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010		12	72	59	275	0	2 179	2 597
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							505	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	505	505
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-962	
Osakeanti					766			
Toteutetut osakeoptiot		1			307		1	
Käänteisen hankinnan kirjaukset		2 088			6 995			9 083
Omien osakkeiden hankinta						-20		
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		2 088	0	0	8 069	-20	-961	9 176
Oma pääoma 31.12.2010		2 100	72	59	8 344	-20	1 723	12 278

Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma								
tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009		11	72	59	124		1 454	1 720
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							875	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	875	0
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-151	
Osakeanti		0			66			
Toteutetut osakeoptiot					85			
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot							1	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	151	0	-150	0
Oma pääoma 31.12.2009		12	72	59	275	0	2 179	2 597

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (IFRS)

1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Suomen johtavia sähköisten palveluiden toteuttajia. Tarjoamme asiakkaillemme kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Ratkaisut perustuvat uusimpiin WWW-pohjaisiin teknologioihin.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu ensimmäistä kertaa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti siirtymispäivän ollessa 1.1.2009. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen on kuvattu liitetiedoissa. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Innofactor Oyj ja Westend ICT Oyj solmivat 3.12.2010 sopimuksen yhdistymisestä Innofactor Oyj:ksi. Westend

ICT Oyj:n yhtiökokous hyväksyi yhdistymisen 27.12.2010.

Yrityshankinta on konsernissa käsitelty IFRS 3 -standardin mukaisena käänteisenä hankintana. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksessä hankkijaosapuolena on vanha Innofactor Oy (nykyinen Innofactor Software Oy) ja hankinnan kohteena on konsernin juridinen emoyhtiö eli vanha Westend ICT Oyj (nykyinen Innofactor Oyj).

Konsernitilinpäätös on laadittu juridisen emoyhtiön nimissä, mutta konsernilaskennassa jatkuvuus koskee vanhan Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätöstä. Tilikauden pituus on 12 kuukautta ja vertailutietona esitetään vanhan Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätöksen tiedot.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tulokellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivallan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi

otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenuon erotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenua.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavanvastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittä-

mismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkupe- räisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoi- tujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasa- poistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole aktivoitu vuo- sina 2009 ja 2010.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alunperin han- kintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen ta- loudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudelli- sen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

- Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet 5-9 vuotta
- ATK-ohjelmistot 3-5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuok- rasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakau- tumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymis- päivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödyk- keet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Ar- vonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka raha- virrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mu- kaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoite- taan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettora- havirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus- korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omai- suuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudel- leen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käy- tetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä ole- vaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvos- ta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään ti- lanteessa. Arvonalentumistappiota ei ole kirjattu vuosina 2009 ja 2010.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu- pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle.

Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläkeetuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluiksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättämispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaimisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etene-
misen mukaan kuukausittain.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotetta-

vissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

Ylläpitomaksut

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lai-

nasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle. Konsernilla oli 1.1.2009 IFRS-siirtymätaseessa lyhytaikaisia rahoitusvelkoja.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Innofactor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kus-

tannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja selkaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisien hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskenkäiset aineettomahyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatimi-

nen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikais-hankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etene-misen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määrittelyä täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Aikaisempien kausien lukuja ei tarvitse oikaista, jos standardi otetaan käyttöön ennen 1.1.2012 alkavalla tilikaudella. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs -muutokset, toukokuu 2010) (voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn

kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa.

Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta.

Liite 3. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2010 hankinnat

Käänteinen hankinta

Innofactor Oy ja Westend ICT Oyj solmivat 3.12.2010 sopimuksen yhdistymisestä Innofactor Oyj:ksi. Westend ICT Oyj:n yhtiökokous hyväksyi yhdistymisen 27.12.2010. Westend ICT Oyj laski liikkeeseen 409.665.891 uutta osaketta Innofactor Oy:n 3.375.869 osaketta kohti. Vaihto-suhteeksi muodostui 121,35 Westend ICT Oyj:n osaketta 1 Innofactor Oy:n osaketta vastaan, Kaikki Innofactorin osakkeenomistajat toteuttivat vaihdon. Ennen antia Westend ICT Oyj:llä oli 175.571.096 osaketta. Merkintöjen jälkeen Innofactor Oy:n osakkaat omistavat 70 % liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Yrityshankinta on konsernissa käsitelty IFRS 3-standardin mukaisena käänteisenä hankintana. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksessä hankkijaosapuolena on vanha Innofactor Oy (nykyinen Innofactor Software Oy) ja hankinnan kohteena on konsernin juridinen emoyhtiö eli vanha Westend ICT Oyj (nykyinen Innofactor Oyj). Konsernitilinpäätös on laadittu juridisen emoyhtiön nimissä, mutta konsernilaskennassa jatkuvuus koskee vanhan Innofactor Oy:n konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksessä hankintahetkeksi on määritetty osakkeiden merkitsemispäivä 27.12.2010. Vastikkeen arvo määritettiin Westend ICT Oyj:n osakkeen hinnan 0.0532 euroa / osake perusteella, mikä perustuu pörssikauppoihin ajalla 1.1 – 27.12.2010 (vaihto yhteensä 12 483 140 osaketta ja 765.055 euroa) sekä merkittävään pörssin ulkopuolella tehtyyn vaihtoon huhtikuussa 2010 (32 000 000 kappaletta osakkeita ja 1.600.000 euroa). Hankintamenoksi muodostui siten 9.340.382 euroa.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

tuhatta euroa	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja sijoituskiinteistöt	95
Asiakassuhteet	3 168
Teknologia	2 970
Muut aineettomat hyödykkeet	25
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 987
Rahavarat	371
Varat yhteensä	8 616
Laskennalliset verovelat	-1 596
Saadut ennakot	-1 064
Ostovelat ja muut velat	-1 730
Velat yhteensä	-4 390
Nettovarallisuus	4 226
Hankintameno	9 340
Liikearvo	5 114

Hankinnasta syntyi 5 114 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu Westend ICT Oyj:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Hankinnan kohteessa aikaisemmin kirjaamattomina aineettomina hyödykkeinä on tunnistettu asiakassuhteet sekä teknologia. Asiakassuhteille ja teknologialle on määritelty erillisen arvonmäärityksen perusteella käyväksi arvoksi hankinta-ajankohtana 6.138 tuhatta euroa. Arvonmääritys perustuu MEEM-laskelmaan (Multi Period Excess Earnings Method). Asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 9 vuotena.

WICT:n vahvistettuja tappioita ei ole otettu huomioon hankintamenolaskelmassa, koska niiden siirtymiseen liittyy epävarmuutta. Mikäli tappioiden siirtyminen varmistuu hankinnan jälkeisten 12 kuukauden aikana, niin hankintamenolaskelmaa tarkistetaan tältä osin. Hankintamenolaskelma on siis laadittu alustavana.

Westend ICT Oyj:n 5 päivän liikevaihto, 130 tuhatta euroa ja tulos, -5 tuhatta euroa, sisältyy konsernin vuoden 2010 laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2010 olisi ollut 14 484 tuhatta euroa ja voitto 306 tuhatta euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimin-

tojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2010 alusta lähtien. Hankinnan rahavirtavaikutus oli 371 tuhatta euroa.

Konserni hankki 2.6.2010 Visual Management Oy:n koko osakekannan. Visual Management on Suomen johtava Microsoft Business Intelligence -ratkaisutoimittaja ja Suomen BI-markkinan pioneeri. Hankinnan myötä Innofactor kasvatti sähköiseen tiedonhallintaan ja tiedon jalostamiseen liittyvää osaamistaan. Kauppahinta oli 623 tuhatta euroa ja se maksettiin kokonaisuudessaan luovuttamalla Innofactor Oy:n osakkeita. Kauppahintaan ei liity ehdollista vastiketta.

dun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Hankinnasta syntyi 244 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin.

Visual Management seitsemän kuukauden liikevaihto, -31 tuhatta euroa, sisältyy konsernin vuoden 2010 laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2010 olisi ollut 10.6 miljoonaa euroa jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2010 alusta lähtien.

Luovutettu vastike

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	623
Kokonaishankintameno	623

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

tuhatta euroa

Aineettomat hyödykkeet	413
Aineelliset hyödykkeet	43
Sijoitukset	6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	235
Rahavarat	187
Varat yhteensä	884

Laskennalliset verovelat	107
Muut velat	398
Velat yhteensä	505

Nettovarallisuus	379
------------------	-----

Hankintameno	623
Liikearvo	244

Rahana maksettu kauppahinta	0
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	187
Rahavirtavaikutus	187

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (410 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioi-

Tilikauden 2009 hankinnat

30.9.2009 konserni hankki Software Innovation Finland Oy:n (nykyinen Innofactor Customer Solutions Oy) koko osakekannan. Software Innovation Finland (entinen Add-Wise Oy) on asiakkuudenhallintaratkaisujen (CRM) kehittämiseen erikoistunut yritys, joka kuului ennen kauppaa pohjoismaiden suurimpaan CRM- ja Front Office -ratkaisuja tuottavaan Software Innovation -konserniin. Hankinnan myötä Innofactor kasvatti johtavaa osaamistaan CRM-alueella, varsinkin Microsoft-ratkaisuissa. Kauppahinta oli 225 tuhatta euroa ja se maksettiin osittain käteisellä ja osittain luovuttamalla Innofactor Oy:n osakkeita.

Liiketoimintojen yhdistämisissä Innofactor Customer Solutions Oy:n osalta konserni on hankkinut teknologiaa. Kauppahinnan kohdistuslaskelman mukaan kauppahintaan ei sisälly liikearvoa. Aineettomiin hyödykkeisiin on kohdistettu teknologiaan liittyvää arvoa 93 tuhatta euroa. Hankinnalla ei olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä liikevoittoon, mikäli yhdistyminen olisi tapahtunut tilikauden alussa. Hankinnalla ei ole ollut olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Luovutettu vastike	tuhatta euroa
Käteinen raha	159
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	67
Kokonaishankintameno	225

Kauppahintaan ei sisälly ehdollista vastiketta.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

Kirjatut arvot (tuhatta euroa)	
Aineettomat hyödykkeet	94
Aineelliset hyödykkeet	32
Laskennalliset verosaamiset	318
Myyntisaamiset ja muut saamiset	230
Rahavarat	67
Varat yhteensä	740
Laskennalliset verovelat	24
Muut velat	491
Velat yhteensä	515
Nettovarallisuus	225
Hankintameno	225
Liikearvo	0
Rahana maksettu kauppahinta	159
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-67
Rahavirtavaikutus	92

4. Liikevaihto

tuhatta euroa	2010	2009
Tuotot palveluista	6 520	3 407
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	3 342	3 513
Yhteensä	9 862	6 920

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 114 tuhatta euroa 31.12.2010 (241 tuhatta euroa 31.12.2009).

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

tuhatta euroa	2010	2009
Suomi	9 596	6 374
Eurooppa	266	546
Liikevaihto yhteensä	9 862	6 920

5. Liiketoiminnan muut kulut

Seuraavassa taulukossa on esitetty kolme merkittävintä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvää erää:

tuhatta euroa	2010	2009
Toimitilakulut	525	299
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	329	345
Markkinointikulut	296	149
Yhteensä	1 150	793
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	949	629
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	2 099	1 422

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus	21	22
Muut palvelut	35	34
Yhteensä	56	56

6. Poistot ja arvonalentumiset

tuhatta euroa	2010	2009
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	140	21
Yhteensä	140	21
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	138	123
Yhteensä	138	123
Poistot yhteensä	278	144

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

tuhatta euroa	2010	2009
Palkat	5 093	3 048
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	908	531
Osakeperusteiset maksut	1	1
Muut henkilösivukulut	228	104
Yhteensä	6 230	3 684
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella		
Konserni yhteensä	108	66
Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa	171	89

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat.

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 1 173 tuhatta euroa vuonna 2010 (680 tuhatta euroa vuonna 2009).

9. Rahoitustuotot

tuhatta euroa	2010	2009
Muut rahoitustuotot	17	21
Yhteensä	17	21

10. Rahoituskulut

tuhatta euroa	2010	2009
Muut rahoituskulut	-22	4
Rahoituskulut yhteensä	-22	-4

11. Tuloverot

tuhatta euroa	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-71	-301
Laskennalliset verot	-120	-6
Yhteensä	-191	-307

Verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	696	1 182
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-181	-307
Vähennyskeltvottomat kulut	-3	-3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	1	0
Muut	-8	3
Verot tuloslaskelmassa	-191	-307

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	505 145	874 744
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	369 039 448	322 282 244
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0014	0,0027

Käänteistä hankintaa seuraavassa konsernitilinpäätöksessä esitettävä pääomarakenne kuvastaa juridisen hankkijaosapuolen, vanhan Westend ICT Oyj (nykyinen Innofactor Oyj) eli kirjanpidollisen hankinnan kohteen oman pääoman rakennetta. Tämä koskee myös niitä oman pääoman ehtoisia osuuksia, jotka juridinen hankkijaosapuoli laski liikkeeseen toteuttaakseen liiketoimintojen yhdistämisen.

Kun lasketaan ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa (osakekohtaista tulosta koskevan laskelman nimittäjää) kaudella, jonka aikana käänteinen hankinta toteutui:

- (a) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärä kyseisen kauden alusta hankinta-ajankohtaan asti on laskettu siten, että juridisen hankinnan kohteen (kirjanpidollisen hankkijaosapuolen) kauden aikana

ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo on kerrottu hankintasopimuksessa mainitulla vaihtosuhteella; ja

(b) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän hankinta-ajankohdasta kauden loppuun on juridisen hankkijaosapuolen (kirjanpidollisen hankinnan kohteen) kauden aikana ulkona olleiden kantaosakkeiden todellinen määrä.

Laimentamaton osakekohtainen tulos vertailukaudelta on laskettu jakamalla:

(a) kantaosakkeiden omistajille kuuluva juridisen hankinnan kohteen voitto tai tappio kultakin kaudelta

(b) juridisen hankinnan kohteen ulkona olevien kantaosakkeiden toteutuneen lukumäärän painotetulla

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	295	295
Lisäykset	178	178
Liiketoimintojen yhdistäminen	136	136
Hankintamenot 31.12.2010	610	610
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010		
Poistot	-138	-138
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	295	295
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	472	472
Hankintameno 1.1.2009	252	252
Lisäykset	135	135
Liiketoimintojen yhdistäminen	32	32
Hankintamenot 31.12.2009	418	418
Poistot	-123	-123
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	252	252
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	295	295

14. Aineettomat hyödykkeet

tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	259	286	545
Lisäykset	5 423	6 558	11 981
Hankintameno 31.12.2010	5 682	6 844	12 526
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-19	-2	-21
Poistot	-54	-86	-140
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-73	-88	-161
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	240	284	524
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	5 609	6 756	12 365
Hankintameno 1.1.2009	259	126	385
Lisäykset	0	158	158
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	2	2
Hankintameno 31.12.2009	259	286	545
Kertyneet poisto ja arvonalentumiset 1.1.2009	0	0	0
Poistot	-19	-2	-21
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-19	-2	-21
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	259	124	364
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	240	284	543

Aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Budjetoitu käyttökate – Määritetty perustuen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen keskimääräiseen käyttökatteeseen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Käyttökatteessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.

2. Diskonttaus korko – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 20,8 %

3. Kasvuprosentti ennustejaksolla – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2010 ja 2009 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyksianalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 13 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2011 liikevaihtoon tai kannattavuuden 18 % lasku verrattuna vuoden 2011 estimaattiin ei tehdyn herkkyyksianalyysin perusteella aiheuta arvonalentumistarvetta. Herkkyyksianalyysin perusteella diskonttauskorkokokannan oleellinen muutos ei aiheuta arvonalentumistarvetta.

Liikearvon kohdistaminen

tuhatta euroa	2010	2009
Ohjelmistoliiketoiminta		
Liikearvo	5 609	240

Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:

tuhatta euroa	31.12. 2008	Kirjattu tulosvai- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt liiketo- minnot	31.12. 2009
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	0	7	0	0	0	0	317	324
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	0	7	0	0	0	0	317	324

Laskennalliset verovelatAineettomien ja aineellisten
hyödykkeiden arvostaminen
käypään arvoon liiketoimintojen
yhdistämisissä

	0	0	0	0	0	0	-23	-23
Yhdistelytoimenpiteistä	0	-14	0	0	0	0	0	-14
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	0	-14	0	0	0	0	-23	-37

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana:

tuhatta euroa	31.12. 2009	Kirjattu tulosvai- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt liiketo- minnot	31.12. 2010
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	324	-117	0	0	0	0	0	207
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	324	-117	0	0	0	0	0	207

Laskennalliset verovelatAineettomien ja aineellisten
hyödykkeiden arvostaminen
käypään arvoon liiketoimintojen
yhdistämisissä

	-23	5	0	0	0	0	-1 690	-1 708
Yhdistelytoimenpiteistä	-14	-14	0	0	0	0	0	-28
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	-37	-9	0	0	0	0	-1 690	-1 736

Per 31.12.2010 käänteisen hankinnan yhteydessä konsernille muodostui noin 38 milj. euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konserni ei ole saanut verottajalta päätöstä kyseisten tappioiden hyödyntämisestä tulevaisuudessa.

Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

tuhatta euroa	2010	2009
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	3 899	1 658
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	1 552	620
Siirtosaamiset	524	144
Muut saamiset	62	140
Yhteensä	6 037	2 562
Erääntymättömät		
Erääntyneet		
1- 30 päivää erääntyneet	270	85
yli 30 päivää erääntyneet	144	144
Yhteensä	3 899	1 658

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luotoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta.

Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

tuhatta euroa	2010	2009
Pankkitilit	1714	1650
Yhteensä	1714	1650

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty osakkaiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2008	128 493	2 570	0	0	0	0	2 570
Osakeanti							0
Osakeoptioiden käyttö							0
Omien osakkeiden hankinta							0
31.12.2009	128 493	2 570	0	0	0	0	2 570
Vaihtovelkakirjalainan konversio	15 078						0
Suunnattu anti							0
Osakepääoman alentaminen tappion kattamiseksi		-1 767					-1 767
27.12.2010	175 571	803	0	0	0	0	803
Käänteisen hankinnan vaikutus	409 666	1 297	72	59	8 344	0	9 772
31.12.2010	585 237	2 100	72	59	8 344	0	10 575

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:**Ylikurssirahasto**

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestyksen ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Osingot

Vuonna 2010 osinkoa jaettiin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä yhteensä 1,61 euroa osakkeelta, yhteensä 222 tuhatta euroa (vuonna 2009 1,14 euroa osakkeelta, yhteensä 151 tuhatta euroa) ja ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä yhteensä 5,79 euroa osakkeelta, yhteensä 800 tuhatta euroa. Tilikaudelta 1.1.- 31.12.2010 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen

Liite 19. Osakeperustaiset maksut

Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden aikana konsernilla on ollut kolme erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor Software Oy:ssä (vanha Innofactor Oy). Kannustinjärjestelyjen

ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	B	C	D
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	Osakeoptiot	Osakeoptiot
Myöntämispäivä	14.12.2006	16.12.2008-24.5.2010	15.12.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina			
Sarja 1	30 760	44 500	35 269
Sarja 2	30 740	44 500	35 268
Sarja 3	30 750	44 500	35 269
Sarja 4	30 750	44 500	35 269
Merkintähinta, euroa	1,50	3,00	6,00
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa			
Sarja 1	0,51	1,11	1,50
Sarja 2	0,51	1,12	1,50
Sarja 3	0,51	1,12	1,50
Sarja 4	0,51	1,12	1,50
Osakkeiden merkintäaika			
Sarja 1	1.7.2007 - 1.7.2012	1.7.2009 - 1.7.2014	1.7.2011 - 1.7.2016
Sarja 2	1.7.2008 - 1.7.2012	1.7.2010 - 1.7.2014	1.7.2012 - 1.7.2016
Sarja 3	1.7.2009 - 1.7.2012	1.7.2011 - 1.7.2014	1.7.2013 - 1.7.2016
Sarja 4	1.7.2010 - 1.7.2012	1.7.2012 - 1.7.2014	1.7.2014 - 1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2010		2009	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	2,4	230 760	2,3	277 000
Myönnettyt uudet optiot	5,8	152 075	3,0	13 000
Toteutetut optiot	2,3	-135 560	1,5	-56 740
Palautuneet optiot	3	-11 500	3,0	-2 500
Tilikauden lopussa	4,2	235 775	2,4	230 760
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1,8	12 700	1,6	4 950

Konsernin toteutetuista optioista saamat 307 tuhannen euron vastikkeet kirjattiin kokonaisuudessaan omaan pääomaan (85 tuhatta euroa vuonna 2009). Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2010	1,5 - 6,0	4,1	235 775
2009	1,5 - 3,0	3,7	230 760

Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä kussakin kolmessa optio-ohjelmassa B, C ja D on neljä sarjaa. Näistä B1 ja B2 -sarjan optioiden perusteella on jo syntynyt osakkeiden merkintäoikeus IFRS-siirtymäpäivänä 1.1.2009. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty sarjoille B3, B4, C1-C4 ja D1-D4 käyttäen Black-Scholes-mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin. Volatiliteetti on määritetty Helsingin Pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatiliteetin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2010 ja 2009:

Järjestely	B		C		D	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Odotettu volatiliiteetti	29 %	29 %	30 %	0 %	35 %	-

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)

Sarja 1	-	-	2,9	2,9	3,0	-
Sarja 2	-	-	3,4	3,4	3,5	-
Sarja 3	4,0	4,0	3,9	3,9	4,0	-
Sarja 4	4,5	4,5	4,4	4,4	4,5	-

Riskitön korko

Sarja 1	-	-	2,60 %	2,60 %	1,43 %	-
Sarja 2	-	-	2,79 %	2,79 %	1,79 %	-
Sarja 3	3,79 %	3,79 %	2,83 %	2,83 %	1,79 %	-
Sarja 4	3,79 %	3,79 %	3,10 %	3,10 %	2,15 %	-

Odotetut osingot (osinkotuotto)	5,5 %	5,5 %	5,5 %	5,5 %	5,5 %	-
---------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	---

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	-	-	0,008	0,008	0,003	-
Sarja 2	-	-	0,012	0,012	0,006	-
Sarja 3	0,004	0,004	0,016	0,016	0,009	-
Sarja 4	0,005	0,005	0,021	0,021	0,013	-

Kuluksi kirjattu määrä on esitetty liitetiedossa 7 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Luottoriski

Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Konsernilla ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta ja osingonjakoon ei liity rajoituksia. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääoma-vaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net gearing). Konsernilla ei ole ollut korollista velkaa 31.12.2010 eikä 31.12.2009. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa rahavarat on jaettu oman pääoman määrällä, koska korollista velkaa ei ole.

	2010	2009
Rahavarat	- 1 714	-1 650
Oma pääoma yhteensä	12 278	2 597
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	-14,0 %	-63,5 %

tuhatta euroa	Tasearvo	0-6 kk	6 kk-1 vuosi
31.12.2010			
Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma			
Ostovelat ja muut velat	6 781	5 974	807

Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rajoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

tuhatta euroa	2010		2009		
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	6 037	6 037	2 562	2 562
Rahavarat	17	1 714	1 714	1 650	1 650
Yhteensä		7 751	7 751	4 212	4 212
Ostovelat ja muut velat		5 719	5 719	2 722	2 722
Laskennalliset verovelat	15	1 063	1 063	0	0
Yhteensä		6 782	6 782	2 722	2 722

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2010	2009
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	278	144
Yhteensä	278	144

Liite 23. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kolmesta viiteen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Konserni on myös vuokrannut huoltoleasingsopimuksilla autoja. Huoltoleasingsopimusten pituus on normaalisti kolme vuotta.

tuhatta euroa	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	659	314
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	833	553
Yhteensä	1 492	867

Liite 24. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Vakuudet

tuhatta euroa	2010	2009
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	123	73
Yrityskiinnitykset	300	0
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	18	0
Pankkitakaus on annettu asiakastoimituksen vakuudeksi.		

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia avoimia tai meneillään olevia riita-asioita.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23 Muut vuokrasopimukset.

Liite 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konserniin kuuluvat seuraavat yhtiöt:

Yritys	Kotimaa	Omistus- osuus %	Osuus äänivallasta %
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Innofactor Software Oy	Suomi	100 %	100 %
Innofactor Documenta Oy	Suomi	100 %	100 %
Innofactor Customer Solutions Oy	Suomi	100 %	100 %
Innofactor Visual Management Oy	Suomi	100 %	100 %
Oy Soloplus Ab	Suomi	100 %	100 %
Venenum Oy	Suomi	100 %	100 %

Johdon työsuhde-etuudet

tuhatta euroa	2010	2009	
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	547	469	
Yhteensä	547	469	
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille			
Toimitusjohtaja	160	184	
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet			
Santala Ilpo	Hallituksen puheenjohtaja	20	18
Linturi Risto	Hallituksen jäsen	8	6
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	6	5
Tiirikainen Vesa	Hallituksen aiempi jäsen	4	0
Korhonen Olli	Hallituksen aiempi jäsen	0	2
Yhteensä	197	214	

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitus- ja palkkiosuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Emoyrityksen johdolle annettiin 44900 kpl osakeoptioita vuonna 2010 (8000 kpl vuonna 2009). Johdon optiooikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Optioiden käypä arvo on määriteltä

	31.12.2010	31.12.2009
Myönnettyjä optioita	44 900	8 000
Joista toteutettavissa	6 000	2 000
Optioiden yhteenlaskettu käypä arvo (€)	400	114
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin johdon hallussa olevat optiot oikeuttavat	44 900	400

Liite 26. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön nimenmuutos Innofactor Oy:ksi (aiemmin Westend ICT Oy) merkittiin kaupparekisteriin 5.1.2011. Ylimääräinen yhtiökokous päätti nimen muutoksesta 27.12.2010.

Liite 27. Siirtyminen IFRS tilinpäätökseen

Oman pääoman täsmäytyslaskelma 1.1.2009 ja 31.12.2009

tuhatta euroa	viite	FAS	IFRS:ään	IFRS	FAS	IFRS:ään	IFRS
		31.12.2008	siirtymisen vaikutus	1.1.2009	31.12.2009	siirtymisen vaikutus	31.12.2009
VARAT							
Pitkäaikaiset varat							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	a)	252	0	252	295	0	284
Liikearvo	b)	240	0	240	553	-313	240
Muut aineettomat hyödykkeet		124	0	124	196	88	295
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 536	0	1 536	2 562	0	2 563
Laskennalliset verosaamiset		0	0	0	0	324	324
Rahavarat		1 344	0	1 344	1 650	0	1 649
Varat yhteensä		3 496	0	3 496	5 256	99	5 355

tuhatta euroa	viite	FAS	IFRS:ään	IFRS	FAS	IFRS:ään	IFRS
		31.12.2008	siirtymisen vaikutus	1.1.2009	31.12.2009	siirtymisen vaikutus	31.12.2009
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
Osakepääoma		11	0	11	11	0	11
Ylikurssirahasto		72	0	72	72	0	72
Vararahasto		59	0	59	59	0	59
SVOP		124	0	124	275	0	275
Kertyneet voittovarot		1 454	0	1 454	2 117	62	2 179
Oma pääoma yhteensä		1 720		1 720	2 534	62	2 596
Lyhytaikaiset velat							
Ostovelat ja muut velat		1 724	0	1 724	245	0	2 722
Laskennalliset verovelat		0	0	0	0	37	37
Lyhytaikaiset korolliset velat		52	0	52	2 477	0	0
		1 776	0	1 776	2 722	37	2 759
Velat yhteensä		1 776	0	1 776	2 722	37	2 759
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 496	0	3 496	5 256	99	5 355

Konsernin voiton täsmätyslaskelma tilikaudelta 1.1. - 31.12.2009

tuhatta euroa	FAS 1.1.-31.12.2009	IFRS:ään siirty- misen vaikutus	IFRS 1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	6 920	0	6 920
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0	3
Materiaalit ja palvelut -	508	0	-508
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	-3 684	-1	-3 684
Poistot (-)	-213	69	-144
Liiketoiminnan muut kulut (-)	-1 422	0	-1 422
Liikevoitto	1 097	68	1 165
Rahoitustuotot	21	0	21
Rahoituskulut (-)	-4	0	-4
Voitto ennen veroja	1 114	68	1 182
Tuloverot	-301	-6	-307
Tilikauden voitto	813	62	875
Muut laajan tuloksen erät:	0	0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	813	62	875

tuhatta euroa	FAS 1.1.-31.12.2009	IFRS:ään siirty- misen vaikutus	IFRS 1.1.-31.12.2009
Tilikauden voiton jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	813	62	875
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	813	62	875

IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutus konsernin omaan pääomaan

tuhatta euroa		1.1.2009	31.12.2009
Kertyneet voittovarot FAS:n mukaan		1 454	2 117
IFRS-oikaisut:			
IAS 12	Tuloverot	0	-6
IFRS 2	Osakeperusteiset maksut	0	1
IFRS 3	Liiketoimintojen yhdistäminen	0	68
Kertyneet voittovarot IFRS:n mukaan		1 454	2 179

Liitetietoja oman pääoman 1.1.2009 ja 31.12.2009 sekä tilikauden 1.1.-31.12.2009 voiton täsmäytyslaskelmiin

Innofactorin IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2009. Avaavassa taseessa 1.1.2009 sekä tilinpäätöksissä 31.12.2009 ja 31.12.2010 on noudatettu samoja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, jotka ovat 31.12.2010 voimassa olevien EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen IFRS-standardien ja niiden tulkintojen mukaiset.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan Innofactorin avaavassa IFRS – taseessa poistoilla vähennettynä hankintamenona. Aiemmin noudatetut aktivointiperusteet ja poistot ovat olleet IFRS:n mukaiset, joten oikaisuja ei tehty.

Rahoitusleasing-sopimukset

Innofactorilla ei ollut siirtymähetkellä IAS 17 -standardin mukaisia rahoitusleasing-sopimuksia, joten oikaisuja ei tehty.

Yrityshankinnat ja liikearvo

Innofactor ei sovelle uudistettua IFRS 3:a takautuvasti aikaisempiin liiketoimintojen yhdistämisiin. Ennen 1.1.2009 tapahtuneet liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään aiemman tilinpäätösnormiston mukaisesti. IFRS 1:n vaatimuksen mukaisesti koko liikearvo on testattu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin avaavassa IFRS-taseessa.

Konserni on soveltanut IFRS 3 -standardia kaikkiin niihin liiketoimintojen yhdistämisiin, jotka ovat tapahtuneet 1.1.2009 jälkeen. Tilikauden 1.1.-31.12.2009 aikana tapahtuneesta Software Innovation Finland Oy:n hankinnasta kirjattiin tulosvaikutteisia oikaisuja yhteensä 15 tuhatta euroa. Siirtymähetken vanhoihin liikearvoihin liittyvät poistot on oikaistu tilikaudella 1.1.-31.12.2009, yhteensä 54 tuhatta euroa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Innofactor ei luotettavalla tavalla pysty erottamaan aineettoman hyödykkeen tutkimusvaihetta sen kehittämissä vaiheista siirtymähetkellä. Kehitysmenoja ei ole siten aktivoitu.

Osakeperusteiset maksut

Innofactor ei sovelle IFRS 2 -standardia niihin optioihin, joiden merkintäaika on alkanut ennen Innofactorin IFRS-siirtymispäivänä 1.1.2009. Näistä optioista ei siten tule IFRS 2:n mukaista kuluvaikutusta yhtiön IFRS-tilinpäätökseen.

Tilikauden 1.1.-31.12.2009 optioista johtuvan oikaisun kuluvaikutus oli 1 tuhatta euroa.

Laskennalliset verot

Tilikauden 1.1.-31.12.2009 IFRS-oikaisuista on kirjattu laskennallista verokulua yhteensä 6 tuhatta euroa.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
		12 kk	12 kk
LIIKEVAIHTO	1	95 000	47 000
Liiketoiminnan muut tuotot	2	319 897	388 720
Materiaalit ja palvelut		20 758	46 820
Henkilöstökulut	3	311 411	172 525
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	5 596	2 792
Liiketoiminnan muut kulut		476 650	298 405
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-399 517	-84 822
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		2 194	1 535
Muut korko- ja rahoitustuotot		6 254	112 928
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-69 182	-186 187
VOITTO(-TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIÄ		-460 251	-156 546
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	0	730 700
TILIKAUDEN VOITTO(-TAPPIO)		-460 251	574 154

Innofactor Oyj Tase, FAS

euroa

VASTAAVA	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	1	5 210	3 025
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	1	8 658	5 898
Sijoitukset			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	2	19 054 537	2 405 715
Muut rahoitusvarat		0	904 624
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		19 068 405	3 319 262
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	3	9 840	10 980
Siirtosaamiset		24 470	888 290
Rahat ja pankkisaamiset		118 906	417 038
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		153 215	1 316 308
VASTAAVAA		19 221 621	4 635 570
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	4	2 100 000	2 569 854
Arvonkorotusrahassto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		15 089 373	0
Voitto edellisiltä tilikausilta		13	-6 297 270
Tilikauden voitto		-460 251	574 154
Oma pääoma yhteensä		18 729 136	-1 153 262
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		0	1 600 000
Vaihtovelkakirjalainat		0	4 057 300
Ostovelat		128 824	34 920
Muut velat		7 230	6 258
Siirtovelat		356 431	90 354
Vieras pääoma yhteensä		492 485	5 788 832
VASTATTAVAA		19 221 621	4 635 570

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	-399 517	-84 822
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-319 897	0
Poistot	5 596	2 792
Käyttöpääoman muutos	233 057	-475 015
Saadut korot ja osingot	6 254	8 637
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-69 182	-186 187
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	-543 689	-734 595
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 541	-5 898
Luovutustulot muista sijoituksista	27 101	0
Investointien rahavirta yhteensä	16 560	-5 898
Kassavirta ennen rahoitusta	-527 130	-740 493
Rahoituksen kassavirta		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	-501 702	-442 237
Saadut konserniavustukset	730 700	604 500
Rahoituksen kassavirta yhteensä	228 998	162 263
Rahavarojen muutos	-298 132	-578 230
Rahavarat kauden alussa	417 038	995 268
Rahavarat kauden lopussa	118 906	417 038

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n (aiemmin Westend ICT Oyj, nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi 5.1.2011) tilinpäätös tilikaudelta 2010 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat hyödykkeet 5-10 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 3-5 vuotta

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskimääräisiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

euroa

	2010	2009
1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain		
Suomi	95 000	47 000
Yhteensä	95 000	47 000
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitto GROUP Business Software AG:n osakkeista	319 897	152 942
Saatu suoritus alaskirjatusta lainasaamisesta	0	235 778
Yhteensä	319 897	388 720
3. Henkilöstökulut		
Palkat	268 034	138 776
Eläkekulut	20 964	11 135
Muut henkilösivukulut	22 412	22 614
Yhteensä	311 411	172 525
Johdon palkat ja palkkiot	139 500	117 000
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	3	3
4. Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomista hyödykkeistä	4 214	2 792
Koneista ja kalustosta	1 382	
Yhteensä	5 596	2 792

5. Rahoitustuotot ja -kulut	2010	2009
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot muilta	2 194	1 535
Muut korkotuotot	2 670	8 445
Muut rahoitustuotot	3 584	104 482
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-62 856	-184 006
Muut rahoituskulut	-6 326	-2 181
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-60 733	-71 724

Muut rahoitustuotot vuonna 2009 sisältävät 104 tuhannen euroa suuruisen osakkeiden käyvän arvon muutuskirjauksen. Yhtiön omistamat GROUP Business Software AG:n osakkeet on kirjattu katsauskauden päättymispäivän pörssikurssiin.

6. Satunnaiset tuotot ja kulut	2010	2009
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	0	730 700
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	0	730 700

Taseen liitetiedot

euroa

1. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2010	2009
Aineettomat hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	3 837 245	3 837 245
lisäykset tilikauden aikana	6 400	0
hankintameno	3 843 645	3 837 245
kertynyt poisto alkusaldo	-3 834 221	-3 831 429
tilikauden poisto	-4 214	-2 792
kertynyt poisto loppusaldo	-3 838 434	-3 834 221
Tilikauden loppusaldo	5 211	3 024
Aineelliset hyödykkeet	2009	2009
Tilikauden alkusaldo	5 898	0
lisäykset tilikauden aikana	4 141	5 898
hankintameno	10 039	5 898
tilikauden poisto	-1 382	0
Tilikauden loppusaldo	8 657	5 898
2. Sijoitukset	2010	2009
Alkusaldo kauden alussa	3 310 339	1 204 514
lisäykset tilikauden aikana	16 648 822	2 105 825
vähennykset tilikauden aikana	-904 624	0
Loppusaldo kauden lopussa	19 054 537	3 310 339

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet	Kotipaikka	Maa	Maa	Kirjanpitoarvo
Innofactor Documenta Oy	Helsinki	Suomi	Suomi	2 405 715
Oy Soloplus Ab	Helsinki	Suomi	Suomi	0
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	Suomi	16 648 822
Yhteensä				19 054 537

Tytäryhtiöosakkeiden (Documenta Oy) arvoa on korotettu 2 miljoonalla eurolla 0,4 miljoonasta eurosta 2,4 miljoonaan euroon 31.12.2009. Arvonkorotuksen määrä perustuu riippumattoman ulkopuolisen asiantuntijan tekemään arvonmäärittelyyn.

	euroa	
3. Saamiset	2010	2009
Saamiset konserniyhtiöiltä:		
Siirtosaamiset, konserniavustussaaminen	0	730 700
Yhteensä	0	730 700

	euroa	
4. Oma pääoma	2010	2009
Osakepääoma kauden alussa	2 569 854	2 569 854
Osakepääoman alentaminen tappioiden kattamiseksi	-2 469 854	0
Osakepääoman korotus osakeanti	2 000 000	0
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 569 854
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	0
Arvonkorotus tytäryhtiöosakkeet	0	2 000 000
Arvonkorotusrahasto kauden lopussa	2 000 000	2 000 000

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	0	0
Osakeanti 18.5.2010	3 956 000	0
Tappioiden kattaminen	-3 956 000	0
Osakepääoman alentaminen	702 738	0
Osakepääoman korotus ja osakeanti 31.12.2010	14 386 636	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	15 089 373	0

Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	-5 723 116	-6 297 270
Osakepääoman alentaminen tappioiden kattamiseksi	1 767 129	0
SVOP-rahaston käyttö tappioiden kattamiseksi	3 956 000	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	13	-6 297 270

Tilikauden tulos	-460 251	574 154
-------------------------	-----------------	----------------

Vapaa oma pääoma yhteensä	14 629 136	-5 723 116
----------------------------------	-------------------	-------------------

Oma pääoma yhteensä	18 729 136	-1 153 262
----------------------------	-------------------	-------------------

Tytäryhtiöosakkeiden arvonkorotuksen määrä 31.12.2009 perustuu riippumattoman ulkopuolisen asiantuntijan tekemään arvonmäärittelyyn.

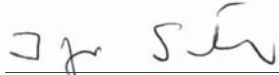
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2010	2009
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	13	-6 297 270
Tilikauden voitto/tappio	-460 251	574 154
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 089 373	0
Yhteensä	14 629 136	-5 723 116

5. Vieras pääoma	2010	2009
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Muut lainat	0	1 600 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	0	1 600 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	2010	2009
Vaihtovelkakirjalainat	0	4 057 300
Ostovelat	128 824	34 220
Muut velat	7 230	6 258
Siirtovelat	353 786	90 354
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	2 645	700
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	492 485	4 188 832

INNOFACTOR OYJ

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 28.2.2011



Ilpo Santala

hallituksen puheenjohtaja



Pekka Puolakka

hallituksen jäsen



Sami Ensio

toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen



Mikko Salminen

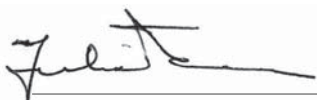
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 28.2.2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö



Juha Nenonen, KHT

MUUT TIEDOT

Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2010 yhteensä 12 617 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (7 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeita	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	%-osuus osakekannasta
1-100	1 922	15,23	146 617	0,03
101-1 000	6 333	50,19	2 887 111	0,49
1 001-10 000	3 327	26,37	12 469 843	2,13
10 001-100 000	899	7,13	25 962 492	4,44
yli 100 000	136	1,08	543 770 924	92,91
Yhteensä	12 617	100,0	585 236 987	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2010 (prosenttia osakekannasta)

Omistajaryhmä	
Muut ulkomaiset	1,09
Hallintarekisteröidyt	0,40
Yritykset	6,07
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,41
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,01
Yksityistaloudet	92,02
Yhteensä	100,00

Innofactor Oyj:n pörssitiedotteet

Helmi

11.2.2010 Pörssitiedote Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2009 (IFRS)

Maaliskuu

5.3.2010 Pörssitiedote Vuosikooste 2009
 5.3.2010 Pörssitiedote Vuoden 2009 vuosikertomus ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
 5.3.2010 Pörssitiedote Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
 24.3.2010 Pörssitiedote Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtikuu

9.4.2010 Pörssitiedote Sopimus merkittävästä rahoitusjärjestelystä
 9.4.2010 Pörssitiedote Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen
 20.4.2010 Pörssitiedote Osavuositiedote 1.1.-31.3.2010 (IFRS)

Toukokuu

4.5.2010 Pörssitiedote Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
 18.5.2010 Pörssitiedote Uusien osakkeiden merkitseminen kaupparekisteriin
 18.5.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus
 18.5.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus
 26.5.2010 Pörssitiedote Rekisterimerkinnän poistaminen
 26.5.2010 Pörssitiedote Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen

Kesäkuu

17.6.2010 Pörssitiedote Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Heinäkuu

8.7.2010 Pörssitiedote Osakeantiin liittyvän listalleottoesitteen julkistaminen
 20.7.2010 Pörssitiedote Osavuositiedote 1.1.-30.6.2010 (IFRS)
 22.7.2010 Pörssitiedote Osakepääoman alentamisen merkitseminen kaupparekisteriin

Lokakuu

21.10.2010 Pörssitiedote Osavuositiedote 1.1.-30.9.2010 (IFRS)

Marraskuu

18.11.2010 Pörssitiedote Tytäryhtiö Documenta Oy:n toimitusjohtajan vaihtuminen
 17.11.2010 Pörssitiedote Osakepääoman alentamisen merkitseminen kaupparekisteriin

Joulukuu

3.12.2010 Pörssitiedote Westend Oyj:n ja Innofactorin yhdistyminen
 3.12.2010 Pörssitiedote Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen
 27.12.2010 Pörssitiedote Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
 27.12.2010 Pörssitiedote Muutokset johdossa
 29.12.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen liputusilmoitus
 29.12.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen liputusilmoitus
 29.12.2010 Pörssitiedote Taloustiedottaminen vuonna 2011
 31.12.2010 Pörssitiedote Uudet osakkeet ja osakepääoman korotuksen merkitseminen kaupparekisteriin
 31.12.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen liputusilmoitus
 31.12.2010 Pörssitiedote Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen liputusilmoitus
 31.12.2010 Pörssitiedote Vuoden 2010 tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin liittyvä korjaus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto prosentti :

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti :

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Omavaraisuusaste (prosenttia):

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Tulos / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n (ent. Westend ICT Oyj) kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2010–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastus edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syöllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 28. helmikuuta 2011

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö


Juha Nenonen, KHT

INNOFACTOR®

innofactor@innofactor.fi
<http://www.innofactor.fi>

Puh: 010 272 9000
Fax: 010 272 9001

Espoo

pääkonttori
Innofactor Oyj
Keilaranta 19
02150 Espoo

Tampere

Innofactor Oyj
Polttimonkatu 4
33210 Tampere

Turku

Innofactor Oyj
Lemminkäisenkatu 46
20520 Turku

Lahti

Innofactor Oyj
Vuorikatu 35 A
15100 Lahti

Kuopio

Innofactor Oyj
Microkatu 1
70210 Kuopio

Kajaani

Innofactor Oyj
Kehräämöntie 7
87400 Kajaani